This is a digital copy of a book that was preserved for generations on library shelves before it was carefully scanned by Google as part of a project to make the world's books discoverable online.

It has survived long enough for the copyright to expire and the book to enter the public domain. A public domain book is one that was never subject to copyright or whose legal copyright term has expired. Whether a book is in the public domain may vary country to country. Public domain books are our gateways to the past, representing a wealth of history, culture and knowledge that's often difficult to discover.

Marks, notations and other marginalia present in the original volume will appear in this file - a reminder of this book's long journey from the publisher to a library and finally to you.

Usage guidelines

Google is proud to partner with libraries to digitize public domain materials and make them widely accessible. Public domain books belong to the public and we are merely their custodians. Nevertheless, this work is expensive, so in order to keep providing this resource, we have taken steps to prevent abuse by commercial parties, including placing technical restrictions on automated querying.

We also ask that you:

+ *Make non-commercial use of the files* We designed Google Book Search for use by individuals, and we request that you use these files for personal, non-commercial purposes.

+ *Refrain from automated querying* Do not send automated queries of any sort to Google's system: If you are conducting research on machine translation, optical character recognition or other areas where access to a large amount of text is helpful, please contact us. We encourage the use of public domain materials for these purposes and may be able to help.

+ *Maintain attribution* The Google "watermark" you see on each file is essential for informing people about this project and helping them find additional materials through Google Book Search. Please do not remove it.

+ *Keep it legal* Whatever your use, remember that you are responsible for ensuring that what you are doing is legal. Do not assume that just because we believe a book is in the public domain for users in the United States, that the work is also in the public domain for users in other countries. Whether a book is still in copyright varies from country to country, and we can't offer guidance on whether any specific use of any specific book is allowed. Please do not assume that a book's appearance in Google Book Search means it can be used in any manner anywhere in the world. Copyright infringement liability can be quite severe.

About Google Book Search

Google's mission is to organize the world's information and to make it universally accessible and useful. Google Book Search helps readers discover the world's books while helping authors and publishers reach new audiences. You can search through the full text of this book on the web at `http://books.google.com/`

A propos de ce livre

Ceci est une copie numérique d'un ouvrage conservé depuis des générations dans les rayonnages d'une bibliothèque avant d'être numérisé avec précaution par Google dans le cadre d'un projet visant à permettre aux internautes de découvrir l'ensemble du patrimoine littéraire mondial en ligne.

Ce livre étant relativement ancien, il n'est plus protégé par la loi sur les droits d'auteur et appartient à présent au domaine public. L'expression "appartenir au domaine public" signifie que le livre en question n'a jamais été soumis aux droits d'auteur ou que ses droits légaux sont arrivés à expiration. Les conditions requises pour qu'un livre tombe dans le domaine public peuvent varier d'un pays à l'autre. Les livres libres de droit sont autant de liens avec le passé. Ils sont les témoins de la richesse de notre histoire, de notre patrimoine culturel et de la connaissance humaine et sont trop souvent difficilement accessibles au public.

Les notes de bas de page et autres annotations en marge du texte présentes dans le volume original sont reprises dans ce fichier, comme un souvenir du long chemin parcouru par l'ouvrage depuis la maison d'édition en passant par la bibliothèque pour finalement se retrouver entre vos mains.

Consignes d'utilisation

Google est fier de travailler en partenariat avec des bibliothèques à la numérisation des ouvrages appartenant au domaine public et de les rendre ainsi accessibles à tous. Ces livres sont en effet la propriété de tous et de toutes et nous sommes tout simplement les gardiens de ce patrimoine. Il s'agit toutefois d'un projet coûteux. Par conséquent et en vue de poursuivre la diffusion de ces ressources inépuisables, nous avons pris les dispositions nécessaires afin de prévenir les éventuels abus auxquels pourraient se livrer des sites marchands tiers, notamment en instaurant des contraintes techniques relatives aux requêtes automatisées.

Nous vous demandons également de:

+ *Ne pas utiliser les fichiers à des fins commerciales* Nous avons conçu le programme Google Recherche de Livres à l'usage des particuliers. Nous vous demandons donc d'utiliser uniquement ces fichiers à des fins personnelles. Ils ne sauraient en effet être employés dans un quelconque but commercial.

+ *Ne pas procéder à des requêtes automatisées* N'envoyez aucune requête automatisée quelle qu'elle soit au système Google. Si vous effectuez des recherches concernant les logiciels de traduction, la reconnaissance optique de caractères ou tout autre domaine nécessitant de disposer d'importantes quantités de texte, n'hésitez pas à nous contacter. Nous encourageons pour la réalisation de ce type de travaux l'utilisation des ouvrages et documents appartenant au domaine public et serions heureux de vous être utile.

+ *Ne pas supprimer l'attribution* Le filigrane Google contenu dans chaque fichier est indispensable pour informer les internautes de notre projet et leur permettre d'accéder à davantage de documents par l'intermédiaire du Programme Google Recherche de Livres. Ne le supprimez en aucun cas.

+ *Rester dans la légalité* Quelle que soit l'utilisation que vous comptez faire des fichiers, n'oubliez pas qu'il est de votre responsabilité de veiller à respecter la loi. Si un ouvrage appartient au domaine public américain, n'en déduisez pas pour autant qu'il en va de même dans les autres pays. La durée légale des droits d'auteur d'un livre varie d'un pays à l'autre. Nous ne sommes donc pas en mesure de répertorier les ouvrages dont l'utilisation est autorisée et ceux dont elle ne l'est pas. Ne croyez pas que le simple fait d'afficher un livre sur Google Recherche de Livres signifie que celui-ci peut être utilisé de quelque façon que ce soit dans le monde entier. La condamnation à laquelle vous vous exposeriez en cas de violation des droits d'auteur peut être sévère.

À propos du service Google Recherche de Livres

En favorisant la recherche et l'accès à un nombre croissant de livres disponibles dans de nombreuses langues, dont le français, Google souhaite contribuer à promouvoir la diversité culturelle grâce à Google Recherche de Livres. En effet, le Programme Google Recherche de Livres permet aux internautes de découvrir le patrimoine littéraire mondial, tout en aidant les auteurs et les éditeurs à élargir leur public. Vous pouvez effectuer des recherches en ligne dans le texte intégral de cet ouvrage à l'adresse `http://books.google.com`

PROPERTY OF
University of Michigan Libraries
1817
ARTES SCIENTIA VERITAS

ESSAI
GÉNÉRAL
DE TACTIQUE.

TOME SECOND.

ESSAI
GÉNÉRAL
DE G. Coupin
TACTIQUE,
PRÉCÉDÉ
D'UN DISCOURS
Sur l'état actuel de la Politique & de la Science Militaire en Europe;
AVEC
LE PLAN D'UN OUVRAGE
INTITULÉ:
LA FRANCE POLITIQUE ET MILITAIRE.

TOME SECOND.

Guibert, Jacques Antoine Hippolyte [illegible]

A LIEGE,
Chez C. PLOMTEUX, Imprimeur des Etats.

M. DCC. LXXIII.

U
101
G94
1773

ESSAI GÉNÉRAL DE TACTIQUE.

SECONDE PARTIE.

GRANDE TACTIQUE.

AVANT-PROPOS.

J'AI eſſayé, dans la partie précédente, de tracer les principes ſur leſquels doivent être conſtitués & inſtruits les différens corps deſtinés à compoſer une armée; ici, la carriere s'ouvre & s'étend. Il s'agit de raſſembler ces corps, de les amalgamer, de les faire concourir à l'exécution des grandes manœuvres de la guerre. C'eſt l'art d'enſeigner cette exécution, de la combiner, de la diriger, qu'on appelle *Grande Tactique*. C'eſt cette grande tactique qui eſt proprement la ſcience des généraux, puiſqu'elle eſt le réſumé & la

combinaiſon de toutes les connoiſſances militaires; puiſque par *Général* on doit entendre un homme qui les poſſéde toutes, qui eſt de toutes les armes, qui ſait les conduire toutes, ſoit en particulier, ſoit réunies. Quels mots, que ceux de *général* & d'*armée!* Et pour peu qu'on les médite, quelle immenſité d'idées ils préſentent à l'imagination!

Que la plume tombe des mains du philoſophe qui cherche à régler les devoirs de l'homme, à peſer ſes préjugés, à déterminer ſes opinions: cela doit être. Il doit, s'il eſt vertueux, frémir des conſéquences que peut avoir ſon ouvrage; il doit prévoir qu'il ne mettra ſouvent que des ſophiſmes à la place des ténebres, & des vérités funeſtes à celle des erreurs utiles; mais moi j'écris ſur mon art, ſur un art malheureux, devenu néceſſaire & important à perfectionner; je n'écris point d'imagination, je ne fais point de ſyſtêmes, j'examine ceux qui exiſtent; je mets en

ordre ce que j'ai médité; je crois pouvoir démontrer les principes de la grande tactique, comme j'ai démontré ceux de la tactique élémentaire. J'entreprends de l'exécuter. Tout homme a le droit de publier ſes réflexions ſur l'art qu'il cultive; & tel eſt l'avantage des arts & de toutes les ſciences exactes, que leurs progrès naiſſent de la diſcuſſion & même des erreurs; tandis qu'en fait de morale, de métaphyſique & de toutes les ſciences d'opinion, les écrits ne font qu'augmenter les doutes & l'ignorance.

Ainſi que la tactique élémentaire a pour objet de mouvoir un régiment dans toutes les circonſtances que la guerre peut offrir; de même la grande tactique a celui de mouvoir une armée d'après toutes les données poſſibles.

Cet eſſai n'étant que l'eſquiſſe d'un ouvrage plus complet & plus didactique, je n'entrerai pas dans les détails de principes & de méthode aux-

quels ce dernier m'aſſujettira. Je demande ſeulement qu'avant que de lire cette ſeconde partie, on ſe donne la peine de lire avec ſoin celle qui la précéde; car cette derniere ſert de baſe à l'autre, & je veux, autant que je le pourrai, éviter les répétitions.

Marcher ou *combattre* : c'eſt à l'un ou à l'autre de ces objets qu'ont rapport tous les mouvemens d'une armée. Je vais donc commencer par poſer les principes ſur leſquels eſt fondée la théorie des marches & des ordres de bataille; cette théorie déduite, je raſſemblerai les différentes armes, j'en formerai une armée, je ferai exécuter à cette armée toutes les combinaiſons poſſibles de marche & de combat. C'eſt-à-dire qu'après avoir établi les grandes & principales régles de la théorie, j'en développerai la pratique en traçant, à cet effet, le plan en forme de journal d'un camp d'inſtruction, qui ſera l'école de la grande tactique & de toutes les opérations relatives à la guerre de campagne.

ESSAI

ESSAI GÉNÉRAL DE TACTIQUE.

CHAPITRE PREMIER.

Marches d'armées

PAR marche d'armée, il faut entendre tous les mouvemens quelconques que peut faire une armée ; &, la choſe enviſagée ſous ce vaſte point de vue, elle devient une des plus grandes & des plus importantes parties de la ſcience militaire ; c'eſt par les marches qu'une armée agit, ſe tranſportant d'une poſition à une autre, envahit, ou couvre de grandes étendues de pays ; c'eſt par les marches qu'elle ſurprend l'ennemi, qu'elle le prévient dans un point intéreſſant : ce ſont les marches qui la conduiſent à la formation de tous les ordres de bataille & de toutes les diſpoſitions offenſives.

A meſure que la ſcience de la guerre ſe perfectionne, en proportion de ce que les armées

ſont commandées par des généraux plus habiles, les marches deviennent plus importantes à bien combiner & à bien exécuter, plus fréquentes, plus déciſives. Elles deviennent plus déciſives en ce qu'elles ont toujours alors un objet prochain, ou éloigné : comme de faire une diverſion, & de porter la guerre ſur un point inattendu, ou de conduire à une action offenſive, ou d'engager l'ennemi à un contre-mouvement qui le mette en priſe ſoit en tout, ſoit en partie. Elles deviennent plus fréquentes en ce que l'homme de génie peut rarement reſter dans l'inaction ; ſon eſprit apperçoit plus d'objets, embraſſe plus de combinaiſons ; & là, par conſequent, où le général médiocre ne voit que ſa poſition à garder, ou l'impoſſibilité d'agir : il ſe préſente, à l'imagination de ce premier, un mouvement avantageux qu'il exécute. Elles deviennent plus importantes à bien combiner & à bien exécuter, parce que leur ſuccès dépend de leur combinaiſon & de leur exécution, tant dans l'enſemble que dans les détails ; parce que des fautes dans leur combinaiſon ou dans leur exécution, ſoit générale, ſoit intérieure, peuvent être adroitement ſaiſies par l'ennemi, faire manquer ce ſuccès, & mettre l'armée en priſe. Je vais faire voir, par des exemples, la vérité de ce que j'ai dit ci-deſſus, & comment au contraire les marches ſont à peine des opérations dans des armées ignorantes & mal commandées.

Chez les romains (car, parmi les peuples de l'antiquité, il faut chercher celui dont l'hiſtoire militaire eſt la moins douteuſe) juſqu'au milieu de la ſeconde guerre punique, la ſcience des marches n'étoit pas connue. J'entends particuliérement la ſcience des *marches-manœuvres* ; terme que je fais, parce qu'il exprime mon idée. Une

armée ſortoit de Rome, alloit au-devant de l'ennemi, marchant ſur une ſeule colonne, & ſuivant le chemin qui conduiſoit vers lui : l'ennemi en faiſoit autant de ſon côté : les deux armées ſe rencontroient, ſe mettoient en ordre de bataille, s'attaquoient, ou bien ſe campoient l'une vis-à-vis de l'autre : là, pendant quelques jours, on ſe harceloit, on cherchoit mutuellement à s'attirer dans un camp de bataille déſavantageux entre les deux camps : enfin le combat s'engageoit ; vainqueur, on aſſiégeoit la capitale, ou une des principales villes : ſi on ne pouvoit s'en emparer, on ravageoit le pays, & on ſe retiroit : l'année ſuivante les armées ſe raſſembloient de nouveau pour recommencer des hoſtilités dans le même genre. Telles furent les guerres de Rome avec les Samnites, les Fidénates, les Volſques & tous les peuples du Latium. Telles furent celles de tous ces petits Etats de la Grece, ſur les événemens militaires deſquels l'hiſtoire a jetté trop de merveilleux & de célébrité.

Ce ne fut que dans les guerres puniques que les armées Romaines commencerent à faire la guerre avec plus de méthode & de combinaiſon. Amilcar, le pere du fameux Annibal, fut particuliérement celui qui imagina le premier de mettre un certain ordre dans les marches, de diviſer ſon armée, de la mouvoir ſur pluſieurs colonnes, afin que la marche fût plus prompte, & que l'ordre de bataille fût plus rapidement formé. Annibal ajouta à ce qu'avoit imaginé ſon pere, & ce furent ces ennemis redoutables qui, à force de vaincre les Romains, leur apprirent la ſcience des marches ; comme Pirrhus, en les battant, leur enſeigna à camper, à ſe retrancher, à perfectionner leur ordonnance. Pourquoi appella-t-on ſi juſtement Fabius le *bouclier des Romains* ?

Ce fut à cauſe de cette campagne de marches & de mouvemens qu'il fit vis-à-vis d'Annibal ; genre de guerre qui leur parut ſi nouveau, que quoiqu'il ſauvât la patrie, ils blâmoient cette défenſive dont ils ne connoiſſoient pas la ſublimité.

Rapprochons-nous de nos ſiecles, nous y verrons de même, que ce n'eſt que quand l'art de la guerre s'eſt perfectionné, que les armées ont commencé à marcher avec quelque combinaiſon. Nous y verrons, ce que j'ai avancé ci-deſſus, que les généraux ont toujours fait plus d'uſage de la guerre de marches & de mouvemens, en raiſon de ce qu'ils ont été plus habiles, & qu'ils ont eu devant eux des ennemis plus éclairés. Juſqu'à l'époque de Guſtave & de Naſſau, qui furent les reſtaurateurs de l'art militaire en Europe, il n'y avoit dans les armées, ni mouvemens, ni marches combinées : on ſe joignoit, on ſe battoit, il ſe faiſoit peut-être plus d'actions perſonnelles, plus d'actions d'héroïſme ; mais il n'y avoit ni plans de campagne, ni vues, ni projets à pluſieurs branches. Qu'on liſe toutes les guerres entre l'Angleterre & la France, celles de Charles V & de François I, les deux Princes de l'Europe qui étoient les plus puiſſans alors, & qui avoient les meilleures troupes, qu'on liſe le récit des batailles de Bovines, de Poitiers, de Crecy, d'Azincourt, celui des Croiſades, on verra comment ſe remuoient les armées de ces tems ; comment elles combattoient ; quels étoient leurs ordres de marche. Ils ſe faiſoient ſur une ſeule colonne, les armées étant partagées en trois corps, dont la tête s'appelloit l'*avant-garde*, le centre, le *corps de bataille*, la queue *arriere-garde*. Falloit-il ſe mettre en ordre de bataille ? Un jour ne ſuffiſoit pas pour débrouiller cette maſſe, & pour former la diſpoſition de combat. Le plus ſouvent,

l'avant-garde, compoſée de gens de trait & des enfans-perdus, engageoit l'action, tandis que le corps de bataille, compoſé de la gendarmerie & de la nobleſſe, s'avançoit pour le ſoutenir : la mépriſable infanterie des communes arrivoit enſuite, ou plutôt n'arrivoit qu'après le combat, & pour fuir ou pour piller. Telle eſt, à-peu-près, encore aujourd'hui la diſpoſition des armées Ottomanes reſtées, heureuſement pour l'Europe, dans l'ignorance où l'on étoit alors.

Sous Guſtave & ſous Naſſau, on commença à s'éclairer ſur les ordres de marche, on en ſentoit la conſéquence ; Guſtave en exécuta quelques-uns ſur pluſieurs colonnes ; & il faut lire, dans ſon hiſtoire, quel ordre & quelles précautions il y recommandoit à ſes troupes. Le duc de Rohan, dans ſon *parfait Capitaine*, conſeille auſſi de les exécuter ſur pluſieurs colonnes, pour rendre, dit-il, les mouvemens moins fatiguans & plus prompts. Il s'en falloit bien cependant que cette multiplication de colonnes fût néceſſaire alors, comme aujourd'hui que les armées ſont plus nombreuſes, & que l'ordonnance étant plus mince, leur front eſt plus étendu. Mais ce n'eſt pas ſur les détails intérieurs, ſur le méchaniſme des marches, que ſe firent les plus grands progrès ; ce qu'il faut remarquer & méditer dans la conduite de Guſtave & des grands généraux de ſon ſiecle, c'eſt la conduite de leurs campagnes, la hardieſſe de leurs expéditions, le parti qu'ils ſavoient tirer de leurs petites armées, la grandeur de leurs projets, la rapidité avec laquelle ils portoient la guerre d'une province à l'autre ; c'eſt ce nouveau genre de guerre, plus en mouvemens & en ſcience qu'en combats, dont ils furent les créateurs. Guſtave, & après lui ſes généraux, ſe ſoutenant en Allemagne avec une poignée

de Suédois, rappellent Annibal au milieu de l'Italie.

Mais rapprochons-nous encore plus de notre temps. Voyons Turenne, voyons Montecuculli, les deux derniers grands hommes qui commanderent, & préférerent de commander de petites armées. Quel fut leur genre de guerre? Celui dont je viens de parler. Comment ſe paſſa cette fameuſe campagne qui termina la vie de l'un & la carriere militaire de l'autre? En marches & en contre-marches, les deux armées étant ſans ceſſe en mouvement, ſe côtoyant, ſe tenant ſans ceſſe en meſure de s'attaquer, & cela dans un eſpace de pays de dix ou douze lieues de long, ſur quatre ou cinq de large; dans un pays couvert & coupé, où des généraux médiocres ne manqueroient pas de faire une guerre de poſitions. J'aurai occaſion de revenir, dans la ſuite de cet ouvrage, ſur la différence bien grande d'une défenſive de poſitions, à une défenſive de mouvemens. Ce ſont les marches qui ſont l'objet de mon examen actuel.

Après la mort de M. de Turenne, il n'y eut plus de petites armées, chargées de grandes opérations. L'ambition de Louis XIV voulant envahir à la fois pluſieurs pays, il avoit déja commencé quelque temps auparavant, dans la guerre de Hollande, à former pluſieurs corps d'armée; cela ne fit dès-lors qu'augmenter, & toute l'Europe à l'envi leva des armées plus nombreuſes. Avec le nombre des troupes on accrut celui de l'artillerie. Il fallut des équipages de vivres proportionnés. Il auroit été néceſſaire qu'en raiſon de ces accroiſſemens énormes d'hommes & d'embarras, la tactique fît des progrès; qu'elle en fît particuliérement ſur la partie des marches. Elle n'en fit pas. Des généraux médio-

cres ſe trouverent chargés de plus grandes maſſes, & alors le genre de guerre changea ; ne pouvant & ne ſachant pas les remuer, étant la plupart du temps embarraſſés de les nourrir, ils firent moins de marches, ils rénoncerent à la guerre de mouvemens : ils introduiſirent celle de poſitions. Se trouverent-ils inférieurs ; ils s'enfermerent dans des lignes, dans des camps retranchés : en un mot, il ne ſe fit plus rien de hardi, rien de déciſif : on ne fit plus ce que j'appelle la grande guerre.

Au milieu de cette quantité de généraux qui ont commandé les armées Françoiſes depuis cette époque, s'il en a paru quelques-uns de plus heureux, c'eſt parce qu'ils ſe ſont rapprochés des anciens principes. Ce fut par des marches hardies & rapides que Vendôme conſerva la couronne d'Eſpagne à Philippe V. Ce fut une marche offenſive qui ſauva la France à Denain ; ce fut par une campagne de marches & de mouvemens, que Créqui s'immortaliſa ſur la Sarre & ſur la Moſelle. Mais pour parler du général de Louis XIV, qui commandant de grandes armées ſût le mieux les remuer, le Maréchal de Luxembourg, il faut voir dans ſes campagnes, il faut lire dans ſes dépêches, combien il croyoit les marches importantes, combien il leur a dû de ſuccès. Ce fut ſous lui, ce fut étant maréchal-général des logis de ſon armée, que le maréchal de Puiſégur jetta le plan d'une partie de ces combinaiſons de marche qu'il développa depuis dans ſon traité ſur l'art de la guerre. C'eſt une théorie bien imparfaite, bien compliquée, que celle du maréchal ; mais alors elle n'étoit pas ſans mérite : elle apportoit quelques lumieres au milieu des ténebres. Il eût même été heureux qu'elle eût paru plutôt, & qu'elle eût été méditée : c'étoit enfin le pre-

mier ouvrage dogmatique ſur la grande tactique des armées. Les ignorans le regarderent comme un chef-d'œuvre, les gens inſtruits, les gens de guerre, y virent beaucoup d'erreurs à côté d'un petit nombre de vérités : ils ſentirent que le maréchal n'avoit pas touché le but ; que notre tactique étoit vicieuſe ; qu'elle avoit beſoin d'être changée, d'être refondue par un homme de génie. Le maréchal de Saxe, qui auroit pu faire cette révolution, qui l'auroit peut-être faite s'il avoit vécu, s'il avoit joint plus d'amour du travail à ſes grandes qualités pour la guerre, ſentoit ce beſoin. Il le diſoit ſouvent : il écrivoit en 1750 à M. d'Argenſon, que toutes les troupes de l'Europe, aux Pruſſiennes près, qui commençoient à s'éclairer, étoient mal conſtituées, & incapables d'exécuter de grandes manœuvres. Il le répéte dans ſes réveries : on y voit combien il eſt indigné de la lenteur de nos marches, de notre ignorance, de notre mal-adreſſe à prendre un ordre de bataille. C'eſt à ce ſujet qu'il dit: *Tout le ſecret de l'exercice, tout celui de la guerre eſt dans les jambes.* J'ai déja cité ailleurs cette expreſſion obſcure en apparence, mais qui me ſemble renfermer un ſens bien profond & bien juſte.

Ce vice, que le maréchal de Saxe ſentoit être dans la conſtitution de nos troupes, dans la théorie de nos marches & de nos ordres de bataille, M. le maréchal de Broglie le ſentit de même, quand il parvint au commandement de l'armée. Il y établit en conſéquence un ordre nouveau : il la partagea en pluſieurs diviſions. De cette organiſation, dont la plupart des gens n'apperçurent pas l'objet, on vit réſulter plus de célérité dans les marches, moins de fatigue pour les troupes, plus de diſcipline dans les camps ; mais le maréchal n'eut pas le temps d'achever ſon ou-

vrage, ce n'eſt pas d'ailleurs en deux campagnes & au milieu du tumulte des opérations de la guerre, qu'on peut changer la tactique d'une armée & former des officiers généraux, ce n'eſt pas ſur-tout en France, qu'une pareille révolution peut ſe faire, & il n'y a qu'un roi général qui pourroit l'exécuter.

La Pruſſe en avoit un de cette eſpece, & c'eſt-là ce qui la fit lutter avec avantage contre la ligue qui la menaçoit. Les vérités qu'on entrevoyoit ailleurs, ſans faire de pas déciſifs vers elles, le roi de Pruſſe les avoit vues à ſon arrivée au trône, & il avoit en conſéquence profité de la paix, pour inſtruire ſes troupes; elles étoient les mieux ordonnées & les plus manœuvrieres de l'Europe : elles avoient une tactique particuliere de marches & de déploiemens. Dans ſon armée ſeule, étoient des officiers généraux qui ſuſſent conduire une colonne, manier des troupes, & concourir à l'exécution d'un ordre de bataille : on en a vu le réſultat. Par ſon armée ſeule, ont été faits de grands & hardis mouvemens. On l'a vu, à la tête de cette armée, voler de l'Elbe en Siléſie, de la Siléſie vers les Ruſſes. On l'a vu, à la tête de cette armée ſurpriſe & battue, s'arrêter à deux lieues du champ de bataille, & préſenter un nouveau combat. On l'a vu, à Torgau, perdre la bataille, s'appercevoir, en ſe retirant, d'un faux mouvement fait par les Autrichiens, d'une hauteur mal-à-propos dégarnie, y faire remarcher des troupes, s'en emparer, reporter toute ſon armée à l'appui, & forcer les Autrichiens à ſe retirer derriere l'Elbe. Enfin, par-tout où il a fallu manœuvrer, par-tout où le ſuccès a dépendu de l'intelligence & de la rapidité des marches, le ſuccès a été pour lui. Sans doute il n'auroit pas

tant osé, il ne l'auroit pu, s'il avoit eu des troupes moins manœuvrieres, des officiers généraux moins en état de le seconder; car quelle action tirer d'une machine dont les ressorts ne seroient susceptibles, ni de jeu, ni de combinaison?

J'ose avancer cependant que le roi de Prusse n'a pas épuisé toutes les combinaisons de l'art; & que, sur la grande tactique, sur la partie des marches principalement, il reste beaucoup de progrès à faire. Cette assertion est bien hardie; je tâcherai de l'appuyer par des preuves.

Il faut d'abord distinguer les différentes especes de marches qu'une armée est dans le cas d'exécuter.

Ce peuvent être des marches simples & faites hors de la portée de l'ennemi, avec l'objet de se porter commodément vers un point. Dans cette espece de marches, qu'on peut appeller *marches de route*, & que les armées sont quelquefois dans le cas de faire, soit au commencement des campagnes, en se rapprochant de l'ennemi; soit à la fin des campagnes, en se séparant mutuellement; soit dans ces momens où les opérations ont éloigné les armées les unes des autres, & les ont mises respectivement hors de mesure, il n'entre que des combinaisons simples, & qui doivent être uniquement relatives à la moindre fatigue & la plus grande commodité des troupes.

Ce peuvent être des marches hors de la portée de l'ennemi, mais dont le but soit de le prévenir sur un point, ou de s'emparer rapidement d'un poste, ou de porter du secours à un objet menacé, ou de changer sans qu'il s'y attende, le théâtre de la guerre: dans ce cas, il faut que les marches soient combinées de ma-

niere à ſe procurer toute la célérité poſſible, à faire forcer de journées, s'il eſt néceſſaire, à la totalité de l'armée, ou du moins à un corps de troupes, à l'appui duquel on puiſſe arriver à temps avec le reſte de ſes forces. Il faut ſavoir s'écarter des principes ordinaires; &, pour cet effet, ſi cela peut rendre la marche plus rapide & plus commode, ſéparer l'armée en pluſieurs corps qui ſe réuniſſent ſur le point, ou à portée du point médité : il faut enfin calculer qu'étant hors de la portée de l'ennemi, & ayant pour objet d'arriver il faut gagner en vîteſſe ce dont on ſe relâche en méthode, & faire de la célérité l'objet principal & unique de ſes combinaiſons.

Ce peuvent être des *marches-manœuvres*, c'eſt-à-dire, des marches faites à portée de l'ennemi, & par conſéquent, dans l'objet de prendre s'il eſt beſoin, un ordre de bataille. Cette derniere eſpece de marche, ſur laquelle je vais entrer dans des détails étendus, eſt la plus importante, & celle qui exige le plus de combinaiſons; puiſqu'il s'agit à la fois d'y calculer ſa nature du pays qu'on traverſe, celle du pays où l'on doit aboutir, l'eſpece d'arme dans laquelle on eſt ſupérieur; la qualité des troupes de l'armée; la diſpoſition qu'on veut prendre, ſoit qu'on doive attaquer, ſoit qu'on doive ſe défendre; le plus ou le moins d'habileté de l'ennemi; ſa poſition; ſes vues; la diſtance à laquelle il eſt; la dextérité plus ou moins grande de ſes troupes à prendre un ordre de bataille. Cette eſpece de marches, en un mot, eſt la préparation à la plus grande opération militaire qu'il y ait, à la formation des ordres de bataille, aux batailles qui en ſont la ſuite; car les mouvemens, par leſquels l'armée paſſe de l'ordre de marche à l'or-

dre de bataille, ſont tellement liés aux combinaiſons de l'ordre de marche, qu'on doit les regarder comme une ſeule & même opération. Je ferai voir comment cet enchaînement exiſte. Commençons par établir des régles ſur le premier objet dont on doit s'occuper pour mettre une armée en marche; je veux dire l'*ouverture des chemins*. Nous en déduirons la maniere dont l'armée doit ſe former en ordre de marche; cela nous menera à poſer les principes des mouvemens qui doivent la metrre en ordre de bataille. Cette théorie eſt particuliérement relative à la troiſieme eſpece de marche, dont j'ai parlé ci-deſſus, & ne peut qu'en quelques points, être appliquée aux deux autres, puiſqu'elles n'ont pas pour but de conduire l'armée à une diſpoſition de combat.

CHAPITRE II.

Ouverture des Marches.

UNE armée rangée dans l'ordonnance actuelle, & ſur-tout une armée compoſée, comme le ſont aujourd'hui les nôtres, de beaucoup d'hommes, de chevaux, d'attirails & d'embarras, ne peut ſe mouvoir, &, à plus forte raiſon, exécuter une marche en ligne, trouvât-elle même des plaines aſſez vaſtes & aſſez continues pour la recevoir; car l'étendue de ſon front rendroit les mouvemens ſi lourds & ſi lents qu'ils ſeroient impraticables.

Elle ne peut ſe mouvoir ſur une ſeule colonne, parce que l'immenſe alongement de cette colonne ralentiroit la marche, augmenteroit la fatigue des troupes, & mettroit l'armée en danger d'ê-

tre battue & renverſée avant qu'elle pût ſe former.

Il faut donc que, pour exécuter une marche, l'armée ſe partage en pluſieurs corps ou colonnes, qui, ſuivant chacun des chemins différens, arrivent ſur la même direction, & ſoient en meſure de pouvoir, par des mouvemens combinés entr'eux, prendre une diſpoſition générale de combat. Quand je dis ſur la même direction, c'eſt-à-dire, vers le même objet; car la diſpoſition de la marche peut être telle qu'on veuille porter une partie de l'armée ſur le flanc de l'ennemi, tandis qu'on en portera le reſte ſur ſon front; & alors, quoique la direction de toutes les colonnes ne ſoit pas préciſément la même, toutes cependant concourent au même objet, qui eſt de prendre un ordre de bataille & d'attaquer l'ennemi.

Les marches d'armée devant s'exécuter ſur pluſieurs colonnes, il faut qu'en conſéquence chacune de ces colonnes ait un chemin ouvert ou reconnu, ou du moins une direction ſur laquelle elle puiſſe s'avancer à l'aide des travailleurs qui ſont à ſa tête. J'établis ces différences; parce qu'il eſt poſſible que le défaut de temps ou l'ennemi n'aient pas permis d'ouvrir le chemin à l'avance, ou qu'ils aient permis de le reconnoître ſeulement & non de l'ouvrir; ou qu'enfin, le chemin n'ayant pu être ni reconnu ni ouvert, il faille s'avancer ſur une direction projettée, en reconnoiſſant & préparant, chemin faiſant, ſon débouché. Ce dernier cas arrive communément lorſqu'on marche pour donner bataille à l'ennemi, & que cet ennemi a en avant de lui des corps & poſtes détachés qu'il faut attaquer & replier ſucceſſivement.

Le nombre de colonnes ſur lequel une armée

troupes. Un bataillon ne peut ſe mouvoir que perpendiculairement ou parallélement au terrein qu'il occupe. Il en eſt ainſi d'une armée. Les ordres de marches ſe réduiſent conſéquemment à deux eſpeces, *marches de front*, & *marches de flanc*; ces deux eſpeces exigent des précautions & des combinaiſons abſolument différentes. On va voir comment, faute d'établir cette diſtinction & de calculer en conſéquence, la routine la plus vicieuſe a juſqu'ici ouvert les marches, & mis nos armées en danger d'être battues, ſi les armées oppoſées avoient été plus ſçavantes & plus manœuvrieres.

Toutes les fois que l'armée doit exécuter une marche de front, ſoit en avant ou en arriere, le front de cette marche doit être égal à l'étendue du terrein qu'occupe l'armée en bataille; c'eſt-à-dire, qu'il doit y avoir de la colonne de droite à celle de gauche, le terrein néceſſaire pour que l'armée puiſſe s'y déployer.

Toutes les fois au contraire que l'armée doit marcher par ſon flanc, comme ſon mouvement doit s'exécuter, alors chaque ligne ou chaque moitié de ligne formant une colonne, les débouchés doivent être ouverts très-rapprochés l'un de l'autre, de maniere que les colonnes du dedans de la marche ſoient le plus près poſſible de la colonne extérieure, & par conſéquent de la parallele ſur laquelle l'armée ſeroit obligée de ſe former.

Dans les marches de front il n'eſt pas néceſſaire, & il eſt même impoſſible, à moins que l'armée ne marche dans une plaine totalement dégagée d'obſtacles, que les débouchés ſoient toujours ouverts à une diſtance exactement combinée ſur la force des colonnes qui doivent y marcher. Il ſuffit qu'en arrivant ſur les points où l'armée

mée peut ou doit se former, les colonnes se rapprochent le plus qu'il est possible de cette distance. J'éclaircirai ci-après ce principe.

Toutes les fois qu'il est question d'ouvrir une marche, le maréchal-général des logis doit voir par la position de l'armée, par celle de l'ennemi, par la situation du point vers lequel on veut se porter, si cette marche est de *front* ou de *flanc*, afin de pouvoir en conséquence diriger l'instruction & l'opération des aides-maréchaux des logis chargés de préparer les débouchés. Si c'est une marche de front, & qui se fasse à portée d'un ennemi entreprenant & manœuvrier, le maréchal-général des logis doit reconnoître l'ensemble & le front du pays que les colonnes traversent, & pour cet effet le parcourir transversalement de la droite à la gauche toutes les fois que le terrein paroît permettre aux colonnes de déployer, afin de reconnoître sur le front de la marche une ou plusieurs positions successives où l'armée puisse se former, dans la supposition que l'ennemi arrive inopinément sur elles; & de diriger, en conséquence de ces reconnoissances, les opérations des aides-maréchaux généraux des logis, qui font ouvrir ou tracer les débouchés derriere lui.

Les mêmes précautions doivent être prises en longeant le flanc extérieur de la marche, quand l'armée doit faire une marche par ses aîles.

Le principe exposé ci-dessus est trop important pour que je ne cherche à répandre sur lui toute la clarté possible. Supposons donc qu'au milieu du pays représenté *Planche I*, je sois chargé de diriger l'ouverture d'une marche pour porter l'armée vers l'ennemi, campé en B : je jette les yeux sur les circonstances de cette marche, je vois que c'est une marche de front dont il s'agit,

je vois que cette marche eſt délicate, en ce que l'ennemi eſt en meſure de pouvoir venir au-devant de l'armée, & l'attaquer dans ſon mouvement; je l'ouvre en conſéquence avec toutes les précautions indiquées par les maximes précédentes, & pour cet effet voici comment je procede.

L'armée eſt formée en ſix diviſions, & c'eſt pour ſix colonnes que je veux préparer les débouchés. A la tête des travailleurs qui tracent & ouvrent chacun de ces débouchés, je place un officier intelligent & habitué à cette eſpece de travail, & de ma perſonne je me porte en avant du front de la marche. Celui du camp de l'armée ſe trouve d'abord être une plaine unie & ſans obſtacles; mes débouchés s'avancent donc rapidement, partant tous ſix de la droite ou de la gauche des diviſions; tous ſix proportionnés, pour leur diſtance entr'eux, à la force des diviſions; tous ſix enfin embraſſant, depuis celui de la droite juſqu'à celui de la gauche, le terrein qui ſeroit néceſſaire pour former l'armée. A une lieue du camp le pays change, la plaine ſe rétrécit, des obſtacles l'embaraſſent; alors la direction de chaque colonne devient ſubordonnée à ces obſtacles, les colonnes s'éloignent ou ſe rapprochent l'une de l'autre, ſuivant la ſituation des débouchés qu'offre le pays, ou de ceux qu'il permet le plus facilement d'ouvrir. Là, deux colonnes ſe touchent preſque; ici, deux autres s'éloignent beaucoup au-delà de leurs diſtances naturelles, & cela ne fait rien à l'enſemble & à la ſûreté de la marche; car où le pays devient couvert & ſe réduit à des débouchés, on ne doit pas craindre d'être obligé de prendre rapidement un ordre de bataille; puiſque la difficulté des débouchés empêcheroit également l'ennemi qui vou-

droit venir attaquer d'y combiner une diſpoſition. Cependant, chargé de la direction générale de l'ouverture de la marche; je ſuis, comme je l'ai dit ci-deſſus, en avant des travailleurs pour en reconnoître le front, pour empêcher qu'aucune colonne ne s'écarte de la direction générale, pour raccorder ces colonnes entre elles auſſi-tôt que le pays le permet, pour examiner quelles ſeroient les différentes poſitions intermédiaires que l'armée pourroit prendre & les diſpoſitions qu'elle pourroit faire, ſi l'ennemi ſe préſentoit pour l'attaquer & pour l'arrêter dans ſa marche. A l'effet de remplir tous ces objets, je ne ſuis pas un ſeul chemin, une ſeule direction, je vais à vol d'oiſeau & à travers champs. Du centre de la direction générale, qui eſt le point où je ſuis le plus à portée de reconnoître le front de la marche, j'obſerve à ma droite & à ma gauche. Si quelque obſtacle gêne ma vûe, ſi quelque hauteur peut la ſeconder & me donner une idée plus raſſemblée, plus nette du pays, je m'y porte; enfin, j'avance par zigzags & de maniere à embraſſer toujours l'enſemble de la marche. Reprenons l'exemple & le plan ſur lequel je démontre. Mes colonnes ſont arrivées dans le pays difficile & couvert; là, chacun de mes officiers cherche ſon débouché; chacun d'eux connoît le but de la direction générale; chacun d'eux eſt muni de guides ſûrs & intelligens; chacun d'eux eſt convenu, à l'avance avec moi, d'un ſignal différent ſoit de poudre enflammée, de coups de fuſil ou de tambour; chacun d'eux fait ce ſignal & le répete tous les quarts d'heure, lorſqu'il ſe trouve dans un pays couvert, & où il ceſſe de voir, ou en avant, ou autour de lui. Moi-même j'ai un ſignal que je fais quand je le juge néceſſaire, & qui leur indique toujours le cen-

tre de la direction générale; par-là ils peuvent ſe raccorder & entr'eux & ſur moi; je peux les raccorder à mon tour, je peux les diriger ainſi que mes reconnoiſſances me le font juger utile. Le pays s'ouvre & ſe dégage, mes colonnes ſe redreſſent & reprennent, en avançant, leurs diſtances primitives. Que l'ennemi ſe préſente pour venir m'attaquer, le ruiſſeau qui eſt à ma gauche & le grand bois qui eſt à ma droite, me fourniſſent une poſition. Ce même ruiſſeau coule pendant une lieue dans la même direction que mon mouvement. J'y appuie ma colonne de gauche, afin d'en couvrir le flanc de la marche. Je vois au bout de cette lieue que le ruiſſeau retourne & s'éloigne; j'apperçois ſur la droite de ma marche le terrein qui commence à s'élever, & qui va former une liſiere de hauteurs qui reverſent ſur la plaine où l'armée doit marcher; je dirige le débouché de ma colonne de droite ſur ces hauteurs, & je les lui fais toujours ſuivre à mi-penchant; je dis à mi-penchant, parce que là je ſuis maître des hauteurs, comme ſi j'en tenois le ſommet, & que la marche en ſera moins pénible pour les troupes. Au moyen de cette liſiere de hauteurs, le reſte de ma marche doit s'achever avec ſûreté. L'ennemi ne viendra certainement pas m'attaquer par la plaine, tandis que je tiens les hauteurs qui la dominent; s'il vient m'attaquer par les hauteurs, je les occupe & nous ſommes à deux de jeu; s'il veut m'empêcher de prendre la poſition D E, j'arrive à la fois ſur cette poſition par tous les débouchés de la plaine, & principalement par mes hauteurs de la droite qui la prennent à revers. S'il reſte dans ſon camp F, ces mêmes hauteurs me portent ſur ſon flanc, & le jour même je combine un mouvement offenſif

ſur lui. En voilà aſſez pour donner une idée de la maniere dont doit ſe diriger l'ouverture d'une marche de *front*. Donnons, ſur un autre plan, une idée de la maniere dont il faut ouvrir celle de *flanc*.

L'armée eſt campée en G, & l'ennemi l'eſt en H (*Planche H.*) : rien ne le ſépare, & il eſt queſtion pour cette premiere, de faire une marche par ſon flanc droit. En conſéquence du principe que j'ai établi, je fais ouvrir deux ou quatre débouchés, de maniere que l'armée faſſe ſon mouvement, chaque ligne ou chaque moitié de ligne formant une colonne. Je fais ouvrir ces débouchés très-rapprochés l'un de l'autre, de ſorte que les colonnes intérieures de la marche n'aient que le moins de terrein poſſible à parcourir pour ſe rapprocher de la parallele ſur laquelle doit ſe former la colonne extérieure, compoſée de la moitié ou de la totalité de la premiere ligne ; je veille à ce que les officiers qui conduiſent le tracé & l'ouverture de ces débouchés évitent de les éloigner ou de les ſéparer par des obſtacles qui puiſſent empêcher les colonnes de ſe mettre en ordre de bataille. Si, comme en G, la nature du pays, ou le peu de temps qu'on a pour préparer les débouchés oblige à les éloigner, j'ai ſoin que, l'obſtacle paſſé, ils ſe rapprochent peu-à-peu à la diſtance indiquée par les principes. S'il ſe préſente en avant de mes débouchés un grand bois, comme en D, au lieu de le traverſer ou de le laiſſer ſur le flanc extérieur de ma marche, comme les chemins du pays ſembleroient me l'indiquer, je fais paſſer mes colonnes en dehors de ce bois ; je les dirige ainſi, parce qu'alors la liſiere de ce bois m'offre une poſition, ſi l'ennemi vient à moi ; parce que mes colonnes la longeant, l'ennemi ne

peut diſtinguer ni leur force, ni les diſpoſitions que je lui oppoſerai, parce qu'enfin n'ayant pas ce maſque entre lui & moi, il ne peut ni me dérober ſes mouvemens, ni faire ſur moi une diſpoſition offenſive, ni m'empêcher, s'il ſe met en priſe, de me former & de faire moi-même une diſpoſition offenſive ſur lui. Si, deux lieues plus loin il ſe préſente ſur mon flanc droit une liſiere de hauteurs, je dirige mes colonnes à droite & je continue ma marche ſur elles, *&c.* Enfin, par une conſéquence du principe que j'ai ſuivi dans l'ouverture de la marche de front, je conduis l'enſemble de l'ouverture de la marche de flanc, en reconnoiſſant le pays qui eſt ſur le flanc de la marche, & en m'occupant d'y chercher ſucceſſivement une ou pluſieurs poſitions intermédiaires où l'armée puiſſe ſe former, ſi l'ennemi ſe préſente à elle.

Il me reſte à parler de l'ouverture des débouchés des colonnes, conſidérée en elle-même & relativement à la largeur qu'on doit donner à ces débouchés. Il faut ſouvent à la guerre, ſur cet objet comme ſur tant d'autres, recevoir la loi de la nature du pays, du temps & des moyens qu'on a. Mais regle générale, & à laquelle il eſt important de s'aſſujettir toutes les fois que cela eſt poſſible, leur largeur doit être relative aux principes de Tactique d'après leſquels les troupes doivent marcher. Or, comme dans l'expoſition de ces principes il a été fixé & démontré que les colonnes de marche doivent être habituellement formées par pelotons, c'eſt-à-dire, pour parler un langage plus précis & qui puiſſe s'appliquer à toutes les conſtitutions, par fractions de douze ou quinze hommes de front; il faut que les débouchés aient vingt ou vingt-cinq pas de largeur, de maniere, que non-ſeulement les ſol-

dats puiſſent y marcher avec liberté, mais que les officiers puiſſent cheminer à cheval, à droite & à gauche de la colonne, ou tout au moins ſur un des flancs : je dirai ailleurs pourquoi ils ne doivent pas marcher dans les intervalles des pelotons. Dans de pareils chemins la cavalerie pourra marcher par quatre ou par huit, les officiers marchant de-même ſur les flancs de la colonne, & jamais dans les intervalles des compagnies. L'artillerie & les voitures auront aſſez d'eſpace pour marcher ſur deux voitures de front, ou tout au moins pour que, marchant ſur une ſeule, la colonne ne ſoit pas arrêtée par un accident. Les chevaux ou mulets d'équipage pourront enfin marcher ſur deux ou ſur quatre de front. Je reviendrai avec détail ſur cet objet, en traitant de la diſpoſition des ordres de marche.

Mais, comme je l'ai dit ci-deſſus, ſouvent le défaut de temps & de moyens, la nature du pays, empêchent d'ouvrir des marches à l'avance & avec tant de ſoins ; quelquefois les colonnes ſont obligées d'ouvrir leurs débouchés, chemin faiſant, & par le moyen des travailleurs qui ſont à leur tête ; alors la néceſſité fait loi, alors c'eſt à l'intelligence & à l'activité de celui qui dirige la marche de la colonne, à prévoir les directions les plus courtes, à percer dans les endroits les moins difficiles, à faire hâter le travail. La conduite de ce travail exige des officiers qui en aient l'habitude & l'intelligence ; car rien n'eſt minutieux à la guerre, rien ne s'y fait bien ſans intelligence & habitude. Je dis cela par rapport aux gens qui dédaignent le talent d'un homme qui ſait bien ouvrir une colonne de marche, & en dreſſer l'itinéraire. Ces gens-là ne calculent pas que d'un

itinéraire plus ou moins exactement dreſſé, d'une colonne plus ou moins bien ouverte, dépendent le plus ou le moins de célérité d'une marche, le plus ou le moins de fatigue des troupes, la certitude de l'exécution du mouvement d'une colonne, & ſouvent le ſuccès d'une grande opération.

Voilà un chapitre qui m'a fait entrer dans quelques-uns des détails de la charge de maréchal-général des logis d'une armée ; détails immenſes ſur leſquels il n'y a rien d'écrit, ſur leſquels il reſte beaucoup à imaginer, & preſque tout à réduire en principes.

CHAPITRE III.

De la Diſpoſition des Ordres de Marches.

Je viens de dire comment les débouchés des marches d'armée doivent être reconnus & ouverts ; il s'agit maintenant d'expoſer les différentes manieres dont une armée peut être diſpoſée en ordre de marche. Commençons par expliquer, ainſi que je l'ai promis, comment cette armée doit être diviſée, quel eſt l'objet de cette diviſion, & ſur quelle proportion il faut la déterminer.

Pour qu'une grande maſſe puiſſe être mue avec plus de facilité, il faut la partager, s'il eſt poſſible, en pluſieurs parties ; alors chacune de ces parties eſt ſuſceptible de recevoir plus de mouvement & d'action, alors on peut, par des forces combinées & multipliées, agir ſur toutes ces parties à la fois ; il en eſt ainſi d'une armée. Qu'on veuille la mouvoir en maſſe,

elle ſera mal-adroite, lente, incapable de grandes manœuvres; qu'on la partage en pluſieurs corps, chacun d'eux agira ſéparément avec plus d'ordre & de célérité; tous pourront agir à la fois & concourir à l'exécution d'un mouvement général. Je parlerai ailleurs des avantages qu'une déciſion pareille procure, ſoit relativement à la ſimplicité du ſervice & à la diſcipline, ſoit par rapport à la diminution de détails & d'embarras qui en réſulte pour le général.

A l'égard de la proportion ſur laquelle le partage d'une armée en diviſions doit être fondé, la méchanique va encore me fournir une démonſtration ſenſible. Si, voulant organiſer une machine, on en fait les mobiles trop nombreux & trop foibles, on complique les détails de cette machine & on diminue ſa force. Si on les fait trop peu nombreux & trop ſolides, ils deviennent ſuſceptibles de trop peu d'action, ſoit en force, ſoit en vîteſſe. Il en eſt de-même d'une armée: ſi en compoſant ſes diviſions d'un trop petit nombre de troupes, on la forme d'un trop grand nombre de diviſions, on tombe dans la complication, on manque d'hommes capables de conduire ces diviſions, on a de la peine à combiner tant de mouvemens ſéparés. Si en compoſant les diviſions d'un trop grand nombre de troupes on forme l'armée d'un trop petit nombre de diviſions, chacune d'elles reſtant encore trop maſſive & trop peſante, l'opération ne remplit pas ſon objet, qui eſt d'alléger & de mettre en état d'agir. Il exiſte au milieu de ces extrêmes une moyenne qu'un raiſonnement ſimple va faire trouver.

Pourquoi partage-t-on une armée en pluſieurs diviſions? C'eſt par la même raiſon qu'on diviſe un régiment en pluſieurs bataillons. Les

diviſions compoſées toutes également d'un certain nombre de régimens de premiere & de ſeconde ligne, font partie de l'armée, comme le bataillon fait partie d'un régiment; les diviſions ſont chacune aux ordres d'un officier général qui les commande, qui eſt chargé de leur police, diſcipline, & en rend compte au général de l'armée. On voit delà combien cette formation élague & ſimplifie les détails. L'armée ſe met-elle en marche? Chaque diviſion forme ſa colonne. Arrive-t-on au camp? chaque diviſion y prend ſa place. L'ordre de marche a-t-il pour but de conduire à un ordre de bataille? Comme toutes les parties de cet ordre de marche ſont égales entr'elles, le général peut, ſuivant les circonſtances, combiner ſon déploiement & les manœuvres intérieures qui le préparent, de maniere à dégarnir & à renforcer telle ou telle partie de ſa diſpoſition qu'il juge à propos. Reprenons ma comparaiſon du partage d'un régiment en bataillons. La Tactique enſeigne qu'il ne faut faire ces bataillons ni trop forts ni trop foibles, parce que dans ce premier cas ils ſeroient trop peſans, & que dans l'autre ils n'auroient pas aſſez de conſiſtance. Je dois donc éviter les deux mêmes inconvéniens dans la formation des diviſions d'une armée, & voici pour cet effet quelle eſt ma regle. Les diviſions ont pour objet principal de ſimplifier les ordres de marche, & de faciliter, ainſi que d'accélerer les mouvemens par leſquels l'armée peut prendre un ordre de bataille; il faut par conſéquent que, deſtinée à former ordinairement chacune une colonne, elle ne ſoit pas compoſée d'un trop grand nombre de troupes; alors elles ſeroient trop peſantes, trop lentes à ſe déployer & à concourir à l'exécution de l'ordre de bataille. Il ne faut pas non plus qu'elles ſoient

compoſées d'un trop petit nombre de troupes ; alors celui des diviſions ſeroit trop multiplié, & il ſeroit pénible & ſouvent impraticable d'ouvrir aſſez de débouchés pour faire mouvoir l'armée. Je me répete peut-être, mais dans une expoſition de principes, cela eſt quelquefois inévitable.

La véritable proportion du partage d'une armée, combinée ſur les manœuvres de déploiement & ſur les vûes de la grande Tactique, eſt de trois & au plus quatre diviſions pour l'infanterie, indépendamment des aîles de cavalerie qui en formeront chacune une. Quant à la force des diviſions, elle doit être au plus de vingt-quatre bataillons, dont moitié de premiere & moitié de ſeconde ligne, & jamais au-deſſous de douze. Chaque aîle de cavalerie devant former une diviſion, il n'y a pas de bornes préciſes à lui aſſigner. Je donnerai dans la ſuite de cet ouvrage un exemple d'une armée diviſée d'après ce principe, & exécutant tous les ordres de marche & de bataille poſſibles.

Expliquons maintenant avec le détail néceſſaire, pourquoi il faut que les diviſions ſoient égales, pourquoi il faut, autant qu'il eſt poſſible, que les diſpoſitions de l'ordre de marche ſoient immuables. Ce ſont ces diviſions de la même force ; ce ſont, au moyen de cela, toutes les diſpoſitions de l'ordre de marche égales entr'elles, c'eſt cet ordre de marche, autant que les circonſtances le permettent, toujours le même, qui donnent au général la facilité de combiner dans le moment, & à la vue de l'ennemi, tel ou tel ordre de bataille qu'il juge à propos. J'ai dit dans tout cela, *autant que les circonſtances le permettent*, car quelquefois il peut arriver que la nature du pays ne comportant pas d'ouvrir le nombre de

débouchés néceſſaire, on ſoit obligé de former les colonnes de plus d'une diviſion. Quelquefois il s'agit d'un mouvement offenſif dans un pays abſolument ouvert, & dont le but eſt de prendre rapidement une diſpoſition de combat ; alors il n'y a nul inconvénient à multiplier les colonnes, à en former deux de la même diviſion, puiſque cela peut conduire à un déploiement plus prompt. Quelquefois la marche doit s'exécuter à travers un pays où il faut néceſſairement, pour la ſûreté du mouvement, mettre de l'infanterie aux colonnes des aîles, & alors s'écarter de l'ordre habituel. D'autres fois elle doit conduire à une poſition dont tout le centre ſoit une plaine, & dont les aîles ſoient un pays couvert ; alors, ſi l'on n'a pas à craindre d'être attaqué dans la marche, on s'écarte encore de l'ordre habituel, on forme les colonnes des aîles d'infanterie, & les colonnes du centre de cavalerie. Quelquefois enfin, il eſt queſtion d'aller attaquer l'ennemi dans une poſition connue, & où il ne peut pas faire de changemens imprévus dans ſa diſpoſition, alors l'ordre de marche peut être combiné à l'avance ſur l'ordre de bataille qu'on projette alors, conſéquemment il peut s'écarter de la diſpoſition habituelle : les colonnes peuvent être d'inégale force & différemment combinées, ſuivant qu'on ſe propoſe d'attaquer avec une partie & de refuſer les autres, de mettre ici ou là telle ou telle eſpece d'arme, en telle ou telle proportion. Voilà, comme on voit, pluſieurs exceptions au principe ordinaire : exceptions qui, loin de le détruire, ſervent à l'éclaircir en annonçant les circonſtances où il faut s'en écarter.

Le principe fondamental & habituel, je le répete, doit donc être de former autant de colonnes qu'il y a de diviſions, afin que de

cette égalité de toutes les parties de l'ordre de marche, il puiſſe en réſulter la poſſibilité d'exécuter dans le moment un ordre de bataille renforcé ou dégarni dans tous les points que les circonſtances indiqueront. Je démontrerai, en traitant des ordres de bataille, combien eſt immenſe l'avantage de ne faire ſes diſpoſitions qu'à la vue du terrain où l'on doit combattre, & des diſpoſitions de l'ennemi. Je démontrerai combien il a été perdu de batailles, ou faute d'avoir eu ce principe, ou, quand même on l'auroit eu, faute d'une Tactique de déploiemens & d'une habitude de manœuvres qui permiſſent de l'exécuter. Terminons ce qui concerne les ordres de marche.

Il s'enſuit de la théorie, & particuliérement du principe que je viens d'expoſer, que les diſpoſitions des ordres de marche doivent être preſque toujours les mêmes, & que c'eſt au génie à tirer de ces diſpoſitions un ordre de bataille combiné ſur la nature des terreins & des circonſtances. Voilà ce qui n'eſt certainement ni dans la théorie de M. de Puiſégur, ni dans la routine actuelle de toutes nos armées ; car les ordres de marche y ſont toujours combinés ſur l'ordre de bataille qu'on veut prendre. On forme le projet d'attaquer l'ennemi ſur tel ou tel point de ſa diſpoſition, on règle en conſéquence l'ordre de marche, on renforce telle ou telle colonne. Arrivé vis-à-vis de l'ennemi on ſe met en bataille comme le dicte l'ordre de marche. Je dirai, au chapitre des ordres de bataille, les erreurs & les mauvais ſuccès qui en réſultent.

Il me reſte à examiner quelle doit être la diſpoſition intérieure des ordres de marche, relativement à la nature de la marche qu'on exécute, & aux différens mobiles qui compoſent les

colonnes ; ces mobiles ſont les troupes, l'artillerie, les équipages. Je dirai donc ſucceſſivement quelles doivent être les diſpoſitions des troupes, de l'artillerie & des équipages dans les colonnes de marche.

CHAPITRE IV.

Diſpoſition des Troupes dans les Ordres de marche.

Je renverrai, pour tout ce qui concerne la formation des troupes en colonne de marche, & les mouvemens par leſquels elles doivent paſſer de l'ordre de marche à l'ordre de bataille, à ce que j'ai dit à ce ſujet dans la tactique de l'infanterie au chapitre des formations en colonne & des formations en bataille, & dans l'eſſai ſur la tactique de la cavalerie : j'y ai établi les différences de marche de front & de marche de flanc, les différentes manieres dont les troupes des deux armes doivent ſe mettre en colonne relativement à ces différences, l'ordre dans lequel elles doivent marcher, les mouvemens préliminaires par leſquels elles devoient ſe préparer à ſe mettre en bataille, & enfin ceux par leſquels elles devoient ſe former & concourir à l'exécution d'une manœuvre combinée.

Tout étant dit & entendu ſur ces objets, on voit comment il faut que les troupes qui compoſent une armée, forment les colonnes de marche. Elles ſe mettent en bataille devant leur camp, & ſe forment ſur le-champ en colonnes vers les directions qu'elles doivent ſuivre, obſervant de ſe mettre au pas libre & naturel, dès

l'inſtant qu'elles ſont formées, & de ne pas défiler en parade juſqu'à ce qu'elles ſoient hors du terrein du camp, ainſi que je l'ai vu pratiquer quelquefois; coutume ridicule qui ne ſert qu'à fatiguer le ſoldat, & qu'on doit ſupprimer tant en ſortant des camps qu'en y entrant. Si la colonne n'eſt pas toute formée de troupes qui ſoient à côté l'une de l'autre, & à portée de ſe ſuivre ſans interruption, il faut que la colonne attende, allongée ſur ſa direction, qu'elle ait été jointe par toutes les troupes qui doivent la compoſer, afin de s'ébranler tout à la fois au pas de route. De-là dépend la commodité de la marche, la moindre fatigue des troupes, & la ſureté d'avoir la colonne raſſemblée ſur l'eſpace qu'elle doit occuper dans ſa marche.

Quant à la maniere dont les colonnes doivent être ordonnées entr'elles, c'eſt une choſe ſimple, le principe habituel devant être de marcher comme on campe, & chaque diviſion formant ſa colonne. Lorſque quelque circonſtance obligera à y déroger, cela ſera dit & combiné dans l'ordre de marche. Cette diſpoſition, qui regarde le maréchal-général des logis, eſt un travail facile, dont il ſuffit qu'il ait l'habitude; un travail qui deviendra plus facile encore au moyen des nouvelles méthodes de déploiement & de la deſtruction du préjugé de l'inverſion, & où il s'en faut, en un mot, qu'il ſoit beſoin de tout ce fatras de calculs & de minuties dont le maréchal de Puyſegur l'a compliqué.

CHAPITRE V.

Diſpoſition de l'artillerie dans les ordres de marche.

On a vu dans la premiere partie de cet ouvrage, au chapitre de l'artillerie, comment cet acceſſoire devoit manœuvrer pour ſe mettre en colonne de marche, & ſe former en batterie. J'ai démontré que ces mouvemens pouvoient être abſolument analogues à ceux des troupes. Il me reſte à dire ici comment la quantité d'artillerie, que les armées traînent aujourd'hui à leur ſuite, doit être diſpoſée pour ne pas embarraſſer les marches & pour concourir à la formation d'un ordre de bataille.

Les mêmes raiſons, qui m'ont fait ſoutenir le ſyſtême du partage de l'armée en pluſieurs diviſions, exigent que l'artillerie ſoit diviſée dans la même proportion. Si l'infanterie de l'armée forme trois ou quatre diviſions, l'artillerie formera de même trois ou quatre diviſions d'égale force, dont chacune ſera attachée à une diviſion d'infanterie, pour camper, marcher & combattre avec elle. Indépendamment de cela, il y aura une autre diviſion appellée *diviſion de réſerve*, compoſée de gros calibres & d'obuſiers. De celle-là qui marchera à la tête du parc, ſeront tirés les renforts qu'on voudra porter ſur un point, les détachemens qui ſeront néceſſaires, l'artillerie que, ſuivant mon opinion, on devra quelquefois employer à l'appui de la cavalerie, & pour cela faire marcher avec elle. Enfin il y aura une autre

tre petite diviſion compoſée de deux, quatre, ou au plus ſix pieces de gros calibre : cette diviſion ſera appellée *diviſion d'avant-garde*, campera en avant de l'armée, & marchera avec l'avant-garde. Je la forme de pieces de gros calibre, parce que c'eſt de l'avant-garde que doivent être faits les ſignaux qui régleront les mouvemens de l'armée; & parce que ſi cette avant-garde trouve ſur ſon chemin quelque poſte retranché, il lui faut du gros calibre pour le battre & l'emporter. Je ne parle ici que de l'artillerie de parc; car, pour celle des régimens, ſi l'on continue de leur en donner, elle campe & marche avec eux, ainſi elle eſt tout naturellement diviſée.

Cette grande diviſion de l'artillerie eſt indépendante des ſubdiviſions intérieures qu'on doit y former, de maniere, par exemple, que chaque ſubdiviſion ſoit compoſée de ſix pieces du même calibre, & que chaque diviſion le ſoit d'un nombre égal de ſubdiviſions compoſées de calibres différens.

Je donnerai, dans la formation de l'armée que je raſſemblerai pour l'exécution des principes que je développe ici, un exemple d'un équipage d'artillerie de campagne diviſé ſuivant ce que j'ai dit ci-deſſus, & l'on verra la facilité & la ſimplicité de mouvemens qui en ſont le réſultat.

C'eſt la nature & l'objet de la marche qui doivent déterminer l'ordre dans lequel l'artillerie doit marcher. Ainſi il faut ſe rappeller à ce ſujet les diſtinctions que j'ai poſées entre *marches de route & marches-manœuvres*, *marches de front & marches de flanc*, puiſque relativement à chacune de ces ſortes de marches, l'artillerie doit obſerver un ordre différent.

S'il s'agit d'une marche de route, comme ſon

but unique eſt la plus grande commodité des troupes, ou la plus grande célérité poſſible, comme il n'y eſt point queſtion d'arriver à un ordre de bataille, & conſéquemment d'avoir de l'artillerie à portée de le protéger, l'artillerie marchera tout ſimplement à la queue des troupes, afin de ne pas les retarder dans leur marche & de ne pas gâter les chemins; c'eſt-à-dire, que ſi l'eſpece des débouchés le permet, chaque diviſion marchera à la ſuite de la diviſion d'infanterie à laquelle elle eſt attachée; & que, ſi elle ne le permet pas, on mettra l'artillerie à telle colonne que l'on jugera à propos. Dans les deux cas, la diviſion de réſerve & le gros parc marcheront à la colonne dont le débouché ſera le meilleur & le plus facile.

S'il s'agit d'une marche-manœuvre, & par conſéquent d'une marche faite à portée de l'ennemi, & avec le but de prendre un ordre de bataille, il faut que l'artillerie ſoit diſpoſée de maniere à ne gêner les troupes & à ne ralentir la marche que le moins qu'il ſera poſſible, & en même temps à pouvoir entrer dans la combinaiſon de l'ordre de bataille, à protéger ſon exécution. D'après cela, on doit voir ſi la marche eſt de *front* ou de *flanc*, & faire ſes diſpoſitions en conſéquence.

Si la marche eſt de front, voici comment marcheront les diviſions d'artillerie. A la tête de chaque colonne, & précédées ſeulement d'un bataillon de grenadiers, ſeront placées une ou deux ſubdiviſions de gros calibre, débarraſſées de toutes leurs voitures d'attirails, & ayant une vingtaine de coups par piece pour commencer le combat. Le reſte de chaque diviſion d'artillerie ſuivra la diviſion d'infanterie à laquelle elle eſt attachée, de maniere que le canon ſoit immédiatement à la queue des troupes, & que toutes les

voitures d'attirails & de munitions ſoient derriere lui. Par le moyen de cette diſpoſition, on aura à la tête des colonnes l'artillerie néceſſaire pour protéger le déploiement : les troupes n'étant point embarraſſées, ſe mettront rapidement en bataille, & l'on diſpoſera enſuite, ainſi que l'on voudra, du reſte de l'artillerie ; ſoit en la faiſant arriver à l'appui de celle qui ſera déja poſtée, ſoit en lui faiſant prendre des emplacemens collatéraux à la diſpoſition des troupes, ſoit enfin en la laiſſant derriere les lignes, ſi l'on veut entrer ſur-le-champ en action décidée, & pour cela ne pas embarraſſer le front. L'artillerie de réſerve marchera derriere les colonnes du centre : elle ſera toujours renforcée d'attelages, afin de pouvoir, à toutes jambes, ſe porter aux points de l'ordre de bataille où elle ſera jugée néceſſaire.

Voilà dans les *marches-manœuvres de front*, quelle ſera la diſpoſition habituelle, mais les circonſtances pourront y occaſionner différens changemens. Quelquefois, par exemple, les points d'attaque étant connus à l'avance, on ſçaura que telle colonne doit s'emparer d'un village ou d'un retranchement qu'il ſera néceſſaire de battre auparavant par un grand feu d'artillerie ; alors on mettra à la tête de cette colonne un plus grand nombre de ſubdiviſions & toutes de gros calibre. Quelquefois on voudra appuyer & ſoutenir une aîle de cavalerie : l'on joindra en conſéquence à la colonne qui doit la former, une ou pluſieurs ſubdiviſions de bouches à feu & particuliérement d'obuſiers : cette artillerie, pourvue de vingt coups par piece, marchera à la tête de la colonne couverte par quelques eſcadrons, & ſes voitures de munitions marcheront à la queue. J'ai parlé, dans l'eſſai ſur la tactique de l'artillerie, des ſervices que pourroit rendre cette méthode peu, ou pour

mieux dire, point connue, d'employer de l'artillerie avec la cavalerie.

Il reſte enſuite toutes les diſpoſitions intérieures qu'il ſera à propos de faire dans les diviſions d'artillerie, lorſque, marchant pour attaquer l'ennemi, l'on aura connoiſſance des parties de l'ordre de bataille avec leſquelles on veut faire effort, & de celles qu'on veut lui refuſer. Ces diſpoſitions auront pour but de renforcer d'attelages l'artillerie des colonnes deſtinées à agir, de mettre dans les diviſions d'artillerie de ces colonnes plus de pieces de petit calibre & d'attacher les calibres les plus forts aux colonnes qui doivent former les parties de la diſpoſition les plus éloignées de l'ennemi, & où par conſéquent les plus longues portées ſeroient le plus néceſſaires, *&c.* Il faut lire, dans la tactique de l'artillerie, les principes poſés à cet égard.

Quant aux pieces de canon de régiment, elles marcheront avec leurs bataillons, & en ſuivront les mouvemens; mais je ne puis m'empêcher de répéter que telles qu'elles ſont par leur eſpece, & multipliées au point où elles le ſont, elles donnent plus d'embarras qu'elles ne rendent de ſervice.

Je dois maintenant parler des *marches de flanc*. Si elles ne ſont pas faites dans des circonſtances qui faſſent craindre que l'ennemi, longeant une parallele à la direction du mouvement de l'armée, ne cherche à l'attaquer pendant ſa marche, l'artillerie pourra marcher à la queue des troupes de chaque colonne, ou par une colonne ſéparée ſur le flanc intérieur de l'ordre de marche. Si l'on peut craindre d'être attaqué par l'ennemi, chaque diviſion d'artillerie marchera à la tête & à la queue des troupes de chaque diviſion de troupes, n'ayant toutefois leſdites diviſions d'artillerie

avec elles que les caiſſons de munitions néceſſaires pour le premier moment, & tout le reſte marchant, ainſi qu'il eſt dit ci-deſſus, par une colonne ſéparée en dedans de l'ordre de marche.

Je laiſſe à juger aux gens de guerre ſi cette théorie des diſpoſitions de l'artillerie dans les marches n'eſt pas ſupérieure à la routine qu'on a ſuivie juſqu'à préſent. Je laiſſe à juger ſi ayant de l'artillerie diviſée & manœuvrée ainſi, on ne pourroit pas en avoir une bien moins grande quantité qu'on n'en a aujourd'hui, une bien moins nombreuſe que celle de l'armée ignorante que l'on aurait vis-à-vis de ſoi, & avec cela ne jamais manquer d'artillerie, & ſe procurer ſur les points néceſſaires, un feu ſuperieur aux ſiens.

CHAPITRE VI.

De la diſpoſition des Equipages dans les Marches.

IL y a peu de choſe à dire ſur cet objet. On ne doit jamais mêler les équipages avec les troupes : on les fait marcher à la ſuite des colonnes dans le même rang que les troupes y tiennent, & les mulets ou chariots de campemens des ſoldats ayant toujours la tête. Si l'on a à craindre pour les flancs de la marche, on n'en place point aux colonnes extérieures de marche, & on prend des précautions pour les couvrir. S'il eſt queſtion d'une *marche-manœuvre* ou d'une marche forcée, on prend le parti de laiſſer les équipages en arriere, choiſiſſant, pour cet effet, un lieu ſûr & qui, à tout événement, puiſſe être couvert par l'armée. Toutes ces régles ſont connues. Mais ce ſur quoi on eſt dans la routine la plus mal entendue,

c'eſt l'ordre individuel de ces équipages. Je vois que dans les chauſſées de Flandre, dans les pays les plus ouverts, ſur les mêmes débouchés où les troupes ont marché par pelotons, les mulets ou chevaux d'équipages y marchent ſur une ſeule file, comme ſi on étoit dans les défilés des Alpes: il ſeroit certainement poſſible qu'au lieu de cela, ils marchaſſent ſur deux ou trois files. J'en dirai autant pour les voitures, qui ſouvent pourroient marcher ſur deux de front. Enfin il devroit y avoir une régle de proportion établie, d'après laquelle le maréchal-général des logis diroit : les troupes de telle colonne peuvent marcher ſur tel front, par conſéquent les équipages de cette colonne marcheront de telle maniere.

Mais à quoi ſervira toute l'intelligence poſſible dans la diſpoſition des marches, ſi nous ne cherchons à diminuer cette quantité énorme d'attirails, d'équipages, de valets, ſi bien nommée par les anciens *impedimenta*, ſi pour cela nous ne devenons plus ſobres, moins amoureux de nos aiſes, plus endurcis aux travaux? Je ne m'étendrai pas là-deſſus : car une pareille révolution ne peut s'opérer qu'en changeant l'eſprit & les mœurs actuelles; or changer l'eſprit & les mœurs d'une nation, ne peut être l'ouvrage d'un écrivain quel qu'il ſoit. Ce ne peut être que celui du ſouverain, ou d'un homme de génie dans les mains duquel de grands malheurs & le cri public, plus fort que les cabales, remettront pendant quelques années de ſuite, le timon de la machine.

CHAPITRE VII.

Des ordres de Bataille.

ORDRE *de bataille* dans la tactique actuelle peut s'entendre de deux manieres. Il ſignifie d'abord l'ordre primitif & fondamental dans lequel une armée ſe diſpoſe pour camper & pour combattre, étant miſes à part toutes circonſtances de manœuvre & de terrein : il doit ſignifier enſuite toute diſpoſition quelconque dérivant de cet ordre primitif, avec telles ou telles différences quelconques occaſionnées par ces circonſtances. Je vais éclaircir cette double définition. Cela répandra du jour ſur la théorie qui en ſera la ſuite.

Conſidéré comme diſpoſition primitive & fondamentale, l'ordre de bataille d'une armée eſt le tableau qu'on forme au commencement de la campagne pour régler l'emplacement & la diſpoſition des différens corps qui compoſent l'armée. C'eſt d'après lui que les troupes ſont diſpoſées ſur deux lignes, l'infanterie au centre & la cavalerie ſur les aîles. Ce premier arrangement eſt fondé en raiſon, quand il n'eſt que la diſpoſition préparatoire, &, ſi je peux m'exprimer ainſi, la diſpoſition d'attente & d'organiſation ; mais il devient abus & erreur, quand il dégénere en routine, quand on le prend différemment dans toutes les circonſtances & dans tous les terreins, quand ſur-tout on en fait ſa diſpoſition de combat.

Je dis que cet arrangement eſt fondé en raiſon, quand il n'eſt que la diſpoſition de campement & d'organiſation : en effet, quand on raſſemble

une armée, il faut bien y établir un ordre primitif & habituel, un ordre qui ſoit la baſe d'après laquelle on puiſſe partir pour opérer, & à laquelle on puiſſe revenir quand les circonſtances qui en éloignent, n'exiſtent plus. Je dis que cet arrangement devient abus & erreur quand on ne ſait pas s'en écarter ſuivant les circonſtances, quand on en fait aveuglément ſa diſpoſition de combat. En effet, il eſt aiſé de ſentir que des incidens, des circonſtances & des vues ſans nombre doivent obliger de faire des changemens à l'ordre primitif : il eſt aiſé de ſentir, par exemple, que, quoique ſuivant cet ordre l'armée doive être formée ſur deux lignes, l'infanterie étant au centre, la cavalerie ſur les aîles, & tous les corps qui compoſent chaque ligne étant contigus l'un à l'autre, les circonſtances à la guerre peuvent exiger que là il faille mettre de la cavalerie au centre, & de l'infanterie ſur les aîles ; ici combattre ſur une ligne, plus loin ſe former en trois, ailleurs ſéparer l'armée en pluſieurs corps pour les faire agir chacun ſur différents points ; toutes ces dérogations à l'ordre primitif n'empêchant cependant point que la totalité de la diſpoſition ne ſoit un ordre de bataille, puiſqu'elle a pour but de combattre. Concluons de-là qu'ainſi que la poſtérité ſe tromperoit, ſi elle imaginoit, en voyant le tableau de nos ordres de bataille actuels, que telle étoit la diſpoſition ſur laquelle combattoient toujours nos armées, nous nous trompons ſans doute étrangement, lorſqu'en trouvant dans l'hiſtoire la diſpoſition d'une armée grecque ou conſulaire, nous croyons qu'elles combattoient toujours dans cet ordre. Car vraiſemblablement cet ordre n'étoit qu'une diſpoſition fondamentale & primitive à laquelle ils faiſoient des changemens, ſuivant ce qu'exi-

geoient la nature du terrein & les mouvemens de l'ennemi. Revenons à mon objet, qui eſt d'éclaircir la définition que j'ai avancée.

Conſidéré comme diſpoſition dictée par le terrein & par les circonſtances, l'ordre de bataille d'une armée eſt l'ordre quelconque dans lequel elle ſe range pour combattre, c'eſt-à-dire, que ce n'eſt jamais & ne peut preſque jamais être l'ordre de méthode; car rarement ſe trouve-t-on dans des plaines où l'armée puiſſe être formée ſur des lignes droites & continues; auſſi rarement dans des pays où l'on doive compoſer tout le centre d'infanterie & les aîles de cavalerie. Souvent on affoiblit & on met hors de priſe une partie de ſa diſpoſition pour en renforcer une autre avec laquelle on veut combattre. Dans ces différentes circonſtances on ſe conduit ainſi que je l'ai dit ci-deſſus, on s'écarte de l'ordre de méthode, on prend une diſpoſition qui y a quelquefois très peu de rapport. Il y a même plus: c'eſt que plus un général eſt habile, plus ſon armée eſt manœuvriere, & plus il s'écarte de la routine établie, afin de porter à ſon ennemi des coups imprévus & déciſifs. J'aurai occaſion de développer cela dans la ſuite de cette théorie. Je crois en avoir dit aſſez pour faire ſentir la différence qu'il y a entre la diſpoſition de méthode & la diſpoſition de circonſtance, qui toutes deux cependant peuvent s'appeller *ordre de bataille*, avec cette différence que la premiere n'a lieu que dans les camps & dans les rêves des Tacticiens, tandis que la ſeconde eſt celle dans laquelle on donne les batailles, & ſurtout celle qui les fait gagner.

C'eſt cette derniere qu'on parviendra à exéter facilement au moyen de la Tactique expoſée dans cet ouvrage, & qu'on ne pouvoit exécu-

ter de même avec les anciens principes & les mouvemens pratiqués juſqu'à préſent dans nos armées ; car outre qu'on n'avoit aucune idée de la grande Tactique, outre que les armées n'étoient ni diviſées ni conſtituées de façon à pouvoir être manœuvrieres, les différens corps qui la compoſoient ne ſe remuoient individuellement que par des méthodes lentes, lourdes, & dont elles n'avoient pas même l'habitude. Les officiers généraux n'avoient point d'uſage de manier les troupes. De cette ignorance & de cette maladreſſe générale, tant de la part des agens que des conducteurs, il réſultoit qu'il falloit pluſieurs heures pour mettre une armée en bataille ; qu'une fois cette armée en bataille, on n'oſoit, de peur de tout confondre, de tout perdre, faire le moindre changement dans la diſpoſition. Il réſultoit qu'il falloit toujours combiner l'ordre de marche ſur la diſpoſition qu'on vouloit prendre ; ainſi, par exemple, on ſe mettoit en marche avec l'objet d'attaquer l'ennemi ſur tel ou tel point ; on renforçoit en conſéquence telles ou telles colonnes. Arrivoit-on en préſence de l'ennemi, l'ordre de bataille étoit dicté par l'ordre de marche, & ſe prenoit en conſéquence. Qu'arrivoit-il cependant ? C'eſt que ſouvent cet ordre de bataille ſe trouvoit vicieux, ou parce qu'on avoit eu de fauſſes connoiſſances du terrein & de la poſition de l'ennemi, ou parce que l'ennemi avoit fait des changemens dans ſa diſpoſition ; comment y remédier ? le moyen de changer ſa diſpoſition primitive dans des armées ſans Tactique ? Quand le général ſe ſeroit ſenti le génie de l'entreprendre, comment oſer le tenter avec des troupes & des officiers généraux incapables d'aucune grande manœuvre ? C'étoit une ſi difficile, une ſi lente opération alors que celle de mettre une

armée en bataille! Qu'arrivoit-il encore? c'eſt que l'armée employant un tems infini à paſſer de l'ordre de marche à l'ordre de bataille, l'ennemi pouvoit à loiſir juger la force des colonnes, le point vers lequel elles ſe dirigeoient, l'objet qu'on avoit en vue, & faire ſes diſpoſitions en conſéquence. S'il falloit des exemples pour appuyer ce que j'avance, j'en pourrois citer en foule, & la derniere guerre m'en fourniroit pluſieurs.

Dans la tactique que j'expoſe, on arrive d'une maniere toute différente à la formation des ordres de bataille. Veut-on, par exemple, aller attaquer l'ennemi? Comme on peut ne pas connoître préciſément la poſition qu'il occupe, comme quand même on la connoîtroit, on ne peut pas être sûr qu'inſtruit du mouvement qu'on fait ſur lui, il ne fera pas quelques changemens dans cette poſition ou dans la diſpoſition par laquelle il compte la défendre, on met l'armée en marche dans l'ordre habituel, les colonnes étant toutes égales & formées chacune d'une diviſion; ainſi diſpoſée l'armée s'avance, le général étant en avant d'elle à la tête de l'avant-garde. On arrive à portée de l'ennemi, & alors le général détermine ſon ordre de bataille conſéquemment à la nature du terrein, à la poſition qu'occupe l'ennemi, & à la diſpoſition qu'il a priſe. Il renforce ou affoiblit à cet effet, telles ou telles colonnes qu'il juge à propos, fait avancer l'une, laiſſe l'autre en arriere, dirige celle-là vers un point, celle-ci vers un autre, donne le ſignal pour que l'ordre de bataille ſe prenne. A l'inſtant toutes ſes troupes, qui ſont accoutumées à l'exécution des grandes manœuvres, qui ont des méthodes rapides de déploiemens, ſe mettent en bataille, & l'attaque commence avant que l'ennemi ait eu le temps de démêler où l'on veut le frapper, ou que s'il l'a

démêlé, il ait eu le loiſir de changer ſa diſpoſition pour y parer. Mais que ne peut point encore le général, ayant derriere lui toutes ſes colonnes, pour ainſi dire, dans ſa main, & prêtes à prendre les diſpoſitions qu'il leur indiquera! Arrivé à la vue de l'ennemi, & ne trouvant pas que celui-ci ſoit en poſture déſavantageuſe, il manœuvre vis-à-vis de lui, il cherche à lui donner le change, il emploie toutes les reſſources de terrain & de la tactique pour lui faire illuſion ſur ſon projet, il feint un mouvement offenſif ſur ſa gauche pour former ſon attaque réelle ſur ſa droite; là il lui préſente des colonnes à diſtances ouvertes, ici il lui en préſente à diſtances ſerrées, il fait tant, en un mot, que ſi cet ennemi n'eſt pas auſſi habile que lui, il prend le change, abandonne ou occupe un poſte qui le met en priſe, ou bien s'affoiblit ſur un point, ſoit en y laiſſant trop peu de troupes, ſoit en y laiſſant trop peu de l'arme propre à le défendre, ſoit en y laiſſant les troupes les moins bonnes de ſon armée, & alors cette faute eſt ſaiſie, le général habile & manœuvrier porte ſur le champ ſes efforts ſur cette partie foible. Si pourtant l'ennemi ne ſe met en priſes ni par ſa poſition ni par ſa diſpoſition, alors ce général ſe trouve n'avoir rien engagé; il ſe retire, prend une poſition & attend une occaſion plus favorable. Voilà quelle eſt la véritable ſcience de la formation des ordres de bataille. Voilà celle qui a fait gagner au roi de Pruſſe les batailles de Liſſa, de Hohenfriedberg, & pluſieurs autres; voilà la ſcience dont je vais développer les principes, en montrant les grandes combinaiſons & le méchaniſme intérieur qui doivent faire paſſer une armée de ſon ordre de marche à une diſpoſition de combat.

Il ne peut y avoir que deux manieres de don-

ner bataille à l'ennemi : la premiere, en engageant ou en ſe mettant à portée d'engager à la fois le combat ſur toutes les parties de ſon front, la ſeconde, en l'attaquant ſeulement ſur un ou ſur pluſieurs points. Je crois, d'après cela, pouvoir réduire les ſept ordres dont Vegece a parlé, & dont tous les tacticiens ont parlé après lui, à deux, *le parallele* & *l'oblique*. Je vais, en traitant ſéparément de chacun de ces ordres, les définir, aſſigner leurs principes, leurs objets, & démontrer comment toutes les diſpoſitions quelconques tiennent à ces deux diſpoſitions principales, & n'en ſont que des conſéquences & des modifications.

CHAPITRE VIII.

Ordre parallele.

Il faut appeller ainſi une diſpoſition de bataille dont le front développé parallélement à celui de l'ennemi, peut entrer en action à la fois de toutes les parties qui la compoſent. Quand je dis *parallélement*, on ne doit pas entendre ce mot dans la préciſion géométrique, car il y a peu de pays qui puiſſe permettre à deux armées de s'étendre ſur des fronts exactement paralleles l'un à l'autre. Le nom d'*ordre parallele* appartient donc à toute diſpoſition qui place tous les corps des deux armées les uns vis-à-vis des autres, en meſure & à portée de combattre.

Voilà certainement comme ont dû ſe diſpoſer les armées dans les premiers âges de la ſcience militaire. Alors elles n'étoient pas ſi nombreuſes qu'aujourd'hui ; elles ſe formoient ſur une ordon-

nance moins étendue ; on étoit armé de maniere à avoir beſoin de s'approcher pour ſe nuire. On ne connoiſſoit point toutes les fineſſes de la tactique ; en raiſon de ce qu'on étoit moins éclairé, on étoit plus courageux peut-être. Chacun vouloit combattre ; chacun vouloit avoir part au danger & à la gloire : de-là ces batailles ſi terribles & ſi ſanglantes, que nos combats actuels, qui ne ſont que des jeux auprès d'elles, nous les font preſque regarder comme fabuleuſes. Qu'on voie encore aujourd'hui deux nations ſauvages violemment animées l'une contre l'autre, & ne connoiſſant pas l'uſage de nos armes à feu : leurs braves s'aſſembleront, marcheront les uns aux autres, ſe joindront, & là, leur diſpoſition ſera de s'étendre pour pouvoir tous combattre, & chercher chacun ſon homme. Ainſi ſe battent, dans l'Amérique ſeptentrionale, toutes les nations que les Européens n'ont pas formées & armées ; auſſi leurs guerres finiſſent-elles quelquefois par la deſtruction entiere du peuple vaincu. Ainſi ont combattu toutes les premieres races d'hommes qui ont habité l'Europe, juſqu'à ce que le haſard, l'ambition & le raiſonnement aient fait naître parmi elles quelques lumieres.

On voit que l'ordre parallele étant le plus naturel & le plus ſimple, a dû être la plus ancienne diſpoſition connue. Ce ne ſont pas les mots qui font les choſes, &, quoique des ſauvages ne connoiſſent peut-être ni le mot *ordre* ni certainement le terme *parallele*, c'eſt cette diſpoſition informe & d'inſtinct qu'ils prennent pour aborder tous à la fois l'ennemi & le combattre ; c'eſt elle qui ſe perfectionnant peu-à-peu ; & les mots naiſſans avec les idées, eſt devenue & a été nommé *ordre parallele*.

A meſure que les hommes s'éclairerent, les ar-

mées ſupérieures en nombre dûrent chercher à tirer parti de leur ſupériorité, & pour cet effet, à envelopper l'ennemi & à embraſſer ſes flancs. De-là cette diſpoſition en forme de croiſſant qui ſubſiſte encore aujourd'hui dans les armées Turques & Aſiatiques. D'un autre côté, des généraux habiles, ſe trouvant à la tête d'armées inférieures, dûrent chercher les moyens de ſuppléer à cette infériorité par la perfection de la tactique : ils dûrent ſentir qu'en ſe préſentant parallélement à un ennemi ſupérieur en nombre, ils s'expoſoient à être enveloppés & battus; qu'il y avoit telle autre ſorte de diſpoſition, telle ſcience de mouvemens au moyen de laquelle ils pouvoient porter l'élite de leurs forces à un des points de l'ordre de bataille, n'engager le combat que ſur ce point & mettre hors de priſe toutes les autres parties de leur diſpoſition; de-là l'ordre oblique, & toutes les autres dérogations à l'ordre parallele. Enfin entre des généraux tant ſoit peu éclairés de part & d'autre, l'ordre parallele ceſſa d'avoir lieu dans les batailles, parce que, ſupérieurs ou inférieurs en nombre, ils calculerent, avec raiſon, qu'il y avoit d'autres diſpoſitions plus avantageuſes.

Ce qui prouve que telle a dû être, dans l'antiquité, l'origine des différens ordres de bataille, c'eſt que nous les avons vu renaître dans la même progreſſion. Avec l'empire Romain, la ſcience militaire déchut & s'anéantit; il ſuccéda des ſiecles de ténébres; les hommes redevinrent à-peu-près auſſi ignorans que l'avoient été ceux des premiers âges. Cette ignorance s'étendit ſur tout, elle s'étendit particuliérement ſur la maniere de faire la guerre; car il faut obſerver en paſſant, qu'alors bien plus qu'aujourd'hui, c'étoit tout ce qu'il y avoit de plus groſſier & de

plus ignorant dans les nations, qui ſe dévouoit aux armes ; les habitans des villes n'étoient point guerriers, & le petit nombre d'hommes livrés à l'étude, étudioit pour l'autel, pour la ſcholaſtique ou pour quelques arts échappés à la barbarie générale.

On en revint donc alors à ſe battre comme dans les premiers temps. Ce fut multitude contre multitude, haſard contre ignorance, les armées s'abordoient & s'engageoient de tout leur front ; ainſi ſe donnerent les batailles de Clovis contre Attila, de Charles Martel contre les Sarraſins, de Charlemagne contre les Saxons. La preuve qu'elles ſe donnoient ainſi, c'eſt qu'il y périſſoit un nombre incroyable de combattans. Les chroniques de ces guerres diſent ſouvent que peu de vaincus ſe ſauvoient du carnage des combats. Ces armées prenoient, ſans le ſavoir, l'ordre parallele, il eut lieu long-temps après encore, il eut lieu tant que la tactique reſta dans l'enfance, on le trouve à Marignan, à Aiguadel, à Pavie, par-tout où les armées eurent le temps de ſe mettre en bataille la veille, & la poſſibilité de s'aborder.

Quand la ſcience militaire commença à renaître, on fit le même raiſonnement qu'avoient fait les anciens, & en conſéquence on s'écarta de l'ordre parallele. On chercha à manœuvrer, à tourner ſon ennemi par les flancs, il n'y eut preſque plus de batailles engagées ſur la totalité du front ; il y en eut bien moins encore quand les armées devinrent plus nombreuſes & ſe rangerent ſur une ordonnance plus mince. Le moyen, en effet, que ſur des fronts auſſi étendus, il n'y eut pas quelque obſtacle qui empêchât de ſe joindre ! On adopta alors un nouveau genre de guerre fondé ſur la nature du terrein & ſur

le

le choix des positions. Les armées inférieures se mirent, soit par les retranchemens, soit par les obstacles naturels du pays, à l'abri de toute attaque, ou réduisirent la possibilité de les attaquer à des points. Tous les combats devinrent des affaires de poste; il n'y eut plus de batailles générales, par conséquent plus d'ordre parallele. Depuis la fin du dernier siécle on ne peut pas, je crois, citer une action où les armées aient engagé le combat sur tout leur front.

Ce qui contribue maintenant à faire rejetter généralement l'ordre parallele, c'est, outre l'immense front des armées, & la difficulté de se joindre, la nécessité où sont tous les états de ne pas compromettre au hasard d'une action générale des armées qui font toutes leurs forces & leurs destinées. Aujourd'hui qu'aucune nation n'est guerriere ni par ses mœurs ni par sa constitution, aujourd'hui que les peuples n'ont pour défense qu'un certain nombre de troupes, que hors ces troupes tout le reste des citoyens n'est qu'une multitude lâche, sans aucune idée de guerre & de discipline, prête, par conséquent, à subir le joug du vainqueur; la politique respective des gouvernemens veut que les généraux ne donnent rien au hasard. On vient de voir comment le résultat des ordres paralleles mis en exécution un jour de bataille, étoit de rendre l'action générale, comment elle devenoit plus terrible, plus décisive, plus sanglante, comment il se pouvoit qu'elle entraînât la destruction totale des vaincus. Qu'on se peigne la détresse d'une de nos nations prétendues policées, si on venoit lui dire, comme on le dit aux Romains après la journée de Cannes : „ L'ennemi arrive, l'armée qui couvroit la capitale a engagé une bataille générale, & cette armée n'est plus „.

L'ordre parallele pris dans la ſignification que je lui ai donnée au commencement de ce chapitre, n'eſt donc plus aujourd'hui mis à exécution dans les batailles; mais ce nom peut reſter à la diſpoſition primitive & habituelle d'organiſation & de campemens d'une armée, puiſque toutes les parties de cette diſpoſition ſe trouvent d'égale force & prêtes (les obſtacles du terrein mis à part) à entrer en action avec l'ennemi s'il venoit attaquer à-la-fois tout le front. Je vais démontrer dans le chapitre ſuivant, quelle eſpece d'ordre de bataille a remplacé l'ordre parallele, & les changemens les plus avantageux qui peuvent encore être faits à cet égard.

Cependant je dois dire, avant que de quitter cet article, qu'il pourroit y avoir des occaſions où une armée ſupérieure en courage & ſûre de ne pas être priſe par ſes flancs, pourroit ſe ſervir de l'ordre parallele. Ce qu'il y a de certain du moins, c'eſt que les batailles qu'une pareille armée gagneroit dans cette diſpoſition, ruineroient l'armée qui lui ſeroit oppoſée, tandis que les batailles actuelles entre deux généraux habiles, ne peuvent jamais avoir de grands réſultats.

CHAPITRE IX.

Ordre oblique.

ON vient de voir comment la ſcience militaire a ſubſtitué l'ordre oblique à l'ordre parallele, & a rendu les batailles plus ſavantes & moins ſanglantes. C'eſt un jeu de calcul & de combinaiſon qui a ſuccédé à un jeu de haſard & de ruine. Il eſt heureux que la ſcience militaire, qui eſt la ſcience de la deſtruction, rende la

guerre moins deſtructive en ſe perfectionnant. Il eſt heureux que ce puiſſe être l'habileté des généraux qui décide le ſort des batailles, plutôt que la quantité du ſang répandu. Enfin, dans un ſiécle où tous les arts ont fait des progrès, il eſt honorable, il eſt encourageant pour les militaires, que celui de la guerre ſe reſſente de la propagation générale des lumieres.

L'ordre oblique eſt l'ordre de bataille le plus uſité, le plus ſavant, le plus ſuſceptible de combinaiſons, l'ordre dont ſe ſerviront toujours les armées inférieures commandées par de bons généraux; c'eſt cet ordre ſi fameux chez les anciens; mais dont aucun de leurs tacticiens ne nous a fait connoître le méchaniſme intérieur. Le roi de Pruſſe eſt le premier moderne qui l'a exécuté par principes, & qui l'a adapté à la tactique actuelle.

Pour qu'un ordre de bataille ſoit oblique, il n'eſt pas néceſſaire que le front de cet ordre deſſine exactement une ligne oblique par rapport au front de l'ennemi, car rarement les terreins & les circonſtances permettent qu'une pareille régularité puiſſe avoir lieu. J'appelle donc *oblique* toute diſpoſition où l'on porte ſur l'ennemi une partie & l'élite de ſes forces, & où l'on tient le reſte hors de portée de lui; toute diſpoſition en un mot, où l'on attaque avec avantage un ou pluſieurs points de l'ordre de bataille ennemi, tandis qu'on donne le change aux autres points, & qu'on ſe met hors de meſure de pouvoir être attaqué par eux.

La choſe ainſi entendue, preſque toutes les batailles qui ſe ſont données depuis un ſiecle, ont été dans l'ordre oblique; car elles ſe ſont toutes réduites à des points d'attaque. Mais cet ordre étoit pris au haſard & dicté par les circon-

ſtances ou par la nature du terrein. On n'avoit point approfondi ſes avantages, on ne connoiſſoit pas ſes fineſſes, on ignoroit la maniere de le prendre rapidement ſur un point indiqué par les circonſtances du moment, & non prévenu dans l'ordre de marche; ainſi dans un art qui eſt au berceau, il arrive qu'on ſe ſert machinalement d'un inſtrument dont on ne connoît ni les propriétés, ni l'uſage.

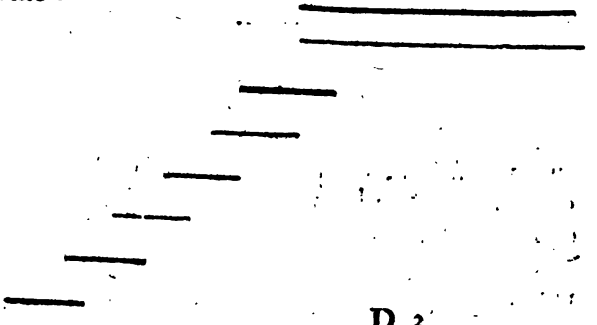
Pour développer parfaitement la théorie de l'ordre oblique, il faut entrer dans des détails qui faſſent concevoir pas à pas ſes principes, leur objet & leur application. Je ſuis, plus que perſonne, ennemi des longueurs; mais dans les ouvrages dogmatiques il faut convaincre, & pour convaincre il faut quelquefois ſavoir s'appéſantir.

Je diſtinguerai d'abord deux différentes eſpeces d'ordre oblique : l'une eſt l'ordre oblique de principe, l'oblique proprement dit, c'eſt-à-dire, l'ordre dans lequel l'armée eſt diſpoſée *veritablement obliquement* au front de l'ennemi; l'autre eſt l'ordre oblique de circonſtance, c'eſt-à-dire, l'ordre dans lequel l'armée, quoique n'étant point diſpoſée obliquement au front de l'ennemi, ſe trouve cependant, ſoit par la nature du terrein, ſoit par l'habileté de ſes mouvemens, dans le cas de l'attaquer ſur un ou pluſieurs points, & d'être elle-même hors de priſe ſur les autres. Je vais parler ſucceſſivement de chacune de ces deux eſpeces & faire ſentir leur différence.

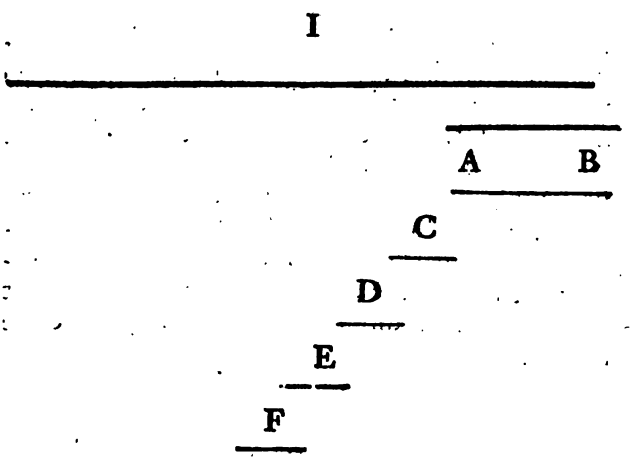
L'ordre oblique, proprement dit, peut s'exécuter de deux manieres, *par ligne* ou *par échelons*. Par ligne, c'eſt-à-dire, la diſpoſition formant un front oblique & en demi-quart de converſion,

tous les bataillons & eſcadrons étant contigus & ſur le même alignement de cette façon :

Par échelons, c'eſt-à-dire chaque bataillon & eſcadron ſe laiſſant dépaſſer du côté vers lequel on veut attaquer, par le bataillon ou eſcadron qui eſt à côté de lui, d'un certain nombre de pas plus ou moins conſidérable, ſuivant le nombre de troupes qui compoſent chaque colonne & le dégré d'obliquité qu'on veut donner à l'ordre de bataille. Toute la partie qui doit attaquer, formant cependant une eſpece de marteau en avant, & étant rangée dans la diſpoſition ordinaire, en cette forme :



Cette disposition par échelons peut (& elle vaut infiniment mieux) au lieu d'être formée par escadron & par bataillon, l'être par régiment ou par brigade, & même par corps plus considérables, lesdits corps étant par échelons éloignés l'un de l'autre, de maniere à pouvoir se donner la main au besoin, & à occuper les positions qui peuvent le plus les mettre hors de prise & faire illusion à l'ennemi. Ainsi, par exemple, A B est le marteau, la partie de l'ordre de bataille destinée à attaquer l'ennemi placé en I; & C D E F sont quatre colonnes de l'armée qui se sont mises en bataille par échelons, occupant différens points où elles rempliſſent les objets indiqués ci-dessus.

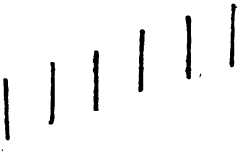


De ces deux manieres de prendre l'ordre oblique par *lignes*, ou par *échelons*, la premiere est élémentaire & purement de méthode. Il est bon de l'exécuter dans un camp d'instruction, afin de commencer à faire connoître aux officiers généraux ce que c'est que l'ordre oblique, & quel

eſt ſon objet. La ſeconde qui n'eſt qu'une ſuite de la premiere, eſt plus ſimple, plus facile dans ſon déploiement, plus applicable à tous les terreins, plus ſuſceptible de manœuvre & d'action lorſque l'ordre eſt formé. C'eſt celle dont il faut ſe ſervir à la guerre, ſur-tout quand on forme par brigades ou par gros corps, les échelons deſtinés à ſe refuſer à l'ennemi ou à lui faire illuſion.

On peut parvenir de pluſieurs manieres à prendre ces différentes diſpoſitions obliques.

1°. En donnant à l'avance aux colonnes le dégré d'obliquité que doit avoir la diſpoſition, & les préſentant à-peu-près dans la forme de tuyaux d'orgue, comme.



2°. En préſentant les têtes des colonnes ſur un front parallele à l'ordre de l'ennemi, le tenant ainſi en ſuſpens ſur la diſpoſition qu'on va prendre, & manœuvrant enſuite, partie en avant pour ſe porter & ſe déployer ſur le point qu'on a reconnu le plus foible, partie en arriere pour reculer & mettre hors de priſe les portions de ſon ordre de bataille qu'on a dégarnies & qu'on veut refuſer à l'ennemi.

3°. Si on forme les échelons par gros corps, en dirigeant chaque colonne ou partie de colonne qui les compoſe, ſur le point où elle doit ſe développer.

4°. On peut enfin ſe diſpoſer en échelon oblique, en partant d'un ordre de bataille parallele déja formé, les bataillons qui doivent attaquer marchant en-avant, & ceux qui doivent ſoute-

nir & ſe refuſer à l'ennemi reſtant ſucceſſivement en-arriere à des diſtances combinées ſur le degré d'obliquité qu'on veut prendre. Des officiers qui ont vu exécuter cette manœuvre par quelques bataillons dans les camps de paix du Roi de Pruſſe, ont fauſſement imaginé qu'elle étoit applicable à une armée. Elle ne l'eſt qu'à un corps de troupes ou à une partie de ligne, qui devant former une attaque, veut faire des efforts ſucceſſifs avec une partie de ſes forces, & tenir l'autre comme en réſerve & hors de portée du feu de l'ennemi. Car, avec une armée, c'eſt toujours par des mouvemens en colonne qu'on doit arriver à la formation de l'ordre de bataille, parce que tout mouvement en bataille ſur un grand front eſt trop lent, trop peſant, & donne à l'ennemi trop de temps & d'avantages pour faire ſa contre-diſpoſition.

L'ordre oblique peut ſe former ſur la droite, ſur la gauche ou ſur le centre, c'eſt-à-dire, qu'au moyen de cet ordre, on peut à volonté attaquer l'ennemi ſur l'un de ces trois points, & lui refuſer le reſte de l'ordre de bataille.

Le degré d'obliquité de la diſpoſition oblique, ſoit que cette diſpoſition ſe faſſe par ligne ou par échelon, doit être combiné ſur la force de l'ennemi, ſur ſa ſcience, ſur ſa hardieſſe & plus particuliérement encore ſur la nature du terrein; ſur les points avantageux de défenſive, que ce terrein peut fournir aux parties de l'ordre de bataille, que l'on veut refuſer. Ainſi plus l'armée de l'ennemi eſt ſupérieure, plus cet ennemi eſt habile & manœuvrier, & plus l'on doit avoir d'attention d'éloigner de lui les parties foibles & défenſives de l'ordre de bataille, plus il faut à cet effet que la direction d'obliquité ſur laquelle l'armée eſt rangée, forme un angle ou-

vert avec l'aîle ennemie qu'on attaque. Il n'eſt guere poſſible au reſte de donner de principe général ſur cela : car la nature du terrein peut être telle que dans de certains points on puiſſe, ſans inconvénient, approcher de l'ennemi les parties de ſa diſpoſition qui doivent reſter en défenſive, parce qu'au moyen de la poſition qu'offriront ces points, on aura entre l'ennemi & ſoi des obſtacles qui l'empêcheront de faire ſur ces parties foibles un mouvement offenſif. J'aurai occaſion de revenir ſur cette circonſtance en parlant de la ſeconde eſpece d'ordre oblique.

L'ordre oblique ſe formant preſque toujours ſur une des aîles de l'ennemi, & ſon objet alors devant être de la déborder & de la prendre à revers, il faut qu'auſſi-tôt que le général a déterminé celle qu'il veut attaquer, les colonnes dirigent leur tête, & marchent en écharpant vers ce flanc, de maniere qu'au moment du déploiement, la diſpoſition de l'aîle, qui doit engager le combat, déborde l'ennemi & puiſſe le prendre en flanc.

Pour ſe procurer plus facilement l'avantage de déborder l'ennemi, il faut, lorſque l'ordre oblique doit s'exécuter par la droite, que toutes les colonnes de l'armée, ou tout au moins celles des troupes qui ſont deſtinées à former l'attaque, ſe déploient ſur la droite; & qu'elles ſe déploient ſur la gauche, ſi l'ordre oblique doit s'exécuter ſur la gauche. Par ce moyen, on gagne ſur le flanc & en-dehors de l'ordre de marche, le terrein où ſe déploie la colonne de l'aîle. De ce principe, il ne s'enſuit pas qu'on ne puiſſe jamais, en pareille circonſtance, déployer les colonnes ſur le centre : cette eſpece de déploiement étant plus court de moitié,

doit au contraire être toujours employé, lorſque, par la direction de ſa marche, l'armée a déja rempli l'objet de déborder l'ennemi.

Tout ce qui peut tromper l'ennemi ſur la répartition des troupes dans l'ordre de bataille, ainſi que ſur leur deſtination, devant être employé dans l'ordre oblique, il faut particuliérement ſavoir y faire uſage du mêlange combiné des déploiemens à diſtances ſerrées & à diſtances ouvertes. J'ai expliqué, dans mes eſſais ſur la tactique des troupes, les réſultats avantageux qu'on peut en tirer.

Un autre avantage de l'ordre oblique étant d'étonner l'ennemi par une diſpoſition imprévue, & de l'attaquer avant qu'il ait eu le temps de changer la ſienne, il faut déployer les colonnes à une diſtance ſi bien combinée, qu'auſſitôt déployée, l'aîle qui doit attaquer puiſſe marcher ſans perte de temps à l'ennemi, & arriver promptement ſur lui. Il eſt impoſſible au reſte d'aſſigner des régles préciſes ſur cette diſtance; ce peut être quelquefois très-près, s'il a peu d'artillerie, ou ſi ſon artillerie eſt peu redoutable, ou ſi enfin on peut déboucher ſur lui à couvert; une autre fois ce doit être plus loin, ſi ſon artillerie eſt nombreuſe & bien exécutée, ſi le terrein à parcourir pour arriver à lui, eſt plat & ouvert. L'eſpece de troupes qu'on conduit, doit encore entrer pour beaucoup en conſidération ſur cet objet. Sont-elles braves, aguéries, habiles à manœuvrer? On peut plus oſer, on peut haſarder de les déployer plus près de l'ennemi, que quand elles ſont molles & ignorantes. Eſt-ce de la cavalerie qu'on a à déployer? On peut la mettre en bataille de plus loin, parce qu'elle parcourt plus rapidement le terrein qui la ſépare du but de ſon attaque. Eſt-ce de l'infanterie? On doit par

la raiſon contraire, la déployer de plus près. Enfin les ſeules maximes générales qu'on puiſſe donner à cet égard, c'eſt de ſe déployer à des diſtances où le feu de l'ennemi ne ſoit pas aſſez meurtrier pour jetter du déſordre dans les manœuvres des troupes ; c'eſt en même temps de ne pas ſe déployer à des diſtances trop éloignées, parce qu'alors on perd l'avantage de ſe remuer en colonnes, ce qui eſt bien plus rapide & bien plus facile que de ſe remuer en ligne, celui de cacher le plus long-temps qu'on peut à l'ennemi la quantité de troupes qu'on porte ſur lui, & celui de pouvoir amener ces troupes rapidement & d'une ſeule traite à l'objet de leur attaque. Je n'ai pas beſoin de dire à mes lecteurs que cet article, ainſi que les deux précedens, concernant la maniere dont il faut déployer pour déborder l'ennemi, & l'uſage qu'il faut faire du mêlange combiné des déploiemens à diſtances ſerrées & à diſtances ouvertes, ſont applicables à toutes les diſpoſitions offenſives que les troupes peuvent avoir à former à la guerre.

Parlons maintenant de la ſeconde eſpece d'ordre oblique, de celui dans lequel l'armée, quoique n'étant point diſpoſée obliquement au front de l'ennemi, ſe met cependant, ſoit par la nature du terrein, ſoit par l'habileté de ſes mouvemens, en ſituation de l'attaquer ſur un ou pluſieurs points, & d'être elle-même hors de priſe ſur les parties de ſa diſpoſition qu'elle veut refuſer. Cet ordre eſt celui qu'on eſt le plus communément dans le cas de prendre à la guerre, parce qu'il eſt rare que les batailles ſe donnent dans des plaines abſolument raſes & découvertes, où par conſéquent les diſpoſitions puiſſent ſe faire ſans relation avec le terrein & dans l'obliquité réguliere établie en principes. On eſt preſ-

que toujours aſſujetti à s'écarter de cette régularité, pour profiter des poſitions avantageuſes offertes par la nature du pays, ſoit pour favoriſer l'illuſion qu'on veut faire à l'ennemi, ſoit pour mettre plus en ſureté les parties foibles de l'ordre de bataille. Ainſi j'appelle la diſpoſition de la bataille de Liſſa une diſpoſition oblique, quoique certainement l'armée du roi de Pruſſe ne fût pas rangée obliquement au front des Autrichiens : mais il attaqua leur aîle gauche avec l'élite de ſes forces, la prit à revers & la culbuta, tandis qu'il profitoit d'une lifiere de hauteurs qui étoit vis-à-vis de droite & de leur centre, pour leur faire illuſion, les tenir en échec, & y placer, dans une excellente défenſive, le reſte de ſon armée affoibli par les renforts qu'il avoit portés à ſa droite. Ainſi j'appelle la diſpoſition de l'armée du prince Ferdinand à Crevel, une diſpoſition oblique, parce qu'il tourna & attaqua notre gauche avec l'élite de ſes forces, tandis que le reſte de ſon armée, partagé en pluſieurs corps, contenoit, en ſe montrant ſur différens points à la grande portée du canon de nous, le centre & la droite de notre armée : ainſi je pourrois dire que preſque toutes les armées qui ont engagé des batailles depuis un ſiecle, les ont engagées dans l'ordre oblique, puiſqu'elles ont réduit leur attaque à des points, & je le dirois, s'il n'étoit pas vrai que dans la plupart de ces batailles, (j'en excepte celles qu'a données le roi de Pruſſe) la routine & le hazard ont fait les diſpoſitions, & qu'on n'avoit certainement alors aucune connoiſſance de l'ordre oblique, de ſon méchaniſme & de ſon objet.

L'ordre oblique de la ſeconde eſpece étant celui qui s'adapte le plus facilement aux terreins & aux circonſtances, c'eſt donc de celui-là

particuliérement que les généraux doivent faire un objet d'étude & de méditation; & où cette étude peut-elle ſe faire avec ſuccès? C'eſt dans des camps d'inſtruction, c'eſt à la guerre, c'eſt, ſi je peux m'exprimer ainſi, à force de manier les troupes & les circonſtances. J'ai poſé quelques principes où il n'y en avoit aucun, c'eſt au génie à en faire l'application. Il ne me reſte maintenant qu'à prouver la vérité de ces principes, c'eſt ce que je vais faire, en traitant ci-après de la formation des armées & du raſſemblement d'un camp d'inſtruction, dans lequel s'exécuteront tous les ordres de marche & de bataille relatifs à la théorie que j'ai établie.

CHAPITRE X.

Formation des armées; néceſſité d'en raſſembler en temps de paix dans des Camps deſtinés à être les écoles de la grande Tactique.

Si une nation avoit des troupes & des généraux tels que je me les imagine, ſes armées pourroient être bien moins nombreuſes que ne le ſont celles qu'on a aujourd'hui, & avec cela valoir mieux & exécuter de plus grandes choſes. Elle auroit dans ſes armées moins de cavalerie, moins de troupes légeres, moins d'artillerie. Son infanterie ſeroit mieux armée, plus aguerrie, mieux diſciplinée, plus manœuvriere; elle ſauroit ſe ſuffire à elle-même comme l'ancienne infanterie des légions Romaines. Sa cavalerie ſeroit peu nombreuſe, mais ſa bonté, ſa vélocité, ſa ſcience de mouvemens ſuppléeroient à ſon petit nombre. Ses trou-

pes légeres feroient en même-temps le ſervice de ligne, & ſes troupes de ligne feroient au beſoin le ſervice de troupes légeres; par conſéquent point de double emploi, point de corps inutilement & diſpendieuſement employé à un ſeul objet. Son artillerie ſeroit peu nombreuſe, mais elle n'auroit que des calibres utiles & propres à produire de grands effets; elle ſeroit bien conſtituée, bien allégée, bien attelée, bien diſpoſée dans ſes emplacemens, bien exécutée dans l'action. Tous les corps qui compoſeroient ſes armées auroient une Tactique ſimple, analogue l'une à l'autre, & prête à ſervir les combinaiſons des généraux. De pareilles armées ne ſeroient point embarraſſées par une quantité immenſe d'équipages; elles ſeroient ſobres, infatigables, plus amoureuſes de gloire que de commodité; elles ſauroient vivre des denrées du pays, & ne ſeroient pas ſubordonnées aux calculs étroits & routiniers d'un entrepreneur de ſubſiſtances; enfin de ſemblables armées commandées par de grands hommes, renouvelleroient les prodiges opérés autrefois par de petites armées contre des multitudes ignorantes; elles feroient encore de grandes conquêtes & des révolutions dans les empires.

Dans mes eſſais particuliers ſur la Tactique de l'infanterie, de la cavalerie & de l'artillerie, dans mon chapitre ſur les troupes légeres, j'ai déja expoſé une partie de mes idées ſur les changemens qui pourroient être faits dans la maniere actuelle de faire la guerre. Je développerai & appuierai de plus en plus mes opinions à cet égard. On vient de voir dans le commencement de cette ſeconde partie quelle doit être la théorie de la grande Tactique; à l'apperçu des nouveaux procédés d'ordres de marches & d'ordres de bataille:

qui y ſont déduits, on peut commencer à juger que la Tactique eſt une ſcience, une grande ſcience, que c'eſt la ſupériorité de génie & non la ſupériorité de nombre qui doit décider les ſuccès. La grande Tactique miſe en action, ainſi qu'elle va l'être ci-après, préſentera cette vérité dans tout ſon jour.

C'eſt une choſe bien étrange que la maniere dont on forme aujourd'hui les armées. La guerre ſe déclare : on réſoud dans le cabinet des miniſtres qu'il faut attaquer l'ennemi ſur tel point, & ſe défendre ſur tel autre. Voilà par conſéquent des armées à former, des généraux à choiſir. Comment cela ſe fait-il? Le département de la guerre, ſi c'eſt ce département qui a la prépondérance du crédit dans le conſeil du ſouverain, propoſe une armée en Allemagne & une en Flandre. On obſervera que ſouvent le miniſtre qui eſt à la tête de ce département, ne ſait pas ce que c'eſt qu'une armée, ou que, s'il eſt militaire, rarement il arrive qu'il ait commandé des armées, encore plus rarement qu'il les ait bien commandées; par conſéquent il ne peut aſſeoir un plan de guerre avec connoiſſance de cauſe. Cependant ce plan ſe fait. On ſe réſoud à former deux armées; on décide, je ſuppoſe, qu'on agira offenſivement en Flandre, & qu'on reſtera ſur la défenſive en Allemagne. Comment ſe détermine la force de ces deux armées? On ſpécule quelle ſera la quantité de troupes que l'ennemi pourra oppoſer dans chacun de ces points. On dit, l'ennemi aura une armée de ſoixante mille hommes en Flandre, faiſons-en une de quatre-vingt & agiſſons offenſivement dans cette partie; il en a une de ſoixante en Allemagne, formons-y en une de quarante, & tenons-nous-y ſur la défenſive. On nomme enſuite les corps qui doivent compoſer

les armées ; une méchante regle de proportion ou plutôt de routine, veut que l'armée étant de tant de milliers d'hommes, il y ait tant d'infanterie, tant de cavalerie, tant de troupes légeres, tant d'artillerie On choiſit les genéraux, on entre en campagne, les généraux la plûpart du temps, comptant ſur le nombre bien plus que ſur la ſcience, n'ont ni paix ni relâche qu'ils n'aient obtenu des renforts. C'eſt aujourd'hui pour couvrir un point à la protection duquel leur armée ne peut atteindre ; demain ce ſera pour s'oppoſer à une diverſion, qui ſouvent n'auroit pas eu lieu s'ils avoient ſerré la meſure à l'ennemi ; cette fois c'eſt parce que l'ennemi a trois cent pieces de canon & qu'ils n'en ont que deux cens. Une autre fois, c'eſt parce qu'il a quinze mille hommes de troupes légeres & qu'ils n'en ont que dix. Ils ne ſentent pas qu'ayant moins d'artillerie ils ont moins d'embarras ; que leurs deux cens bouches à feu bien employées équivaudroient facilement aux trois cens de l'ennemi, que pour rendre ces dernieres inutiles, il n'y a qu'à faire vis-à-vis de lui une guerre de marches & de mouvemens. Ils ne ſentent pas que l'ennemi ayant quinze mille hommes de troupes légeres, & ces troupes légeres étant conſtituées comme elles le ſont aujourd'hui, il eſt affoibli par cette eſpece de troupes, qu'il n'y a qu'à, pour lui ôter cet avantage apparent, éviter la guerre de détails & la faire toujours en maſſe. Ils ne ſentent pas enfin que le grand art de la guerre, c'eſt de ſuppléer au nombre plutôt que de l'augmenter, d'engager les actions avec l'arme dans laquelle on eſt ſupérieur & d'appuyer ou de refuſer celle dans laquelle on eſt le plus foible. Réciproquement & en ſe modélant les unes ſur les autres, les armées s'augmentent donc à un tel point, que les généraux ne ſavent

plus

plus comment les manier, les pays comment les nourrir, les gouvernemens comment les entretenir & les payer. Des généraux plus éclairés ſeroient même obligés de ſe conformer à la routine établie, & de demander des armées nombreuſes. Car eſt-il en Europe des troupes citoyennes, des troupes qui, par leur conſtitution, leur eſprit, leur valeur, leur ſobriété, leur aptitude aux travaux, leur ſcience de manœuvres, ſoient ſi déciſivement ſupérieures à celles des états voiſins, qu'on puiſſe dire, avec quarante mille hommes j'oſerai tenir campagne, & campagne offenſive contre ſoixante-mille? Y a-t-il des troupes qui aient aſſez de confiance dans leur courage, dans leur Tactique, dans leurs généraux, pour regarder comme un embarras & un affoibliſſement tout nombre au-delà des proportions raiſonnables, pour ne pas être étonné d'entrer en campagne vis-à-vis d'une armée ſupérieure? Y a-t-il en Europe des généraux auxquels les gouvernemens abandonnent aſſez d'autorité pour qu'ils puiſſent à l'avance acquérir cette confiance & l'inſpirer, en formant à cet effet des troupes pendant la paix, en les faiſant, ſi je peux m'exprimer ainſi, à leur ſyſtême & à leur main? Si par hazard il s'éleve dans une nation un bon général, la politique des miniſtres & les intrigues des courtiſans ont ſoin de le tenir éloigné des troupes pendant la paix. On aime mieux confier ces troupes à des hommes médiocres, incapables de les former, mais paſſifs, dociles à toutes les volontés & à tous les ſyſtêmes, plutôt qu'à cet homme ſupérieur qui pourroit acquérir trop de crédit, réſiſter aux opinions qu'on auroit adoptées, ſe rendre le canal des graces militaires du ſouverain, & devenir enfin l'homme des troupes, le général né. On veut

pouvoir donner des armées à commander à ſes créatures, on veut accoutumer les troupes à recevoir aveuglément tel homme que ce ſoit, que l'on voudra mettre à leur tête, je dis tel homme que ce ſoit, pourvû qu'il ait le brevet du ſouverain. La guerre arrive, les malheurs ſeuls peuvent ramener le choix ſur le général habile; on l'emploie, mais en même-temps on le contrarie, on le traverſe. On voudroit, (s'il étoit poſſible) que les affaires réuſſiſſent & que le général échouât. Ce général parvient à réparer les affaires, à les ſoutenir; bientôt on craint ſa réputation, on eſt importuné de ſa gloire; on fait la paix; le général déja formé, ou qui commençoit à ſe former, n'eſt plus conſulté, plus employé. Ses talens ſe rouillent ou n'achevent pas de ſe perfectionner; les troupes qu'il connoiſſoit, changent, ſe renouvellent, prennent d'autres inſtitutions, d'autres principes. Ainſi quand des malheurs nouveaux le replacent à la tête des armées, il ſe trouve étranger à ces armées, & ces armées lui ſont étrangeres. Ce tableau eſt l'hiſtoire de preſque tous les états dans preſque tous les temps; ainſi qu'on ne m'accuſe pas d'avoir voulu en déſigner aucun.

Quelle différence de cette maniere de former les armées à celle dont les Grecs, les Romains, dont tous les grands conquérans ont formé les leurs! Miltiade, Thémiſtocle, Epaminondas comptoient-ils les forces de l'ennemi? Alexandre compara-t-il les ſiennes avec celles de l'Aſie, quand il voulut la conquérir? Il partit avec une armée de cinquante mille hommes pour aller détrôner un roi qui pouvoit en armer des millions. Annibal partit avec ſoixante mille hommes pour la conquête de l'Italie; Scipion avec cinquante mille pour attaquer Carthage. Céſar avec quelques légions, ſoumit les Gaules, l'A-

frique & une partie de l'Aſie. Et, pour citer un ſeul moderne, Guſtave avec vingt-cinq mille Suédois fut la terreur de l'Empire. Ces grands hommes ſçavoient bien qu'ils alloient attaquer des armées ſupérieures, ils ſçavoient qu'on leur oppoſeroit & plus de troupes qu'ils n'en avoient, & quelquefois des armes & des manieres de combattre inconnues à leurs ſoldats; mais ils avoient leur plan, leur Tactique, leurs armées élevées par eux & pleines de confiance en eux. Dans la tête du petit nombre d'hommes qui les ſuivoient, étoit profondément gravé, que c'eſt la ſcience & le courage qui donnent la victoire & non la multitude.

Voyons particuliérement les Romains, ce peuple militaire & conquérant par ſa conſtitution. Il eut affaire à des ennemis redoutables, à des nations courageuſes & bien conduites; il les vainquit. Comment étoient compoſées ſes armées? Elles étoient aſſujetties à une formation & à des proportions dont on ne s'écartoit pas, quelles que fuſſent les forces de l'ennemi. L'armée conſulaire, c'eſt-à-dire l'armée complette, étoit de cinquante mille hommes. Il y avoit enſuite l'armée tribunaire ou la demi armée. Un danger éminent menaçoit-il la république? Elle mettoit à la fois ſur pied deux armées conſulaires; c'étoit ſon plus grand effort, & il n'eut lieu que dans deux ou trois occaſions. Je ne prétends pas dire que cela puiſſe être imité entiérement par nos états modernes. Je ne prétends pas que dans un royaume qui a de vaſtes frontieres, qui peut être attaqué ſur pluſieurs points à la fois, & dans lequel les citoyens ne ſont pas ſoldats, on puiſſe ſe borner à n'avoir qu'une ſeule armée; mais je crois qu'il ſeroit du moins très-poſſible d'avoir des armées moins nombreuſes, & de ne pas s'aſſujettir à régler leur compoſition intérieure ſur celle des ar-

mées ennemies. Je crois que ſoixante & dix mille hommes devroient être la proportion de l'armée la plus conſidérable, & qu'une armée pareille, bien conſtituée & bien commandée, lutteroit avec avantage contre une de quatre-vingt & de cent mille. Je crois que tout général qui connoîtra les reſſources de la Tactique & qui ſera ſûr de ſes troupes, ne voudra jamais que la ſienne ſoit au deſſus de cette proportion, parce qu'il calculera que ce qu'il paroîtroit gagner du côté du nombre, il le perdroit par l'accroiſſement de l'embarras, par la lenteur des mouvemens & par la difficulté des ſubſiſtances. Enfin Turenne le diſoit, & l'opinion de ce grand homme doit faire loi. „ Toute armée de plus de cinquante mille „ hommes eſt incommode pour celui qui la „ commande & pour ceux qui la compoſent. "

Mais pour qu'un général puiſſe oſer s'écarter de la routine établie, & introduire un nouveau genre de guerre, il faut, je le répete, qu'il ait d'excellentes troupes; il faut que, ſi elles ne ſont pas compoſées de l'élite des citoyens, & que la conſtitution de l'état ſoit telle que le gouvernement n'y puiſſe & n'y veuille rien changer, elles réparent du moins ce vice primitif par toute la perfection poſſible dans leur conſtitution intérieure, dans leur diſcipline & dans leur Tactique. Il faut que le tems de la paix ſoit mis à profit pour les former, pour inſtruire elles & les hommes qui doivent les commander. Les camps que je vais propoſer rempliront, je crois, cet important objet.

C'eſt une idée bien ancienne que celle de former des camps de paix. Les Romains étoient dans cet uſage, leurs légions campoient preſque toute l'année. Au moyen de cette inſtitution, la diſcipline de ces légions ſurvécut quelque temps à la corruption de l'empire. Mais peu-à-peu

le luxe pénétra dans ces camps ; il y relâcha la diſcipline, il les peupla d'hiſtrions, de courtiſannes, d'ouvriers, de marchands, de toutes les profeſſions néceſſaires à la moleſſe & à la débauche. Il en fit des villes, & alors les vertus guerrieres n'ayant plus d'aſile, c'en fut fait d'elles & de l'empire.

Aucune nation n'a imité les Romains ; auſſi aucune milice n'a égalé la leur. Louis XIV & Auguſte I ont formé des camps de paix ; mais c'étoient uniquement des camps de parade. Ces princes cherchoient l'occaſion de donner des fêtes d'un nouveau genre, ils faiſoient oſtentation de leurs troupes comme des dorures de leurs palais. Le roi de Pruſſe eſt le premier moderne qui ait formé des camps d'inſtruction, qui ait fait ſervir ces camps à exécuter des marches, des ordres de bataille, & à former des généraux. On voit le fruit qu'il en a retiré, & cependant quelle différence de ces camps de quinze jours & excluſivement deſtinés à rendre des troupes manœuvrieres, à ces camps ſtables où les Romains bravoient les ſaiſons, remuoient la terre, plioient à la guerre leurs corps & leurs eſprits!

Pendant la paix derniere on a formé auſſi des camps en France, mais on n'avoit pas alors les premieres notions de la Tactique ; on faiſoit bonne chere, on manœuvroit pour les dames, on ſe ſéparoit ſans avoir rien appris. Pendant cette paix nous formons tous les ans des camps, & ils ne ſont guere plus utiles. Le temps s'y paſſe en revûes & en exercices de détail. C'eſt à qui y paroîtra avec les armes les plus brillantes, les ſoldats les mieux tenus ; c'eſt à qui y ſurprendra le plus adroitement de petits ſuffrages & de groſſes penſions. On n'y exécute point de manœuvres du grand genre & propres à former des of-

ficiers généraux ; on brigue pour y venir ou pour y revenir l'année ſuivante. Si, au milieu de ces futilités, quelques officiers plus éclairés élevent la voix pour dire que ces camps ne rempliſſent pas l'objet, qu'il faut raſſembler une armée & l'inſtruire aux grandes opérations de la Tactique, on leur répond, ou qu'il n'en eſt pas encore temps, ou que les officiers généraux ne ſont pas faits pour venir à l'école.

CHAPITRE XI.

Projet d'un Camp d'inſtruction ; compoſition & Diviſion de l'Armée qu'on propoſe d'y raſſembler.

SI les troupes étoient conſtituées ainſi qu'elles devroient l'être, je parlerois de former des camps à l'inſtar de ceux des Romains ; des camps où éloignées des villes & des vices, elles fuſſent dans l'exercice continuel des travaux de la guerre, & où l'on pût leur faire faire un cours complet d'éducation ; car c'eſt cet entrelacement de vie citadine & de vie militaire qui rend nos troupes molles & peu propres aux grandes choſes ; c'eſt lui qui détourne nos officiers de l'étude ; c'eſt Paris ſurtout qui eſt le tombeau des talens. Là les caracteres s'atténuent, les courages s'énervent, les mœurs ſe corrompent, l'application ſe relâche ; là on ne prend que des idées de fortune au lieu d'idées de gloire, & c'en eſt fait de l'honneur, de toutes les vertus, de l'état par conſéquent, quand l'ambition des particuliers a pris ce cours funeſte.

Mais en attendant qu'une révolution preſque miraculeuſe opere ce changement, il faut propoſer des choſes qu'on puiſſe & qu'on veuille exé-

cuter. Il faut, ne pouvant faire des troupes citoyennes & parfaites, les rendre du moins disciplinées & instruites. Je propose donc de former tous les ans des camps de trois mois seulement, & d'y rassembler des armées composées, divisées, organisées comme elles devront l'être à la guerre. Celle dont je donne le tableau ci-après, & que je vais employer à l'exécution de toutes les opérations de la grande Tactique, sera une armée de cinquante mille hommes, & par conséquent une armée du second ordre. L'instruction de celle-là pourra facilement s'appliquer à une moins nombreuse ou à une plus considérable, à une de soixante ou soixante-dix mille hommes que je regarde comme une armée du premier ordre, & comme le nombre qu'il ne faut jamais passer.

Tableau motivé de la composition & division de l'armée proposée pour un camp d'instruction.

Quatre-vingt bataillons.
Quatre-vingt escadrons de cavalerie ou dragons.
Deux mille hommes de troupes légeres presque tous à cheval.
Cent cinquante pieces de canon.

On doit se rappeller que dans mon plan de constitution, j'établis que mes bataillons ne seront jamais à plus de quatre cent cinquante combattans, & mes escadrons à plus de cent vingt. Par conséquent l'armée proposée ne se trouveroit être, tant infanterie que cavalerie, que de quarante mille quatre cens hommes, non compris les troupes légeres & l'artillerie.

Il est clair que s'il s'agissoit de former une armée de cet ordre pour la guerre, & que cette guerre dût se faire dans un pays difficile pour la cavalerie, on diminueroit le nombre des troupes

de cette arme pour ſe renforcer d'une quantité proportionnée d'infanterie.

J'ai dit, dans mon eſſai ſur les troupes légeres, pourquoi je voudrois qu'elles fuſſent preſque en entier compoſées de cavalerie, & comment je penſe qu'elles devroient être conſtituées.

Mes cent cinquante pieces de canon conſiſteroient en 6 piéces du calibre de ſeize, 30 de douze, 50 de huit, 40 ſeulement du calibre de quatre, & de ce que nous appellons *quatre longues*, & 24 obuſiers. Je n'attacherois point de canon aux régimens en tems de guerre : j'aurois dans les places les plus voiſines du pays où elle ſe feroit, des dépôts d'artillerie de campagne, dont je tirerois les remplacemens dont j'aurois beſoin ; ſi je prévoyois devoir faire des ſiéges, j'y aurois les trains néceſſaires pour cet objet ; de plus, indépendamment des attélages ordinaires de toutes les pieces, il y auroit un tiers d'attelages haut-le-pied, tant à la ſuite du parc que dans les dépôts à portée de l'armée.

On peut juger maintenant d'après quelle échelle de proportion je partirois pour former une armée du premier ordre. Le dernier terme de ſa force ſeroit, je le répete, de ſoixante & dix mille hommes ; mais quand je dis des hommes, ce n'eſt pas à dire des ſoldats fictifs ou des recrues, ce ſeroient des combattans, des ſoldats inſtruits, formés & toujours entretenus au complet. Pourquoi ai-je choiſi pour l'exécution des opérations de la grande Tactique, une armée du ſecond ordre? C'eſt afin de mieux faire entendre combien la multitude eſt inutile, & le parti qu'on peut tirer d'une armée de moyenne force & bien conſtituée. Je paſſe maintenant à l'ordre de bataille de cette armée, c'eſt-à-dire, à la diſpoſition primitive de campement & d'organiſation.

Les quatre-vingt bataillons ſeront partagés en trois diviſions, appellées diviſions de droite, de gauche & de centre. Chaque diviſion, compoſée de vingt-quatre bataillons, dont douze en premiere & douze en ſeconde ligne, ſera commandée par un lieutenant-général qui aura ſous lui un ſecond lieutenant-général & trois maréchaux de camp.

Les huit bataillons reſtans ſeront diviſés en deux brigades de quatre bataillons, appellées brigades de flanc; chacune d'elles, commandée par un maréchal de camp, campera en potence ſur le flanc de la cavalerie, & dans la diſpoſition, ſe placera où le général la jugera le plus néceſſaire.

Les deux aîles de cavalerie formeront chacune une diviſion de quarante eſcadrons, dont vingt en premiere & vingt en ſeconde; cette diviſion ſera commandée par un lieutenant-général & quatre maréchaux de camp.

Qui pourra croire que les anciens aient connu cet ordre de diviſion, & que nous ayons été ſi long-temps à l'appliquer à nos armées devenues cependant ſi compliquées & ſi nombreuſes? On lit dans Quinte-Curce que l'armée d'Alexandre étoit partagée en pluſieurs diviſions; il nous dit leur nombre, leur force, & les généraux qui les commandoient; cela prouve que beaucoup de gens liſent ſans fruit, & que les choſes ſimples & grandes ne frappent pas la plûpart des hommes.

Les troupes légeres ſeront campées en avant & ſur les aîles de l'armée; elles auront l'avant-garde des mouvemens que fera l'armée ou couvriront ſes flancs; elles tiendront rang dans la diſpoſition de combat, & ſerviront ordinairement à renforcer les aîles, & à menacer les flancs & les derrieres des ennemis. On les fera ſoutenir

au beſoin par les dragons tirés de la ligne, & par des corps d'infanterie.

L'artillerie ſera partagée en trois diviſions, chacune attachée à une diviſion d'infanterie & compoſée de trente-ſix bouches à feu, formant ſix ſubdiviſions de ſix pieces chacune, de maniere que chaque diviſion ſoit compoſée d'un nombre égal de pieces de même calibre. Une autre ſubdiviſion de ſix pieces ſera parquée en avant de l'armée, & ſera appellée ſubdiviſion d'avant-garde. Le reſte de l'artillerie, dont le canon de ſeize & la moitié des obuſiers, formera la diviſion de réſerve & la tête du gros parc, où ſeront toutes les voitures d'attirail & de dépôt.

L'ordre de bataille de cette armée préſenté *Planche III*, doit faire connoître quel ſerait celui d'une armée du premier ordre. Il ſeroit de même, à l'exception que, pour ne pas rendre les diviſions d'infanterie trop fortes & trop peſantes pour les manœuvres, on en formeroit quatre au lieu de trois. Le partage de l'artillerie ſuivroit le même principe. Quant à la cavalerie, comme mon opinion ne ſeroit pas de l'augmenter conſidérablement, perſuadé que ce qui doit conſtituer principalement la différence d'une armée du premier à une du ſecond, c'eſt l'augmentation de l'infanterie, je laiſſerai de même chaque aîle former ſa diviſion.

Obligé de me conformer ici au plan de notre conſtitution actuelle, je ſubdiviſerai l'infanterie en brigades de quatre bataillons chacune, & la cavalerie en brigades de huit eſcadrons ou de deux régimens. Si le plan de conſtitution, que je propoſerai dans mon grand ouvrage, avoit lieu, cette diviſion ſeroit encore plus ſimple : chaque régiment d'infanterie, compoſé de trois bataillons, formeroit une brigade, & ainſi chaque régiment

de cavalerie, que je compoſerois de ſept eſcadrons. Mais c'eſt au reſte une choſe bien peu importante en elle-même que cette ſubdiviſion, & quelle qu'elle fût, la grande tactique, que je vais expoſer, ſauroit en tirer parti.

Ce qui eſt plus important, & ce ſur quoi il faut que je revienne, c'eſt le nombre des officiers généraux. On voit combien je m'écarte de l'uſage où nous ſommes d'en ſurcharger les armées. Je trouve qu'il ne faut pour commander les diviſions d'une armée comme celle du camp d'inſtruction, que dix lieutenans-généraux & vingt maréchaux-de-camp. Suivant cette opération, chacun commande un nombre de troupes convenable à ſon grade. Le lieutenant-général commandant une diviſion & celui qui eſt ſous lui, ont à leurs ordres vingt-quatre bataillons, & les maréchaux-de-camp, qui ſont ſous eux, en ont chacun huit. Dans la cavalerie, deux lieutenans-généraux ont quarante eſcadrons à leurs ordres, & les maréchaux-de-camp, qui ſont ſous eux, en ont chacun dix. Je veux maintenant que, pour les occaſions extraordinaires; comme commandement d'avant-garde, de détachement dans les places, commiſſion particuliere, remplacement des officiers-généraux qui viendroient à manquer, on porte, en temps de guerre, ce nombre à douze lieutenans-généraux & vingt-quatre maréchaux de camp. Je ſuivrai la même proportion dans une armée du premier ordre.

En n'employant ainſi ſtrictement que le nombre néceſſaire d'officiers-généraux, on diminue la quantité immenſe d'équipages & d'embarras qui eſt à la ſuite de nos armées : on ſe trouve forcé de choiſir avec plus d'attention les officiers-généraux qu'on emploie : ceux qu'on choiſit, ayant des commandemens plus étendus & des occaſions

plus fréquentes, s'inſtruiſent plus facilement. De-là ces grades éminens prennent la conſidération qu'ils doivent avoir, & les troupes s'accoutument à les reſpecter. Aujourd'hui, à peine les regardent-elles; tant de gens en ſont revêtus! Il y en a tant à la ſuite des armées & par-tout! Tant de gens, en un mot, traînent ces grades à la honte du militaire, ou à ſon détriment.

Il y auroit bien des réflexions à faire à cet égard. Il y en auroit bien à faire ſur ce que nous appellons *Etats-majors d'armée*. Je pourrois prouver que ces derniers, tels que nous ſommes dans l'uſage de les former, ſont compliqués, contraires au ſecret des opérations & à la ſimplicité du ſervice. Je pourrois prouver que la plupart du temps ils ſont compoſés des créatures des généraux & des miniſtres, plutôt que des hommes de la choſe. J'aurois à parler ſur-tout de la claſſe de ces états-majors à laquelle ſont confiés les détails des marches, des reconnoiſſances, des ſubſiſtances, *&c.* On eſt, ſur ces grands objets, ſans principes & ſans théorie, on procede par routine. Il faudroit que le maréchal-général des logis d'une armée & ſes principaux aides fuſſent des officiers conſommés dans la grande tactique, & qui, à l'enſemble des vues générales, joigniſſent la connoiſſance des détails. Il faudroit que ces ſortes d'emplois fuſſent non des places à jeunes gens & des débouchés pour arriver, mais des emplois diſtingués où il n'y eût que les talens prouvés d'admis. Il faudroit enfin que ces emplois ſubſiſtaſſent en temps de paix; qu'ils fuſſent mis en activité dans les camps d'inſtruction; que pendant le reſte de l'année, on leur aſſignât des commiſſions & des courſes relatives à leurs fonctions. Tout cela vaudroit la peine d'être approfondi, & cela le ſera dans la ſuite de cet ouvrage.

J'ai parlé, dans la théorie des ordres de bataille, d'une avant-garde qui devoit marcher à la tête de l'armée & à la faveur de laquelle le général devoit déterminer les mouvemens de ſes colonnes & la diſpoſition qui ſeroit à prendre : je dois expliquer ici plus particuliérement quel eſt l'objet de cette avant-garde, & comment elle doit être compoſée.

On appelle généralement avant-garde tout corps placé en-avant de l'armée & deſtiné à précéder ſes mouvemens. Quelquefois on a des avant-gardes détachées de l'armée & qui la précédent de quelques lieues. Il y a des opérations où ces corps détachés peuvent être utiles; mais en général il faut éviter de morceler ainſi les armées; car eſt-on ſupérieur à l'ennemi? On ſe remet par ce morcelement, de niveau avec lui; on s'expoſe à faire battre ces corps détachés, & à perdre en détail l'avantage qu'on auroit eu, ſi l'on fût reſté en maſſe. Eſt-on inférieur à l'ennemi? On doit à plus forte raiſon faire la guerre ſans ſe morceler; en ſe diviſant ainſi, on ſe réduit à être par-tout ſur la défenſive, par-tout dans l'inquiétude, par-tout expoſé aux échecs & aux coups-de-main. Eſt-on enfin en offenſive décidée & généralement dans quelqu'*opération-manœuvre* que ce ſoit? il faut rappeller à ſoi tous ſes corps détachés, ſes troupes légeres même, & ſe tenir enſemble. En effet, ſi l'on veut attaquer, pourquoi ſe découvrir, s'annoncer, ſe mettre en priſe ſur quelque point? Il ſeroit à deſirer que, comme la foudre a déja frappé lorſqu'on voit l'éclair, quand l'ennemi voit arriver la tête de l'armée, toute l'armée fût-là, & qu'il ne fût plus à temps de parer la diſpoſition qu'elle va prendre. Si l'on eſt en défenſive, ſi l'on craint d'être attaqué, eſt-il une meilleure diſpoſition que celle

d'être réuni & prêt à faire réſiſtance où l'ennemi voudra faire effort ?

Si cet excellent principe de ne morceler une armée que le moins poſſible, pouvoit être conteſté, s'il étoit beſoin d'une autorité pour l'appuyer, je pourrois citer celle du roi de Pruſſe. Toutes les fois qu'il eſt en *marche-manœuvre*, ſon avant-garde tient toujours à ſes colonnes, & elle n'en eſt jamais éloignée de plus d'une demi-lieue. Cette avant-garde eſt, comme celle que je propoſe, compoſée de troupes légeres, de dragons & de quelques bataillons de grenadiers avec quelques pieces de canon. Il y eſt de ſa perſonne avec les officiers-généraux commandans ſes colonnes. C'eſt de-là qu'il reconnoît l'ennemi, & qu'il détermine l'ordre de bataille qu'il veut prendre, tenant toutes ſes colonnes en meſure derriere lui, indiquant, quand ſon parti eſt pris, à chaque commandant de colonne, les points où il doit ſe porter & les objets qu'il doit remplir ; uſant, en attendant, de ſes ſignaux pour faire faire aux colonnes les diſpoſitions préparatoires de déploiement ; maſquant, s'il peut avec ſon avant-garde, tout ce qui ſe paſſe derriere elle ; puis, au moment du dernier ſignal pour la formation de l'ordre de bataille, portant cette avant-garde en tout ou en partie en renfort au point d'attaque, tandis qu'en même temps ſes colonnes s'y développent & engagent le combat, tout ce méchaniſme intérieur s'opérant au reſte avec un ſi grand accord & une ſi grande vîteſſe, que l'ennemi étonné n'a pas le temps de démêler la diſpoſition qu'on va prendre, & de faire des changemens dans la ſienne.

Par la même raiſon que le roi de Pruſſe, dans les marches-manœuvres offenſives, a ſon avant-garde preſqu'immédiatement à la tête de ſes colonnes ; dans ſes marches manœuvres de retraite,

ſon arriere-garde compoſée de même de houſards, de dragons & de grenadiers, tient à ſon armée. Auſſi n'a-t-il jamais eu d'affaire d'arriere-garde. Le moyen que des armées lourdes & point manœuvrieres aillent attaquer une arriere-garde d'élite, & ſoutenue par une armée habile à s'arrêter, à prendre une diſpoſition, à refaire au beſoin un mouvement offenſif en-avant ? Pour des troupes légeres & des avant-gardes, elles ne s'y compromettront certainement pas ; elles n'auroient que des coups à y gagner

Quant aux bataillons de grenadiers dont on voit que je veux faire uſage, il faut encore que j'explique leur compoſition & les raiſons qui m'engagent à les propoſer.

Les compagnies de grenadiers de chaque brigade, jointes à un pareil nombre de compagnies de chaſſeurs ou autres auxiliaires de grenadiers, quelque nom qu'on leur donne, formées au commencement de la campagne, compoſeront, lorſqu'on le jugera à propos, un bataillon qui marchera, combattra & campera ſéparément.

Je propoſe une compagnie de chaſſeurs ou une ſeconde de grenadiers, parce qu'il faut que ces bataillons aient la force & la conſiſtance néceſſaires. D'ailleurs, c'eſt un vice de notre conſtitution, qu'elle n'exiſte pas en tout temps, & qu'une des aîles du bataillon ſoit renforcée & appuyée d'une troupe d'élite, tandis qu'il n'y en a pas à l'autre.

Je propoſe de raſſembler & d'employer, quand on le jugera à propos, ces grenadiers en bataillon, parce que, dans une infinité d'occaſions, il eſt avantageux d'avoir des corps ſur leſquels on puiſſe compter ; parce que telle attaque manquée peut entraîner des ſuites funeſtes ; parce que telle courſe, telle expédition de longue haleine que je

ferai avec des bataillons de grenadiers, je la manquerai avec des régimens de ligne. Je le propoſe, parce qu'il ne faut jamais avoir le deſſous dans les actions de détail, & que c'eſt des petits ſuccès journaliers que dépend l'eſprit d'invincibilité ou de découragement, qui s'établit dans une armée; je le propoſe enfin, parce qu'il n'en peut réſulter aucun inconvénient, & que je crois que le grand art d'un général eſt d'employer ſes troupes d'élite & de n'employer, s'il ſe peut, qu'elles.

Il y a une occaſion où on ſentira, par exemple, combien la reſſource de ces bataillons de grenadiers eſt utile. Je veux attaquer l'ennemi avec ma droite, & le contenir avec ma gauche. Les régimens de ma droite conſerveront à leurs drapeaux & dans l'ordre ordinaire, leurs grenadiers; mais je renforcerai cette aîle d'une partie des bataillons de grenadiers de ma gauche. L'ennemi ſera, au moyen de cela, attaqué par des forces ſupérieures, & il n'appercevra point les parties affoiblies de ma diſpoſition. Car à ma gauche paroîtra toujours le même nombre de bataillons, & quiconque a fait la guerre ſait que les drapeaux ſe comptent, & que les illuſions qu'on fait ſur le nombre des troupes, quoique ce ſoit un moyen bien uſé, rempliſſent toujours leur effet.

Il me reſte à parler du choix des emplacemens & de la dépenſe des camps d'inſtruction. Les premiers peuvent ſe trouver facilement. Il n'y a point de province du royaume qui n'en offre. Il y en a peu où il n'y ait des grands terreins incultes; mais il faudroit de préférence choiſir les provinces de l'intérieur; les provinces qui, regorgeant de denrées, manquent de vivification & d'argent. Il faudroit ſur-tout éloigner ces camps de la cour & de la capitale. Quant à la dépenſe, elle ne ſera pas conſidérable, elle ne le ſera

guere

guere plus que celle des camps inutilement raſſemblés à Compiegne : elle le ſeroit même bien moins, ſi l'on vouloit réprimer le luxe des tables & l'énorme profuſion des graces pécuniaires; ſi l'on vouloit ramener le militaire à l'eſprit de déſintéreſſement, à l'auſtérité de mœurs, qui devroit faire la baſe de ſa conſtitution. Enfin, en attendant que cette révolution s'opere, de pareils camps coûtaſſent-ils deux millions chaque année, à quel avantageux intérêt ce capital ne ſeroit-il pas placé, ſi la gloire de nos armes, ſi quelques batailles gagnées en étoient le fruit!

CHAPITRE XII.

Manœuvres qui devront être exécutées dans le camp d'inſtruction.

J'EN ai dit aſſez pour pouvoir maintenant paſſer, ſans préambule, à l'exécution de tous les ordres de marche & de bataille. Je vais donc les expoſer ici en forme de journal, & dans le rang ſelon lequel ils devront être exécutés. Je dis dans le rang, parce qu'il faut paſſer de l'un à l'autre ſuivant la connexion qu'ils ont entr'eux, exécutant d'abord ceux qui ſont les plus ſimples, & enſuite ceux qui ſont les plus compoſés, & s'attachant à répéter le même juſqu'à ce qu'il ait été parfaitement conçu par les troupes & par les officiers-généraux.

J'expliquerai chaque manœuvre par le moyen de l'ordre de marche & de diſpoſition, tel que je ſuppoſe qu'il devroit être donné à l'armée; cet ordre ſera accompagné d'une planche qui repréſentera les différens mouvemens qui devront être

exécutés. Il me ſemble que la meilleure maniere d'expliquer une manœuvre, eſt celle de donner l'inſtruction dont les troupes auroient beſoin pour l'exécuter.

Toutes les manœuvres auront pour baſe l'ordre primitif de l'armée, figuré *Pl. III.* Dans cet ordre de bataille, j'ai numéroté les brigades, afin de montrer la maniere dont elles devront être rangées, & pour qu'on puiſſe ſuivre leurs mouvemens ſans confuſion dans les plans qui les repréſentent.

PREMIERE MANŒUVRE.

PLANCHE IV.

Ordre de marche de front, ſuivi d'un ordre de bataille parallele.

L'ARME'E marchera ſur cinq colonnes, chaque diviſion d'infanterie & de cavalerie formera la ſienne, & ſe mettra en marche par la droite, par la gauche ou ſur le centre, relativement à la ſituation du chemin qu'elle devra ſuivre (1).

Les deux brigades de flancs marcheront chacune à la queue de la colonne d'infanterie de leur aîle. (2).

Chaque diviſion d'artillerie marchera à la tête de la diviſion d'infanterie à laquelle elle eſt attachée, précédée ſeulement d'un bataillon de grenadiers de ſeconde ligne de cette diviſion, qui, à cet effet, prendra la tête de la colonne (3).

---

(1) La *fig.* 1. *pl. IV.* préſente l'armée en ordre de marche.

(2) Lorſque la nature du pays exigera qu'on joigne de l'infanterie aux colonnes de cavalerie, ces brigades de flanc en prendront la tête ou la queue.

(3) On n'entend ici que les pieces de canon avec les caiſſons indiſpenſables pour fournir à la conſommation du

L'avant-garde ſera compoſée des troupes légeres, de deux régimens de dragons, de ſix bataillons de grenadiers de la ſeconde ligne, de deux pieces de canon de gros calibre. Elle ne précédera jamais l'armée que de deux ou trois mille pas, & marchera par le chemin de la colonne du centre (4).

Le général de l'armée s'y trouvera, ainſi que les chefs des états-Majors & les lieutenans-généraux commandant les diviſions : ces derniers s'y rendront à cet effet, auſſi-tot que leurs colonnes ſeront en mouvement.

Les troupes légeres détacheront deux ou trois cents chevaux en-avant de chaque colonne des aîles. Ces détachemens marcheront par échelons, & communiqueront avec l'avant-garde.

L'officier-général commandant la colonne de cavalerie de chaque aîle, enverra avec ces détachemens un ou deux officiers intelligens, pour obſerver, pendant la marche, toute la nature du pays ſur le front, afin que, ſi l'on eſt obligé de ſe mettre en bataille, le terrein ſoit connu, & qu'il puiſſe faire en conſéquence ſes diſpoſitions d'attaque ou de défenſe. Combien de fois arrive-t-il, faute de cette précaution, qu'une colonne venant à ſe former, ne connoît pas le terrein qui la ſépare de l'ennemi.

---

premier moment; car toutes les voitures d'attirails doivent marcher à la queue des troupes. Lorſqu'on ne croira pas avoir beſoin d'une ſi grande quantité d'artillerie à la tête des colonnes, on y en mettra moins; on fera enfin, à cet égard, ce qui ſera dicté par les circonſtances.

(4) Dans les marches de front, ce doit toujours être par le chemin de la colonne du centre que doit marcher l'avant-garde, parce que de-là elle eſt bien plus en meſure de renforcer une des deux aîles ſuivant les circonſtances. C'eſt de-là d'ailleurs, que le général peut le mieux obſerver la diſpoſition générale des ennemis; & diriger les mouvemens de ſes colonnes.

Toutes les colonnes marcheront, autant qu'il ſera poſſible, à la même hauteur, ſe réglant à cet effet ſur celle du centre, qui ſe réglera de ſon côté ſur les ordres que le général lui enverra de l'avant-garde.

Lorſque la nature du terrein ne permettra pas aux colonnes de ſe voir, les officiers-généraux, qui les commandent, enverront des officiers entendus ſur leurs flancs pour chercher des points intermédiaires, d'où ils puiſſent découvrir la marche des autres colonnes, & leur en rendre compte.

Les colonnes d'infanterie marcheront d'un pas libre & déterminé, ayant à leur tête un officier à pied qui en réglera la vîteſſe (1).

Les colonnes de cavalerie, devant ſe tenir à hauteur des colonnes d'infanterie, régleront leurs mouvemens en conſéquence.

L'armée marchera dans cet ordre une ou pluſieurs lieues, juſqu'à ce qu'elle ſoit arrivée ſur le terrein où le général jugera à propos de la mettre en ordre de bataille.

Alors il ſera tiré un coup de canon de l'avant-garde : ce premier ſignal avertira l'armée qu'elle approche du terrein où doit ſe faire le déploiement (2).

Toutes les colonnes ſe mettront à même hau-

---

(1) Dans toutes les colonnes compoſées de beaucoup de troupes, la marche devra être moins accélérée ; car plus il y a de troupes dans une colonne, plus celles qui ſont à la queue ſeroient fatiguées, ſi celles de la tête ne marchoient pas un pas proportionné à l'alongement de la colonne.

(2) Ce ſignal ſe fera toujours mille ou douze cents pas avant que les colonnes n'arrivent ſur le terrein du déploiement, afin qu'elles aient le tems de ſe remettre à hauteur, de prendre leur diſtance, & enſuite de doubler par diviſion & de ſe préparer au déploiement.

teur, & prendront entr'elles les distances nécessaires. On suppose que ces distances seront déterminées par les chemins jalonnés, toutes les fois que le terrein aura permis de faire l'ouverture de la marche suivant les principes établis.

La distance d'une colonne à l'autre devant être égale au front des troupes qu'elle aura à déployer en premiere ligne ; & chaque colonne d'infanterie étant ici composée de vingt-quatre bataillons dont douze en premiere ligne & douze en seconde, elles observeront de l'une à l'autre 1800 pas (1).

De quelque maniere que doivent déployer les colonnes d'infanterie, soit sur la droite, sur la gauche ou sur le centre, leur distance entr'elles une fois combinée sur le nombre & la forme des bataillons de premiere ligne, doit être égale & toujours la même.

Quant aux colonnes de cavalerie, si le déploiement général se fait sur la droite, celle de la droite, laissera entr'elle & la colonne d'infanterie qui est à sa gauche les 1800 pas nécessaires pour le déploiement de cette colonne, & de plus 150 pas pour l'intervalle qui doit rester entre l'escadron de la gauche & le bataillon de l'aîle droite de l'infanterie : la colonne de cavalerie à la gauche, laissera entr'elle & la colonne d'infanterie qui est à sa droite, l'intervalle nécessaire pour déployer ces douze escadrons de premiere ligne, & de plus 150 pas qui doivent rester en intervalle entre l'extrêmité de

(1) On suppose qu'il faille ici 150 pas à chaque bataillon pour se mettre en bataille ; s'il en falloit ou moins ou davantage, les distances des colonnes seroient calculées en conséquence. Ce sont des pas de deux pieds dont il est ici question.

ſon aîle droite & l'aîle gauche de l'infanterie.

Si le déploiement général ſe fait par la gauche, la colonne de cavalerie de la droite laiſſera entr'elle & la colonne d'infanterie qui eſt à ſa gauche, l'intervalle preſcrit ci-deſſus à la colonne de cavalerie de la gauche, & celle-ci l'intervalle preſcrit à celle de la droite.

Si le déploiement général ſe fait ſur le centre, chaque colonne de cavalerie laiſſera entr'elle & la colonne d'infanterie qui eſt à côté d'elle, le terrein néceſſaire pour le déploiement de la moitié de cette colonne, de plus les 150 pas d'intervalle qui doivent reſter entre la cavalerie & l'infanterie, & enſuite l'intervalle néceſſaire pour déployer les ſix eſcadrons.

Lorſque les colonnes arriveront à 7 ou 800 pas du terrein où elles devront déployer, il ſera fait un ſecond ſignal d'un coup de canon; alors elles quitteront la marche de route, ſerreront les rangs, ſe formeront par diviſions, prendront enſuite l'ordre du déploiement à diſtance ſerrée, & commenceront de marcher en-avant au pas redoublé, augmentant d'attention pour aligner leur tête ſur celle des colonnes voiſines.

La partie de colonne qui devra déployer en ſeconde ligne, obſervera en même temps 300 pas de diſtance, qui eſt l'intervalle néceſſaire entre les lignes, à compter de la diviſion qui devra lui ſervir d'alignement dans ſon déploiement à celle qui devra ſervir d'alignement au déploiement de la premiere ligne. Par exemple, comme ici le déploiement ſe fait par la gauche, cet intervalle ſera compté de la premiere diviſion du premier bataillon de la colonne à la premiere diviſion du treizieme bataillon.

Les colonnes de cavalerie obſerveront la même précaution.

Quand les colonnes arriveront au point d'alignement que le général aura désigné aux officiers-généraux commandant les divisions, il sera fait un troisieme signal de l'avant-garde ; à ce signal, les colonnes d'infanterie se déploieront par la gauche de pied ferme, & au pas doublé.

L'artillerie se mettra en bataille par l'une des manœuvres qui a été enseignée dans l'essai de tactique qui la concerne. Les bataillons de grenadiers, qui marchent devant elle, rejoindront leurs brigades.

Les colonnes de cavalerie se déploieront par les mêmes mouvemens que celles d'infanterie.

Dans tous les ordres de bataille quelconques, la premiere ligne de cavalerie sera formée en muraille, & la seconde avec des intervalles entre chaque escadron. Ce principe a deux avantages ; 1°. quand la premiere ligne est battue, elle ne renverse pas la seconde ; 2°. la seconde ligne, en débordant ainsi la premiere, assure & protege son flanc.

Les brigades de flanc se mettront promptement en potence sur le flanc des lignes d'infanterie : si elles trouvent un rideau avantageux qui puisse les couvrir, elles se tiendront en colonnes par division sur ce flanc, & prêtes à y faire face en se mettant en bataille ; sinon elles appuieront une de leurs aîles au flanc de la premiere ligne, & s'alongeront ainsi sur le flanc & au-delà de la seconde.

Les bataillons de grenadiers de l'avant-garde rejoindront promptement leurs brigades, à moins que le général ne jugeât à propos d'en disposer pour renforcer quelque partie de son ordre de bataille.

Les dragons passeront de même au grand trot, par des intervalles qui seront entre les aîles de ca-

valerie & d'infanterie, & iront ſe poſter en troiſieme ligne derriere le centre de l'infanterie.

Les troupes légeres ſe jetteront ſur le flanc des aîles de cavalerie, afin d'être à portée d'inquiéter les ennemis à dos & à flanc.

Le déploiement fini, l'armée ſe trouvera formée ſur deux lignes paralleles à celle A B, qu'on ſuppoſe être la poſition de l'ennemi.

Les lignes étant formées, s'aligneront promptement ſur le centre. Le général pourra enſuite ordonner qu'elles marchent en-avant 1000 ou 1200 pas : après cela, l'armée ſe repoſera ſur les armes, ſe réformera quelque temps après en colonnes de marche, & rentrera par les mêmes chemins dans ſon camp.

On doit ſe rappeller ce que j'ai dit au ſujet de l'abus de vouloir faire marcher une armée en bataille dans un alignement parfait. Cette immenſe mouvement ne peut s'exécuter que de la maniere ſuivante. Le général indique les points où il veut ſe porter, & alors l'armée s'ébranle d'un pas égal & déterminé : chaque régiment, chaque brigade, chaque diviſion s'alignant le plus parfaitement poſſible dans ſa marche individuelle, chaque officier-général, commandant une brigade ou une diviſion, réglant ſa marche de maniere à donner le plus d'enſemble poſſible aux lignes ; mais jamais, dans aucun cas, les lignes ne cherchant à s'aligner d'une aîle à l'autre, & ne ralentiſſant leurs mouvemens pour s'occuper de la chimere de perfection & d'alignement.

SECONDE & TROISIEME MANOEUVRES.

PLANCHES V & VI.

L'ORDRE parallele, pris à la ſuite d'une marche de front, ſera encore l'objet d'une ſeconde & troiſieme manœuvres. Dans la ſeconde (*Pl. V.*) le déploiement en général ſe fera ſur la droite; & dans la troiſieme (*Pl. VI.*) il ſe fera ſur le centre. Voyez, pour tout le détail de l'ordre de marche & des mouvemens de ces deux manœuvres, l'exemple précédent, n'y ayant d'autre différence dans celui-ci que l'eſpece des déploiemens, & les diſtances que doivent obſerver les colonnes en conſéquence.

QUATRIEME MANOEUVRE.

PLANCHE VII.

Ordre de marche de flanc, ſuivi d'un ordre de bataille parallele.

ON ſuppoſe l'ennemi campé en A B, ou bien marchant par ſon flanc pour aller occuper la poſition C D, & que l'une ou l'autre de ces circonſtances engage l'armée à exécuter une marche par ſa droite.

L'armée marchera par ſon flanc droit & ſur trois colonnes.

L'avant-garde compoſée des deux régimens de dragons & de ſix bataillons de grenadiers, marchera par une colonne ſéparée en-dehors de la marche, à 2 ou 3000 pas ſur le flanc des co-

& les dragons paſſant rapidement par les intervalles de l'ordre de bataille pour aller ſe former derriere le centre.

Les brigades de flanc prendront leur ordre accoutumé ſur les aîles de l'infanterie.

L'artillerie, ſi elle forme une troiſieme colonne, paſſera par les intervalles des bataillons des deux lignes, pour aller promptement ſe diſtribuer dans les emplacemens avantageux ſur le front de la premiere ligne.

Les troupes légeres ſe formeront ſur le flanc de l'ordre de bataille. L'armée étant formée & alignée ſe repoſera, ſe remettra enſuite en colonne de marche & rentrera dans le camp.

CINQUIEME MANOEUVRE.

On exécutera le lendemain le même ordre de marche par la gauche, & l'armée ſe mettra en bataille par les mouvemens contraires à ceux que je viens d'expoſer : cette manœuvre n'a beſoin ni de planche ni d'explication.

SIXIEME MANOEUVRE.

Planche VIII.

Autre ordre de Marche de flanc, ſuivi d'un ordre parallele.

L'ordre de marche par le flanc pourra auſſi s'exécuter ſur quatre colonnes, chaque moitié de ligne en formant une ; de maniere par exemple, que l'armée marchant par ſa droite, la premiere colonne de gauche ſoit compoſée de la premiere ligne de l'aîle droite de cavalerie, & de

la moitié droite de l'infanterie de la premiere ligne; la ſeconde colonne de la moitié gauche de cette même infanterie & de l'aîle gauche de premiere ligne de cavalerie; la troiſieme & la quatrieme colonnes chacune de la moitié de la ſeconde ligne dans le même ordre.

Indépendamment de ces quatre colonnes, il y en aura une cinquieme en-dedans de la marche pour l'artillerie, ſans compter celle au-dehors de la marche que formera l'avant-garde, conformément à ce qui eſt dit dans la manœuvre précédente.

Il faut rappeller ici que les chemins de ces colonnes doivent être ouverts le plus rapprochés l'un de l'autre qu'il ſera poſſible, afin qu'au moment de ſe mettre en bataille, les parties de ſeconde ligne ſe trouvent preſque portées à la diſtance où elles doivent être placées.

L'armée ſe mettra en bataille aux ſignaux accoutumés, la premiere colonne s'alongeant ſur la poſition déterminée, pour occuper la moitié droite de cette poſition, la ſeconde colonne ſe dirigeant & s'arrêtant enſuite de maniere à en occuper la moitié gauche, & la troiſieme & quatrieme colonnes faiſant les mêmes mouvemens que la premiere & ſeconde; afin de former la ſeconde ligne.

Obſervation.

Cette maniere d'exécuter une marche de flanc a cela d'avantageux, qu'elle tient l'armée plus enſemble, & que par conſéquent, ſi telles étoient les circonſtances qu'on pût avoir à craindre, que l'ennemi, dérobant un mouvement, ne ſe préſentât ſur la tête de la marche, l'armée ſe trouveroit bien plutôt en meſure de défenſe vis-à-vis de lui; mais il faudroit alors, à moins qu'on n'eût tout le temps néceſſaire, ne pas s'aſſujettir à por-

ter les troupes de la droite à la droite de la nouvelle disposition, & les troupes de la gauche à la gauche. Il s'agiroit, par les mouvemens les plus prompts, de multiplier les colonnes, de les diriger en les éloignant l'une de l'autre sur les points où elles devroient déployer, & d'arriver à un ordre de bataille, combiné sur la position que le général de l'armée auroit choisie, pour faire face à cette circonstance inattendue. Je donnerai des exemples de cette manœuvre lorsque je traiterai des ordres de bataille composés & analogues aux terreins.

L'ordre parallele, tel que je viens de le faire prendre à l'armée à la suite de différens ordres de marche de front ou de flanc, n'est qu'une disposition primitive de campement & d'organisation, sans aucune relation avec le terrein & avec les circonstances. Quelques exemples de l'ordre oblique vont faire voir comment on s'écarte de cette disposition primitive, pour se renforcer sur un point, & refuser celui qu'on affoiblit. Nous verrons ensuite comment cet ordre oblique s'applique aux terreins & aux circonstances. Dans toutes les sciences de principes il faut aller pas à pas, & de maniere que les choses simples conduisent aux choses composées.

SEPTIEME MANOEUVRE.

PLANCHE IX.

Ordre de Marche de front, suivi d'un ordre de bataille oblique par ligne.

L'ENNEMI qu'on veut attaquer, est supposé posté en AB, & rangé sur deux lignes, son infanterie au centre & sa cavalerie sur les ailes.

L'armée marchera sur cinq colonnes. La formation de ces colonnes, celle de l'avant-garde & tous les détails de l'ordre de marche seront les mêmes que dans la premiere manœuvre.

Le général ayant, de la tête de son avant-garde, examiné la position de l'ennemi, & résolu d'attaquer son aîle gauche, il indiquera aux commandans des divisions l'ordre de bataille qu'il veut prendre, l'espece de déploiement par lequel on doit y arriver, & les points qui doivent régler l'alignement. Ceux-ci rejoindront promptement leurs colonnes, afin de diriger l'exécution du déploiement & de l'ordre de bataille.

Cependant les têtes des colonnes étant arrivées à 3000 pas du terrein où l'armée doit se former, il sera fait un signal de l'avant-garde. Ce premier signal avertira l'armée qu'elle approche du terrein où elle doit se déployer, & que l'ordre oblique doit se former sur la droite (1).

Les colonnes prendront entr'elles les distances prescrites lorsque le déploiement se fait sur la droite. Voyez là-dessus les principes donnés dans l'ordre parallele.

La colonne de cavalerie de la droite & la premiere colonne d'infanterie devant toutefois se déployer ici en entier en premiere ligne, elles observeront d'avoir en conséquence sur leur droite les distances nécessaires pour s'y former.

Chaque tête de colonne restera 600 pas en arriere de la tête de colonne qui est à droite, au moyen de quoi le dégré d'obliquité de

(1) Je suppose qu'on sera convenu à l'avance de différens signaux qui indiqueront à l'armée l'espece d'ordre de bataille qu'elle devra prendre, & si c'est un ordre oblique, la partie de la disposition ennemie sur laquelle cet ordre va engager le combat.

la droite à la gauche ſera de 2400 pas. (1).

Toutes les colonnes continueront de ſe porter en avant, en ſe dirigeant inſenſiblement à droite, afin de gagner le flanc de l'armée ennemie.

La colonne de cavalerie de la droite & la premiere colonne d'infanterie devant ſe déployer en entier en premiere ligne & commencer l'attaque, elles pourront, afin d'être plus rapidement formées, commencer à partager leur terrein en formant chacune, je ſuppoſe, deux ou trois colonnes, dont les têtes ſe dirigeront vers les points où elles doivent ſe mettre en bataille : ce mouvement préliminaire eſt marqué dans le plan.

Les trois brigades de ſeconde ligne de la ſeconde colonne d'infanterie, ſe ſépareront de leurs colonnes pour ſe diriger à droite, afin de ſe rapprocher de la queue de la premiere colonne d'infanterie, ces trois brigades devant ſe former en ſeconde ligne immédiatement derriere les trois brigades de la droite.

Les trois brigades de ſeconde ligne de la troiſieme colonne feront le même mouvement à droite, afin de ſe mettre en meſure d'occuper, lorſqu'on ſe mettra en bataille, tout le terrein de la ſeconde ligne depuis les brigades de la droite juſqu'à la gauche.

Un ſecond ſignal fait mille ou 1200 pas avant que les colonnes arrivent ſur le terrein où elles devront déployer, les avertira de ſe préparer au déploiement. Elles ſe formeront alors par diviſions, & prendront l'ordre du déploiement à diſtances ſerrées.

(1) Il n'y a pas, à cet égard, de principe fixe. Le général de l'armée devant donner plus ou moins d'obliquité à ſa diſpoſition, ſuivant qu'il aura plus ou moins à craindre de la part de l'ennemi pour les parties affoiblies de ſon ordre de bataille.

La

La colonne de cavalerie de la droite & la premiere colonne d'infanterie prendront leur ordre, de maniere à déployer en entier en premiere ligne.

Il en ſera de même des trois brigades de premiere ligne de chacune des ſeconde & troiſieme colonnes d'infanterie. On a indiqué ci-deſſus la deſtination que doivent remplir les brigades de ſeconde ligne de ces colonnes.

Les vingt eſcadrons de la tête de la colonne de cavalerie de la gauche ſe porteront au grand trot & avec des intervalles entre leurs diviſions, à hauteur de l'avant-garde, & ils manœuvreront de maniere à faire à l'ennemi la plus grande oſtentation poſſible de force & d'offenſive, afin de l'engager à croire que la diſpoſition d'attaque va ſe porter ſur ſa droite.

L'avant-garde s'arrêtera de ſon côté à hauteur du terrein où la colonne de la droite doit ſe déployer, & elle manœuvrera ſur le front de l'armée de façon à maſquer, autant qu'elle le pourra, les mouvemens que celle-ci fera derriere elle.

On voit qu'au moyen des vingt eſcadrons de l'aîle gauche portés à hauteur de l'avant-garde étendue, & manœuvrant en avant du centre, & au moyen de la colonne de la droite dont la tête ſe préſente à la même hauteur, on ſemble indiquer à l'ennemi qu'on va ſe former ſur un alignement parallele à ſon front, tandis qu'en effet cette premiere diſpoſition n'eſt qu'un rideau derriere lequel l'armée prend un ordre de bataille, & qui diſparoît au troiſieme ſignal (1).

(1) Il faut obſerver encore que ces mouvemens peuvent, à la faveur des différentes ſituations du pays, & combinées ſur elles, produire une illuſion plus complette, qu'ils ſe font à une aſſez grande diſtance de l'ennemi, & qu'en pareille circonſtance l'armée à laquelle on marche,

Les vingt eſcadrons de la queue de la colonne de la gauche iront au grand trot, &, s'il ſe peut, en colonne ſerrée par diviſion, renforcer la cavalerie de la droite, paſſant pour cela derriere les colonnes d'infanterie, & obſervant de ſe tenir le plus rapprochés d'elles qu'ils pourront, afin de cacher leur mouvement à l'ennemi.

Au moment que la tête de la colonne de la droite arrivera ſur le terrein où elle devra déployer, ce qui ſera, je penſe, à 1200 pas de l'ennemi, il ſera fait un troiſieme ſignal pour que l'armée ſe mette en bataille.

Toutes les colonnes déploieront alors par la droite, celles d'infanterie au pas doublé, & la colonne de cavalerie de la droite au galop.

La premiere diviſion de chaque colonne, qui ſera la diviſion d'alignement, fera au préalable un demi-quart de converſion à gauche, pour que la ligne puiſſe prendre le degré d'obliquité & s'aligner ſur elle.

La colonne de cavalerie de la droite ſe formera toute ſur une ligne, & les vingt eſcadrons, qui arriveront de la gauche, ſe formeront en ſeconde ligne derriere elle.

La colonne d'infanterie de la droite ſe formera de même toute en premiere ligne.

On ſe rappelle que j'ai dit que ces deux colonnes pourroient à l'avance partager leur terrein, afin de ſe rapprocher des points que les brigades qui les compoſent doivent occuper. C'eſt à l'intelligence des lieutenans-généraux qui les com-

---

a toujours contr'elle toutes les cauſes accidentelles, qui font qu'elle voit imparfaitement ce qui ſe préſente à elle, & l'incertitude des opinions qui en réſultent dans l'eſprit de celui qui la commande, & enfin quand ces opinions ſont fixées, la lenteur des contre-mouvemens qu'il cherche à oppoſer.

mandent, à diriger ces mouvemens intérieurs, ainſi qu'ils le jugeront le plus convenable, pour augmenter la rapidité du déploiement général.

La brigade de flanc de la droite étendra le flanc de cette aîle, ou ſe tiendra en colonne ſur le flanc des lignes d'infanterie, de maniere à être en meſure de ſoutenir la cavalerie ou d'étendre le front de l'infanterie, ſi cela eſt jugé néceſſaire. Ce ſeront les circonſtances qui détermineront à cet égard ſon mouvement. (1).

La ſeconde & la troiſieme colonnes d'infanterie ſe déploieront, moitié en premiere ligne, & moitié en ſeconde. Les brigades 15, 18 & 16 de la ſeconde colonne d'infanterie, ſe formeront en ſeconde ligne immédiatement derriere les trois brigades de la droite; & à cet effet, dès le premier moment du ſignal, elles ſe ſeront dirigées vers la droite, afin de ſe rapprocher de l'emplacement qu'elles doivent occuper dans l'ordre de bataille. (2).

Les brigades 12, 8 & 4 de la troiſieme colonne, ainſi que la brigade de flanc de la gauche, occuperont le reſte de la ſeconde ligne, laiſſant

(1) Elle eſt marquée dans le plan à l'extrêmité de l'aîle droite de l'infanterie. Si on ne juge pas néceſſaire de tant étendre cette ligne, on pourroit la placer en renfort ſur le flanc, ou à tout autre point de la diſpoſition.

(2) On voit ici que je ſecoue le préjugé de l'inverſion. Mes colonnes s'étant, je ſuppoſe, miſes en marche par la droite, il faudroit pour mettre les troupes en bataille dans l'ordre primitif, que je les déployaſſe par la gauche en avant, ou par la droite en arriere: au lieu de cela je me déploie en avant par ma droite: mouvement qui place à la droite les troupes de la queue des colonnes; mais peu importe? La brigade 19 vaut la brigade 1, & je remplis par cette inverſion l'objet déciſif de déborder l'ennemi & de me former en avant ſur l'alignement de la tête de mes colonnes: avantage que ſentira quiconque voudra réfléchir.

les intervalles néceſſaires entr'elles, & ſe tenant diſpoſées à marcher au ſecours de la droite, ſi elle a beſoin de renfort.

L'artillerie, qui eſt à la tête de la premiere colonne d'infanterie, ſe déploiera promptement en avant de la droite de la ligne, & s'emplacera particuliérement en avant de l'intervalle qui ſépare la cavalerie de l'infanterie, pour commencer ſur le champ ſon feu, obſervant de battre en écharpe la cavalerie ennemie, & s'attachant principalement à tirer ſur les troupes.

L'artillerie qui eſt à la tête de la ſeconde & troiſieme colonnes, aux piéces de gros calibre près qui y reſteront, afin de pouvoir par leurs longues portées atteindre l'ennemi, ſe portera à toute jambe à la droite pour la renforcer, & fatiguer par un grand feu l'aîle gauche de l'ennemi.

L'avant-garde ſe retirera rapidement par les intervalles de l'ordre de bataille, les dragons pour ſe porter à toute jambe en troiſieme ligne derriere la droite de l'infanterie, & les ſix bataillons pour renforcer l'aîle de cette même infanterie, & former la tête de l'attaque ou la ſoutenir. Afin que ces grenadiers aient le temps d'arriver à leur deſtination, on pourra, dès le premier ſignal, commencer à les rapprocher de l'aîle droite.

Les vingt eſcadrons de la colonne de la gauche, qui ſe ſeront portés à hauteur de l'avant-garde ſe retireront rapidement, & ſe formeront à l'aîle gauche, tous en premiere ligne.

Au moyen de tous ces mouvemens, voici dans quel ordre l'armée ſe trouvera rangée; ſa premiere ligne ſera de ſoixante eſcadons & quarante-huit bataillons, non compris quatre bataillons en potence ſur le flanc droit, & ſix bataillons de grenadiers en meſure de faire la tête de l'attaque ou de la ſoutenir. La ſeconde ligne ſera de vingt

eſcadrons & de vingt-huit bataillons, dont douze ſoutenant immédiatement la droite de la premiere ligne. Il y aura indépendamment de cela deux régimens de dragons en réſerve & en troiſiéme ligne derriere l'infanterie de cette aîle. La totalité du renfort porté au point de l'attaque, ſera conſéquemment de dix-huit bataillons, vingt eſcadrons, deux régimens de dragons & deux diviſions d'artillerie. (1)

Ici pourra ſe borner la premiere répétition de l'ordre oblique, afin que les troupes commencent par connoître parfaitement & ſans confuſion les mouvemens intérieurs par leſquels il ſe forme. A la ſeconde on exécutera ce qui ſuit ci-après, pour leur faire connoître la maniere dont on doit attaquer l'ennemi, après que l'ordre de bataille eſt formé, & l'objet de cet ordre.

Auſſi-tôt que la cavalerie de l'aîle droite ſera en bataille, l'officier général qui la commande, ſans égard au déploiement du reſte de l'armée qui s'achevera pendant ſon mouvement, s'ébranlera pour marcher à l'ennemi, en faiſant donner le ſignal par les trompettes de la brigade du centre.

Les 1200 pas que la cavalerie aura à parcourir pour arriver ſur l'ennemi, ſeront faits avec la

(1) On ſent que, ſi le général jugeoit à propos d'étendre davantage la droite de ſa premiere ligne, d'infanterie afin de déborder & d'embraſſer plus complettement l'ennemi, il le pourroit au moyen de la brigade de flanc de cette aîle, & des ſix bataillons de grenadiers qui étoient de l'avant-garde. On ſent de-même que, s'il vouloit la moins étendre, il pourroit alors faire déployer ſa premiere colonne d'infanterie partie en premiere & partie en deuxieme ligne. Dans l'ordre oblique, c'eſt ſur les colonnes des aîles que roule tout le méchaniſme de la diſpoſition; c'eſt par elles qu'on étend ſon front, & qu'on ſe renforce ſur le point qui doit attaquer; ce ſont elles enfin qui deviennent le marteau & la partie agiſſante de l'ordre de bataille.

progreſſion de vîteſſe & de mouvement recommandée pour les manœuvres de charge dans la Tactique de la cavalerie.

L'officier général, qui conduit l'aîle droite de la ligne de cavalerie, obſervera de prendre dans ſon mouvement ſes points de direction, de maniere à faire uſage de toute la partie de ſon aîle qui déborde l'ennemi, pour l'embraſſer & l'attaquer en flanc.

La ſeconde ligne ſuivra la premiere au trot.

Auſſi-tôt que la premiere ligne de cavalerie aura parcouru les 1200 pas preſcrits, ce qui ſuppoſeroit avoir renverſé celle des ennemis, elle fera halte pour réformer ſes eſcadrons, détachera quelques petites troupes pour pourſuivre les fuyards & les empêcher de ſe rallier, & manœuvrera ſur le champ ſur le flanc & à dos de l'infanterie ennemie, pendant que l'infanterie de la droite de l'oblique l'attaquera de front.

La ſeconde ligne ſoutiendra au petit trot les cavaliers envoyés à la ſuite des fuyards.

Dès que les bataillons qui ſont en potence ſur le flanc verront le ſuccès de la cavalerie, ils feront un quart de converſion à gauche, pour renforcer & étendre la ligne de l'infanterie.

Les troupes légeres profiteront auſſi de ce premier avantage, pour pénétrer ſur les derrieres de l'ennemi & augmenter ſon inquiétude.

En même-temps que la cavalerie s'ébranlera pour charger ce qui eſt devant elle, la droite de l'infanterie marchera à l'ennemi au grand pas, en décrivant comme une eſpece de mouvement circulaire, pour tomber ſur ſon flanc. Tout le reſte de l'armée appuyera à ce mouvement & en ſuivra la direction. Ce quart de converſion ne ſe fera pas avec la lenteur & la préciſion d'une ligne qui voudroit l'exécuter de la droite à la gauche;

l'officier général, qui conduira la droite de l'aîle, obſervera ſeulement, en la menant à l'ennemi, de prendre ſon point de vue au-delà de ſon front, s'il le déborde, afin de l'attaquer à revers.

Il ne s'agit pas au reſte de pouvoir attèindre dans cette manœuvre à toute la vraiſemblance de la guerre, puiſqu'on n'a ni ennemi ni obſtacles devant ſoi; il eſt queſtion ſeulement de faire connoître que l'objet de l'oblique eſt de charger bruſquement l'aîle qu'on déborde, & puis ſur le champ de pouſſer ſon avantage & de prendre les lignes de l'ennemi à revers & en flanc, l'armée décrivant, pour remplir cet objet, une eſpece de demi-quart de converſion, & pouſſant enſuite l'ennemi devant elle juſqu'à ce qu'elle l'ait entiérement battu.

On pourra, ſi l'on veut (mais ce ne doit être que quand les troupes ſeront parfaitement inſtruites) ſuſpendre de temps en temps le mouvement de l'aîle droite, comme ſi, arrêtée effectivement par l'ennemi, elle avoit à le combattre, & faire faire alors aux bataillons feu par pelotons, puis, après quelques décharges, les faire remarcher en avant comme ayant eu l'avantage. Ce ſera à l'officier-général, commandant l'aîle droite ſuppoſée en engagement avec l'ennemi, à conduire cette manœuvre, & toute l'intelligence des officiers-généraux qui conduiſent le reſte de la ligne, conſiſtera à ſuivre le mouvement de cette aîle, marchant toujours de concert avec elle, & achevant de remplir le quart de converſion : objet définitif de la manœuvre, puiſque, quand il eſt achevé, on eſt cenſé maître du champ de bataille de l'ennemi.

Auſſi-tôt que la droite de la ligne ſera arrivée en O, ce qui ſuppoſeroit avoir renverſé l'aîle gauche de l'ennemi, elle s'arrêtera, ainſi que tout le

reſte de l'armée, les lignes ſe redreſſeront & ſe repoſeront, enſuite elles ſe formeront en colonnes de marche, & rentreront au camp.

Obſervation ſur la Manœuvre précédente.

On doit ſe rappeller ce que j'ai dit de la formation de l'ordre oblique en ligne, en traitant des différentes eſpeces d'ordre de bataille. J'ai annoncé que ce n'étoit qu'une manœuvre de principe, & uniquement faite pour conduire à l'intelligence des autres manieres d'exécuter l'ordre oblique. Lorſque le roi de Pruſſe, dans ſes camps de paix, voulut donner à ſes officiers-généraux les premieres notions de l'ordre oblique, il l'exécuta tel que je viens de le détailler ci-deſſus, & ce ne fut qu'enſuite qu'il le fit former par échelons. Il ſembla même ſe réſerver pour la guerre le ſecret d'appliquer cet ordre aux terreins, & ſe bornant à avoir organiſé ſa machine, à en avoir préparé les reſſorts, ce ne fut qu'à Liſſa, à Hohenfriedberg & dans quelques autres grandes occaſions, qu'il mit en exécution ce chef-d'œuvre de ſa Tactique. Je vais donner ci-après des exemples de l'ordre oblique par échelons. On verra combien cet ordre eſt ſimple, commode, ſuſceptible d'action & applicable à tout ce que la guerre peut offrir de terreins & de circonſtances.

HUITIEME MANOEUVRE.

PLANCHE X.

Ordre de Marche, ſuivi d'un Ordre de bataille oblique par échelons & en déployant ſur le centre. ¶

L'ARME'E marchera ſur cinq colonnes. Voyez pour la formation des colonnes, pour celle de l'avant-garde & pour le détail de l'ordre de marche, la premiere manœuvre de l'ordre parallele.

Lorſque le premier ſignal indiquera aux colonnes de prendre leurs diſtances, la premiere & la ſeconde colonnes continueront de marcher à la même hauteur. Voyez pour celle que les autres colonnes devront obſerver de l'une à l'autre, & pour toutes les précautions antérieures au déploiement, la ſeptieme manœuvre; n'y ayant d'autre différence dans celle-ci, ſinon que les colonnes ſe déploient par le centre, & que l'obliquité ſe prend par échelons.

La premiere colonne obſervera d'avoir à ſa droite le terrein néceſſaire pour déployer 20 eſcadrons.

La ſeconde colonne laiſſera entr'elle & la premiere le terrein néceſſaire pour déployer douze bataillons, vingt eſcadrons, & de plus 150 pas d'intervalle qui doivent reſter entre la cavalerie & l'infanterie.

La troiſieme colonne laiſſera entr'elle & la ſeconde, le terrein ſuffiſant pour déployer 18 bataillons.

La quatrieme laiſſera entr'elle & la troiſieme, le terrein pour en déployer 12.

La cinquieme laiſſera entr'elle & la quatrieme, le terrein néceſſaire pour contenir ſix bataillons, dix eſcadrons, & de plus 150 pas d'intervalle qui doivent reſter entre la cavalerie & l'infanterie.

Au troiſieme coup de canon, qui indiquera à l'armée de ſe mettre en bataille, toutes les colonnes ſe déploieront ſur le centre, ſans qu'au préalable les diviſions d'alignement faſſent des demi-quarts de converſion.

La premiere & la ſeconde colonnes ayant marché à la même hauteur, ſe formeront en bataille ſur le même alignement; elles ſe déploieront en entier en premiere ligne, & leur ſeconde ſera formée, ainſi que dans l'exemple précédent, par des troupes des autres colonnes.

A l'égard des troiſieme, quatrieme & cinquieme colonnes, qui ont marché à 600 pas de hauteur l'une de l'autre, dès qu'elles ſeront déployées, elles reſteront en échelon par diviſion, ainſi qu'il eſt marqué dans le plan par des lignes ponctuées; ou bien ſi le général l'ordonne, elles formeront l'échelon par brigade ou par bataillon. Ces trois manieres ſont marquées dans le plan, & les deux premieres ſont préférables. Soit que les échelons ſe forment par diviſion, par brigade, ou par bataillons, ils ſeront placés chacun en arriere de celui qui eſt à ſa droite, & ſon flanc droit à hauteur perpendiculaire du flanc gauche dudit échelon.

Voyez, pour les mouvemens des brigades de ſeconde ligne, & pour ceux de l'avant-garde, l'exemple de la manœuvre précédente.

L'armée, ayant achevé ſon déploiement, formera deux lignes de la même force que celle de la manœuvre ſuſdite; mais ici l'oblique ſera en échelons, les diviſions, brigades ou bataillons, qui formeront ces échelons, étant rangés paral-

lélement au front de l'ennemi, & s'éloignant de lui ſucceſſivement de la droite à la gauche, tandis que l'aîle droite qui devra commencer l'attaque, formera une eſpece de marteau en avant de cette oblique.

Voyez pour le mouvement de la cavalerie de la droite, après qu'elle ſera déployée, ce qui eſt dit dans la ſixieme manœuvre.

Lorſqu'elle aura battu celle de l'ennemi, toute l'infanterie de la droite marchera d'abord en avant, le reſte de l'armée s'appuyant à elle & ſuivant ſon mouvement, en obſervant toujours d'ailleurs la diſtance & le degré d'obliquité preſcrits.

Si la droite a beſoin de ſecours, elle ſera renforcée ſucceſſivement par toutes les brigades de la ligne, l'ordre de bataille ne faiſant alors que ſe raccourcir, & les bataillons deſtinés à renforcer la droite, n'ayant qu'à marcher par le flanc ou en demi-quart de converſion pour ſe porter à l'attaque.

A meſure qu'elle aura du ſuccès, & que la droite ſe portera en avant, l'armée appuiera à elle, & ſuivra ſon mouvement, de maniere à ne jamais s'en déſunir, chaque bataillon portant pour cela ſon aîle gauche en demi-quart de converſion, afin de marcher plus facilement vers le flanc.

L'objet de l'aîle droite ſera toujours de gagner du terrein ſur la droite, pour prendre l'ennemi à revers, & de ſe former ſur ſon flanc.

Lorſque la gauche de l'ennemi ſera entiérement battue, & que la droite de l'armée ſera formée ſur le terrein qu'il occupoit, les diviſions, brigades & bataillons ſe rapprocheront l'un de l'autre, de maniere à former deux lignes contigues, & à pouſſer ainſi de front ce premier avantage, juſqu'à ce que la droite de l'armée, arrivée au

point P, soit supposée avoir mis entierement l'ennemi en déroute. (1).

Alors les lignes se redresseront, se reposeront sur les armes, & quelque temps après, se remettront en colonnes de marche pour rentrer dans le camp

Remarque. Il est inutile d'observer que cet ordre oblique par échelons peut s'exécuter également par la gauche, & en déployant les colonnes par la droite ou par la gauche.

NEUVIEME MANOEUVRE.

PLANCHE XI.

Ordre de marche suivi d'un ordre de bataille oblique pris, les colonnes se présentant à l'ennemi sur un alignement parallele à son front.

L'ARME'E marchera dans l'ordre accoutumé. Voyez, pour la formation des colonnes & de l'avant-garde, pour l'ordre de marche & pour les distances que les colonnes doivent garder entr'elles, l'exemple de la manœuvre précédente, les colonnes devant également dans celle-ci se déployer par le centre.

Un premier signal avertira l'armée qu'elle approche du terrein où elle doit se déployer :

(1) On a déja observé dans la septieme manœuvre qu'on ne pouvoit ébaucher que d'une maniere imparfaite & approximative les mouvemens de l'armée, après qu'elle a pris son ordre de bataille, parce qu'à la guerre, ce sont les circonstances, la nature du terrein & la résistance de l'ennemi qui déterminent les mouvemens; mais cette ébauche suffira pour donner à tout homme de guerre une idée de la manœuvre.

alors les colonnes obſerveront avec ſoin entr'elles les diſtances qui ſont preſcrites pour le déploiement ſur le centre; mais, comme l'objet de cette manœuvre-ci eſt de tromper l'ennemi, en lui préſentant les colonnes ſur un alignement parallele à ſon front, & de prendre enſuite l'ordre oblique par des mouvemens en arriere, les colonnes marcheront toujours à même hauteur juſqu'au moment du déploiement.

Un ſecond coup de canon ayant averti les colonnes de s'y préparer, elles ſe formeront alors par diviſions, & prendront l'ordre du déploiement à diſtances ſerrées, *&c.*

Un troiſieme coup de canon avertira l'armée qu'elle doit ſe déployer. Ce ſignal ſe fera, quand les têtes de colonnes ſeront environ à 1200 pas de l'ennemi.

Alors la premiere & la ſeconde colonnes ſe déploieront au pas redoublé, & comme dans l'exemple précédent.

Toutes les autres colonnes feront demi-tour à droite, & marcheront par le même chemin qu'elles auront tenu, la troiſieme 1200 pas, la quatrieme 1800, & la cinquieme 2400.

Lorſque chacune de ces colonnes aura fait le nombre de pas qui lui eſt preſcrit, elle fera front, ſe déploiera par le centre, & formera enſuite l'échelon oblique par diviſion, par brigade ou bataillon, comme dans la manœuvre précédente.

L'artillerie qui eſt à la tête de la ſeconde colonne d'infanterie ſe portera au grand trot au renfort de celle de la premiere. Celle de la troiſieme ſuivra le mouvement de ſa colonne.

Les brigades de ſeconde ligne des ſeconde & troiſieme colonnes d'infanterie, ſe mettront dès le premier ſignal en meſure, les premieres de ſe déployer derriere la droite de la premiere ligne

d'infanterie, & les ſecondes de remplir la ſeconde ligne.

L'avant-garde ſe retirera par les intervalles du centre, & ſe placera ainſi que dans l'exemple précédent.

Auſſi-tôt que l'aîle droite de cavalerie ſera déployée, elle marchera ſur le champ à l'ennemi, le reſte de l'armée ayant le temps d'achever ſon déploiement pendant ſon mouvement. Voyez l'exemple précédent pour toute la ſuite de la manœuvre.

L'armée étant arrivée en O P, & l'ennemi étant battu, elle s'arrêtera, redreſſera ſes lignes, ſe repoſera, ſe remettra quelque temps après en ordre de marche, & rentrera dans ſon camp.

Remarque. La même manœuvre pourra s'exécuter le lendemain par la gauche.

DIXIEME MANOEUVRE.

PLANCHE XII.

L'ennemi eſt ſuppoſé poſté en A B, ayant ſon centre dans une poſition haſardée & ſuſceptible d'attaque.

L'ARME'E marchera dans l'ordre accoutumé.

Le général ayant déterminé d'attaquer de ſon centre celui de l'ennemi, & de refuſer ſes aîles, il ſera tiré un coup de canon de l'avant-garde. Ce premier ſignal avertira l'armée qu'elle approche du terrein où elle doit ſe former.

Les colonnes obſerveront alors entre elles les diſtances preſcrites, lorſque le déploiement ſe fait ſur le centre.

La colonne du centre ſuivra l'avant-garde. La ſeconde & la quatrieme ſe laiſſeront dépaſſer par

elle de 800 pas, & elles dépaſſeront de la même diſtance la premiere & la cinquieme.

Les deux brigades de la queue de la ſeconde & de la quatrieme colonnes dirigeront leur marche pour ſe rapprocher de la colonne du centre, afin de pouvoir, dans la formation de l'ordre de bataille, ſe déployer en ſeconde ligne derriere les troupes qui compoſent cette colonne.

Un ſecond coup de canon avertira les colonnes de ſe préparer au déploiement : alors elles ſe formeront par diviſions, & prendront l'ordre du déploiement à diſtances ſerrées.

Chaque colonne de cavalerie enverra en même tems les vingt eſcadrons de ſa tête pour aller au grand trot manœuvrer à hauteur de l'avant-garde. Ils y obſerveront de s'étendre le plus qu'ils pourront, afin de tromper l'ennemi ſur l'alignement qu'on va prendre, & ſur l'objet de la diſpoſition.

Les vingt eſcadrons de la queue de chaque colonne de cavalerie partiront en même tems au grand trot ; &, paſſant le plus près poſſible des colonnes d'infanterie, afin de cacher leur marche à l'ennemi, ils ſe porteront derriere la colonne du centre.

Lorſque la tête de la colonne d'infanterie arrivera à 300 pas de l'avant-garde ſuppoſée arrêtée à 1200 pas de l'ennemi, il ſera fait un troiſieme ſignal

A ce ſignal, les ſix bataillons de grenadiers de l'avant-garde ſe formeront promptement de façon à pouvoir faire la tête de l'attaque ſur le centre de l'ennemi.

L'artillerie de la colonne du centre ſe formera au grand trot en avant & ſur les flancs de l'avant-garde, afin de commencer ſon feu.

La colonne du centre ſe déploiera ſur une li-

gne, la ſeconde ligne ſera formée de ſix brigades, dont trois de la tête de la ſeconde colonne, & trois de la tête de la quatrieme.

Les 40 eſcadrons arrivés des aîles formeront une troiſieme ligne derriere elles.

Les 40 eſcadrons portés en avant des aîles reviendront rapidement ſe former ſur une ligne oblique en échelons, à la droite & à la gauche de l'armée.

Le reſte de l'infanterie de la ſeconde & quatrieme colonnes ſe déploiera ſur une ligne oblique par échelons, appuyant à la ligne contiguë que formera l'infanterie du centre.

Les deux autres colonnes ſe déploieront, chacune trois brigades en premiere ligne, & une en ſeconde, & formeront l'oblique par échelons.

Si le terrein le permet, les deux régimens de dragons ſe formeront en ligne avec l'avant-garde, afin de la ſoutenir dans l'attaque, mais, ſi c'eſt une affaire de poſte, & qu'ils y ſoient inutiles, ils paſſeront rapidement par les intervalles de l'ordre de bataille, & iront ſe former derriere la ligne de cavalerie.

Dans cet ordre, l'armée formera une eſpece d'angle briſé à ſon ſommet; c'eſt-à-dire, que ſon centre ſe préſentant de front à l'ennemi, ſes aîles ſeront repliées, & ſe refuſeront à lui par le moyen de l'oblique.

Dès que l'avant-garde ſera déployée, elle marchera à l'ennemi, ſoutenue par les deux lignes du centre : l'attaque ſe fera en ligne ou en échiquier, ſuivant la nature du poſte qu'occupera l'ennemi : elle ſera rafraîchie continuellement par les lignes du centre; &, s'il en eſt beſoin, par celle de l'oblique.

Pendant tout le temps de l'attaque, les parties repliées de l'oblique appuieront au centre, & en ſuivront

ſuivront les mouvemens, ſoit pour le renforcer, ſoit pour ſoutenir ſes progrès.

Le centre des ennemis étant enfoncé, celui de l'armée marchera en-avant, & prendra ſur-le-champ ſes lignes à revers; tandis que les deux aîles de l'oblique, continuant le même mouvement que ci-deſſus, ſe porteront à ſon appui, & attaqueront l'ennemi de front.

Le centre de l'armée étant arrivé au point O, & les aîles aux points P Q; ce qui ſuppoſe qu'on aura ſéparé l'ennemi en deux & qu'on l'aura mis en déroute : on fera halte, on ſe repoſera ſur les armes; & quelque temps après, on ſe formera en colonnes de marche pour rentrer dans le camp.

Remarque. Le même ordre pourra, ſi l'on veut, s'exécuter le lendemain, toutes les colonnes ſe préſentant en front parallele à la ligne de l'ennemi, & les aîles ne prenant l'oblique qu'au moment du déploiement. Voyez dans la neuvieme manœuvre la maniere dont s'exécute ce mouvement.

CHAPITRE XIII.

Application des manœuvres précédentes aux terreins & aux circonſtances.

De toutes les manœuvres que je viens de décrire, il n'y en aura peut-être pas une qu'on ſoit dans le cas d'exécuter à la guerre par des combinaiſons exactement ſemblables à celles qui y ſont détaillées : les terreins & les circonſtances changent abſolument les données; & à la guerre la nature des terreins & des circonſtances ne pouvant ſouvent pas être prévue, les mouvemens ne ſont

point prémédités, & c'eſt ordinairement le moment qui les détermine.

Comme quelqu'infinies, quelque variées que ſoient les combinaiſons qu'on peut former, c'eſt cependant par le même méchaniſme qu'on les exécute : j'ai dû d'abord enſeigner quel étoit ce méchaniſme iſolé & ſans aucune relation avec les terreins & les circonſtances ; j'ai dû, par conſéquent, indiquer toujours à l'avance dans les ordres de marche l'eſpece d'ordre de bataille auquel ils doivent conduire. Maintenant l'objet primitif & les principes des ordres de bataille étant conçus, les officiers-généraux & les troupes s'étant formé le coup-d'œil & l'intelligence par des manœuvres ſimples & toutes ſupputées, la ſphere de l'inſtruction s'étendra, & deviendra de plus en plus intéreſſante.

On peut ſuppoſer que les manœuvres précédentes ſe ſont faites dans des terreins abſolument nuds & uniformes, qui, par conſéquent, n'obligeroient à aucunes ſupputations locales. Ici les exemples vont prendre plus de vraiſemblance : on manœuvrera toujours relativement aux terreins & à des terreins variés, tels que le pays les offrira.

L'armée ſe mettra en marche comme à la guerre, pour ſe porter ſur tel ou tel point, & ce ne ſera que de l'avant-garde & relativement à la nature du pays, que le général déterminera l'ordre de bataille qu'elle devra prendre. Car, je dois le répéter, tel eſt l'avantage de cette organiſation de l'armée & de la diſpoſition de ſes ordres de marche, que l'armée peut, rapidement & ſuivant les circonſtances, prendre un ordre de bataille quelconque, & renforcer ou refuſer telle ou telle partie de cet ordre. Le général, marchant à la tête de ſon avant-garde, a derriere lui toutes ſes

colonnes qu'il dirige, avance, retarde, arrête & déploie ſuivant ſes projets. Que les batailles de Condé & de Turenne euſſent été ſavantes, s'ils avoient connu la ſimplicité & les reſſources de ce méchaniſme!

L'armée débouchant dans la plaine A, *Planche XIII*, pour aller attaquer l'ennemi occupant la poſition B C, le général arrivé à la tête de l'avant-garde en E, verra que la gauche de l'ennemi eſt ſuſceptible d'être attaquée & débordée, & ſur-le-champ il fera donner des ſignaux pour que l'armée ſe diſpoſe à prendre l'ordre oblique par la droite.

Il inſtruira les officiers-généraux commandant les diviſions, des points ſur leſquels ils doivent diriger les colonnes, des points d'alignement des aîles, de la maniere dont ces colonnes doivent ſe déployer, & de l'objet général de la diſpoſition.

Il aura, pour cela, déterminé cette diſpoſition, en ſaiſiſſant d'un coup-d'œil les avantages que le terrein offre aux parties offenſives & défenſives de ſon ordre de bataille.

Il fera en conſéquence diriger la premiere & la ſeconde colonnes ſur le point F, parce qu'il voudra profiter de la plaine pour former ſa droite, & attaquer la gauche foible & découverte de l'ennemi.

Il fera arrêter la troiſieme colonne ſur les hauteurs I, afin d'y donner une poſition défenſive à la partie de ſon ordre de bataille qu'il veut refuſer; & à couvert par ſes hauteurs, il portera à ſa droite les brigades de ſeconde ligne de cette colonne, afin qu'elles y forment la ſeconde ligne de ſa ſeconde colonne, qui ſe déploiera toute en premiere ligne.

A couvert par ces mêmes hauteurs, les 20 eſcadrons de la queue de la colonne de gauche ſe

porteront en renfort à la droite, pour former la ſeconde ligne de la premiere colonne qui ſe déploiera toute en premiere ligne.

S'il avoit beſoin même d'un plus grand renfort d'infanterie à cette droite, il en tireroit des brigades de deuxieme ligne de la quatrieme colonne, ou il ſe mettroit à portée d'en tirer, en les faiſant rapprocher des hauteurs de ſon centre, & laiſſant alors moins d'infanterie à la gauche.

Il laiſſera ſur le rideau H quelques troupes légeres, & fera filer derriere ce rideau toute ſon avant-garde pour renforcer ſa droite.

Il profitera des bois, qui ſont en-avant de ſes colonnes de gauche, pour menacer l'aîle droite de l'ennemi, & l'engager à y porter ſon attention. Il ordonnera à cet effet à la quatrieme & cinquieme colonnes de manœuvrer le long de la liſiere des bois, d'y préſenter pluſieurs têtes à diſtances ouvertes, de faire, en un mot, la plus grande oſtentation poſſible de forces & d'offenſive, pour ſe replier enſuite, ſe mettre en bataille ſur la liſiere des bois, & concourir à l'objet général de la diſpoſition. Les 28 bataillons, qui compoſent la quatrieme colonne, formeront entiérement la gauche de l'armée; & les 20 eſcadrons, qui reſtent à la cinquieme, viendront rapidement ſe former dans la trouée qui eſt entre le bois & les hauteurs du centre.

Il ne s'aſſujettira, comme on peut le voir ſur le plan, à aucune régularité dans l'alignement & dans l'obliquité de la diſpoſition : ſon centre ſe trouvera fort en-arriere du degré d'obliquité que nous avons établi dans l'ordre des principes, parce qu'il aura voulu profiter des hauteurs pour le tenir plus hors de meſure de l'ennemi : ſa gauche ſera placée fort en-avant, parce qu'elle eſt couverte par des bois où certainement l'ennemi ne viendra

pas l'attaquer, & où elle fait en quelque maniere baſtion ſur la courtine de ſon ordre de bataille.

L'objet total de ſa diſpoſition n'en aura cependant pas moins tous les avantages de l'ordre oblique, puiſqu'il refuſe & tient hors de la portée de l'ennemi le centre & la gauche de ſon armée, & qu'il n'attaque qu'avec ſa droite conſidérablement renforcée.

L'exemple précédent fait voir comment l'ordre oblique doit s'appliquer aux terreins; celui que je vais donner ci-après, montrera comment ayant déterminé d'après la premiere diſpoſition, qu'on formeroit l'ordre oblique ſur un point, & l'armée ayant en conſéquence commencé ſon mouvement, ſi cet ennemi vient à changer ſa diſpoſition, on pourra rapidement changer le plan d'attaque, & former l'ordre oblique ſur un autre point.

L'armée ſe met en marche dans l'ordre accoutumé pour aller attaquer l'ennemi poſté en A B (*Pl. XIV.*) Arrivé à portée de reconnoître l'ennemi, le général voit que le centre de ſa poſition eſt inexpugnable, que la droite préſente des difficultés, & que la gauche eſt, par la nature du terrein la partie la moins forte & la plus acceſſible. Il ſe détermine en conſéquence à attaquer par ſa droite, & fait commencer à ſon armée les mouvemens néceſſaires pour former l'ordre oblique ſur cette aîle.

Cependant arrivé plus à portée de l'ennemi, & continuant d'obſerver de plus en plus ſa poſition & les mouvemens que ſon approche lui fait faire dans ſa diſpoſition, il voit, je ſuppoſe, que l'ennemi, comptant ſur la bonté de ſa droite, & craignant la foibleſſe de ſa gauche, y porte la plus grande & la meilleure partie de ſes troupes. Il voit qu'au moyen de ce changement de diſpoſi-

tion, cette gauche qui, dans l'aſpect primitif lui avoit paru & étoit en effet le côté le plus foible, devient, par le nombre & l'eſpece des troupes qu'on y porte, le point le moins ſuſceptible d'attaque, tandis que la droite, plus difficile par le terrein, reſte preſque abandonnée à ſes forces locales, & n'eſt défendue que par un petit nombre de troupes : ſur le champ il change de projet & ſe réſoud à former ſon ordre oblique ſur ſa gauche. Un ſignal indique ce changement à ſes colonnes, qui alors prennent par la gauche l'échelon d'obliquité qu'elles avoient commencé à former par la droite ; s'il y a quelques parties de troupes qui ſoient déja en mouvement pour ſe porter en renfort à cette droite, elle s'arrêtent & remarchent ſur la gauche de maniere à ſe rapprocher des colonnes dont elles ont été détachées.

En même-temps & auſſi-tôt que le général a déterminé ſa nouvelle diſpoſition, il envoie aux colonnes des officiers de confiance, qui leur montrent la nouvelle diſpoſition qu'il veut prendre, la direction qu'elles doivent ſuivre, & les points où elles doivent ſe former. Quant à lui il ſe porte de ſa perſonne à la gauche de l'armée, afin de ſuivre l'exécution de la partie intéreſſante du mouvement.

Suivant ſa premiere diſpoſition, il devoit former l'ordre oblique ſur la droite, renforcer cette aîle de cavalerie par 20 eſcadrons tirés de ſa gauche & la former en C, pour attaquer la gauche de l'ennemi ; ſa premiere colonne d'infanterie renforcée des brigades de ſeconde ligne de la ſeconde & troiſieme colonnes, & des troupes de ſon avant-garde, devoit appuyer à cette aîle, & engager l'attaque de concert avec elle, tandis que le reſte de ſes troiſieme, quatrieme & cinquieme colonnes devoit ſe déployer en arriere par éche-

lons, &, à la faveur des avantages du pays, se tenir hors de mesure de l'ennemi.

Les mouvemens que l'ennemi a faits, l'engagent à changer cette premiere disposition & à prendre l'ordre oblique par la gauche : voici en conséquence le nouveau parti qu'il tire du terrein, & les ordres qu'il envoie aux colonnes.

La droite de l'ennemi, à l'exception d'une petite partie de plaine où il a laissé une vingtaine d'escadrons, est sur des hauteurs de difficile accès, & fortifiée encore par des redoutes & des batteries, c'est-à-dire, que cette aîle est incomparablement mieux assise que la gauche, qui est dans une plaine rase & découverte ; mais l'ennemi comptant un peu trop sur les avantages du terrein, l'a dégarni de troupes, & n'y a laissé que celles sur lesquelles il pouvoit le moins compter, afin de renforcer considérablement sa gauche, pour laquelle la nature du pays, la facilité des débouchés & la vue de la premiere disposition d'attaque lui ont donné lieu de craindre. C'est-là la faute que saisit le général de notre armée, & pour cet effet il envoie ordre à sa colonne de cavalerie de la gauche, laquelle est rejointe, chemin faisant, par les 20 escadrons qui avoient déja commencé à se porter vers la droite, de se diriger sur le point D, marchant à distances serrées, & tâchant, le plus qu'il est possible, de cacher sa force.

L'objet de cette cavalerie est, au signal du déploiement, de se mettre en bataille vis-à-vis des escadrons de la droite de l'ennemi, de profiter de sa supériorité pour les déborder, pour les tourner même, s'il se peut, en portant quelques escadrons en dehors du ravin auquel ils appuient, & enfin de les attaquer vigoureusement, tandis que l'infanterie qui est à sa droite, attaque

de même la droite de l'infanterie ennemie.

La premiere colonne d'infanterie de gauche, compoſée de 28 bataillons, y compris la brigade de ſranc, traverſe les grands bois E, s'avance à diſtance ſerrée vers le point F; arrivée à ce point, ſe déploie toute ſur une ligne, eſt ſoutenue en ſeconde par les ſix brigades des ſeconde & troiſieme colonnes d'infanterie de gauche, & de plus, renforcée par les grenadiers & dragons de l'avant-garde qui viennent ſe placer à ſa droite. Cette diſpoſition faite, elle marche ſur le champ à l'ennemi, profite du premier avantage de la cavalerie pour tourner le grand rideau F, auquel appuient les redoutes de la droite, & finit, ſelon toute apparence, par emporter une poſition où l'ennemi inférieur, ſoit par le nombre, ſoit par l'eſpece de troupes, n'a que peu de réſiſtance à lui oppoſer.

La ſeconde colonne de gauche d'infanterie ſe porte ſur les hauteurs G, qui, diſpoſées comme à deſſein, s'étendent en s'éloignant de l'ennemi, & elle s'y forme ſur une ſeule ligne, ayant ſa gauche couverte par les dragons de l'avant-garde. Les trois brigades de ſeconde ligne de cette colonne ſe ſont portées en ſeconde ligne derriere la gauche, comme on l'a dit ci-devant.

La troiſieme colonne d'infanterie ſe forme de même ſur la liſiere du bois H; ce bois, encore plus en arriere que les hauteurs G, cache ſa force, & lui fournit une poſition favorable. Les trois brigades de ſeconde ligne de cette colonne ont fait le même mouvement que celles de la deuxieme colonne.

Ces deux colonnes ne prennent toutefois leurs poſitions en arriere qu'au moment du déploiement général; juſques-là elles doivent ſe préſenter en avant des hauteurs & du bois, montrer pluſieurs têtes de colonnes à diſtances ouvertes,

& paroître menacer le centre & la droite de l'ennemi.

C'eſt enfin la cinquieme colonne qui eſt particulierement chargée de lui donner le change, & en conſéquence elle s'avance audacieuſement à travers la grande plaine, comme ſi elle devoit en effet commencer l'attaque, ainſi que dans la premiere diſpoſition, ſe partage en pluſieurs colonnes à diſtances très-ouvertes, puis au ſignal du déploiement général ſe retire au grand trot, & vient ſe mettre en bataille ſous la protection de l'infanterie de la droite & du hameau H, où la brigade du flanc s'eſt jettée.

Il faut voir dans le plan l'effet général de cette diſpoſition, la facilité avec laquelle on l'exécute, l'illuſion que ſon exécution doit produire ſur l'ennemi, & les apparences du ſuccès infaillible qui doit en réſulter pour l'armée attaquante. En effet, que peut faire l'ennemi? A peine a-t-il démêlé le but de la nouvelle diſpoſition, que ſa droite eſt déja attaquée par des forces infiniment ſupérieures. Cherchera-t-il à manœuvrer de ſa gauche & de ſon centre pour ſe porter ſur les parties foibles & éloignées de l'oblique? Celles-ci ſont à une ſi grande diſtance de lui, qu'il y a à parier qu'il ſera rappellé par les déſaſtres de ſa droite, avant qu'il ait achevé un ſi grand mouvement. D'ailleurs cette oblique n'aura qu'à reculer devant lui, appuyant toujours en ſe retirant vers la gauche de l'armée, afin de ne pas ſe ſéparer d'elle. Portera-t-il des renforts à ſon aîle attaquée. Il eſt apparent qu'ils n'arriveront que pour être témoins de la défaite de cette aîle. Enfin, quand même ces renforts parviendroient à y rétablir le combat, quand même la bataille ſeroit perdue pour l'armée qui attaque, elle n'a qu'une de ſes aîles engagée; cet-

te aîle se retire couverte par les autres parties de la disposition. Il peut arriver qu'une attaque faite par des troupes supérieures, bonnes & bien conduites, échoue ; mais il est rare, il est presque impossible qu'elle tourne en déroute.

Il me reste, pour appuyer cet exemple, à citer la bataille de Lissa : telle en fut à-peu-près la conduite. Le roi de Prusse manœuvra quatre ou cinq heures devant les Autrichiens. Il menaça d'abord leur droite, qui étoit la partie la plus foible par la nature du terrein. Ils s'y renforcerent par un grand nombre & par l'élite de leurs troupes. Ils comptoient sur leur gauche assise sur des hauteurs redoutables, & ils n'y laisserent que les Bavarois & quelques troupes de l'Empire. Le roi de Prusse saisit cette faute. Sa disposition, long-temps incertaine & suspendue, fut rapidement déterminée vers sa droite. L'aîle gauche du prince Charles fut prise en flanc, & culbutée après une demi-heure de combat. Les Autrichiens arriverent, mais il étoit trop tard ; deux lignes étoient déja formées sur leur flanc ; tout ce qui se présenta fut renversé, & la victoire du Roi de Prusse fut une des plus complettes & des plus décisives de la guerre.

C'est un avantage bien grand & bien peu connu dans nos armées, que celui de se tenir en colonnes jusqu'à ce que l'ordre de bataille qu'on veut prendre, soit déterminé. Par-là on tient parfaitement son armée dans la main, on peut la manier rapidement, faire des mouvemens intérieurs qui échappent à l'ennemi, lui faire illusion, le menacer tantôt sur un point, tantôt sur un autre, l'induire en erreur, & cependant ne jamais se mettre en prise. J'ai déja parlé de cet avantage au chapitre des ordres de bataille. Je vais, au hasard de me répéter en partie, citer

quelques exemples qui le développeront & le feront mieux ſentir.

Soit une armée, inſtruite des reſſources qu'offre la Tactique expoſée ci-devant dans le cas de vouloir attaquer l'ennemi; elle ſe met en marche dans l'ordre ordinaire, & ſe porte à vue de lui. Là le général qui la commande, reconnoît, de la tête de ſon avant-garde, la poſition de l'ennemi, & la diſpoſition par laquelle il compte la défendre. S'il trouve un point foible dans l'une ou dans l'autre, c'eſt ſur ce point qu'il forme rapidement ſa diſpoſition d'attaque. S'il n'en trouve pas, il ſe met à manœuvrer vis-à-vis de lui, il cherche à lui donner le change, il emploie toutes les reſſources du terrein & de la Tactique pour lui faire illuſion ſur ſon projet; il feint un mouvement offenſif ſur une de ſes aîles, pour lui faire dégarnir ſon centre ou ſon autre aîle, & y former une attaque réelle. Là il lui préſente des colonnes à diſtances ouvertes; ici il lui en préſente à diſtances ſerrées. Il fait tant en un mot que, ſi cet ennemi n'eſt pas auſſi habile que lui, il prend le change, abandonne ou occupe un poſte qui le met en priſe, ou bien s'affoiblit ſur un point, ſoit en y laiſſant trop peu de troupes, ſoit en laiſſant trop peu de l'arme propre à le défendre, ſoit en y laiſſant les troupes les moins bonnes de ſon armée; & alors cette faute eſt ſaiſie, le général habile & manœuvrier, porte ſur le champ ſes efforts ſur cette partie foible. Si enfin l'ennemi ne ſe met en priſe, ni par ſa poſition, ni par ſa diſpoſition; alors le général ſe trouve n'avoir rien engagé, il ſe retire, prend une poſition, & attend une occaſion plus favorable.

Nous n'avons pas, il faut en convenir, la moindre idée de ce genre de guerre, de cette maniere de reconnoître l'ennemi avec toutes

les forces d'une armée, de lui préſenter le combat, de l'induire à une fauſſe manœuvre & d'en profiter avec rapidité. Nous ne ſçavons guere prendre des ordres de bataille momentanés & combinés ſur la circonſtance : nous ignorons, pour tout dire en un mot, l'art de manœuvrer les armées. Si nous l'avions connu, que de batailles nous avons perdues qui ne ſe fuſſent ſeulement pas données ! Je n'en citerai qu'une dont l'exemple & le malheur ſont bien frappans pour la nation.

Notre armée part du camp de Minden avec une diſpoſition combinée dès la veille, ſur une reconnoiſſance faite dans la matinée. C'eſt notre droite, conſidérablement renforcée, qui doit attaquer la gauche de l'ennemi, qui, dans cette reconnoiſſance, avoit été trouvée foible & ſuſceptible d'attaque. On débouche dans une grande plaine, & vis-à-vis une longue liſiere de bois, derriere laquelle étoit cachée la diſpoſition de l'ennemi. Suivant la routine établie, on ſe met en bataille, on étale deux lignes dont l'ennemi peut à loiſir compter la force ; au lieu du moins de laiſſer ces lignes en arriere, & d'en dérober la foibleſſe à l'ennemi à la faveur du pays coupé qui étoit à l'entrée de la plaine, on porte ces lignes en avant, on les aligne ſur la droite qui étoit chargée de l'attaque. On porte même une partie du centre en avant de cet alignement, & à un quart de lieue de la liſiere du bois qu'occupe l'ennemi. On obſervera encore que cet ordre de bataille devoit être pris au point du jour, mais que, par une ſuite de la mal-adreſſe de nos troupes & de leur peu d'habitude à exécuter de grandes manœuvres, ſept heures ſont arrivées que les lignes tâtonnent encore leur diſpoſition. Cependant l'ennemi a changé la ſienne dans la

nuit & dans la matinée; ſa gauche qu'on comptoit foible & dégarnie, eſt renforcée de troupes; des retranchemens & des batteries s'y ſont élevés. Dans cette ſituation, cette aîle eſt inattaquable. On détermine avec raiſon qu'il ne faut pas engager ſûr ce point un combat dont le ſuccès ne pourroit qu'être funeſte. On délibere, le temps ſe perd, l'ennemi voit notre centre porté trop en avant, & compoſé de deux foibles lignes de cavalerie ſans infanterie pour les ſoutenir, il forme ſur lui une diſpoſition à couvert par les bois qui ſont ſur ſon front, débouche, l'attaque, l'enfonce & gagne la bataille. Qu'on fût arrivé ſur l'ennemi dans l'ordre oblique, qu'on ſe fût tenu en colonnes juſqu'à ce qu'on eût jugé quelle étoit la ſituation de l'ennemi, cette bataille n'auroit pas eu lieu, l'ennemi n'eût pas pû démêler les parties foibles de notre diſpoſition, & former une attaque ſur elles. On eût reconnu que ſa gauche étoit renforcée & à l'abri d'être attaquée; on fût, au pis-aller, rentré dans l'ancien camp : ç'eut été une reconnoiſſance ſans perte & ſans honte. Car j'oſe avancer que c'eſt à tort qu'on appelle faux-mouvement la marche que fait une armée pour aller en attaquer une autre, & le parti qu'elle prend de ſe retirer, quand elle voit qu'elle ne peut pas engager le combat avec avantage. Un général habile & manœuvrier fera ſouvent des mouvemens pareils, ſans croire faire en ſe retirant, un aveu d'infériorité; c'eſt à force d'en faire qu'il trouvera enfin une occaſion favorable. Chez les anciens, l'armée qui étoit ſur l'offenſive, alloit ainſi préſenter le combat à l'ennemi, afin de l'engager à ſortir de ſes retranchemens & à ſe mettre en priſe ſe retirant enſuite, quand elle ne voyoit pas une occaſion aſſez favorable d'attaquer : ainſi

Annibal battit les Romains à Traſimene & à Cannes : ainſi, dans leur belle campagne de 1675, ſe tâterent ſouvent, ſans jamais s'engager, Turenne & Montecuculi. Ces grands hommes ſavoient cependant bien préciſément en quoi conſiſtoient la honte ou la gloire.

J'ai promis un exemple d'un ordre de marche de flanc, ſuivi d'un ordre de bataille de front, néceſſité par l'apparition imprévue de l'armée ennemie ſur la tête de la marche & combiné ſur le terrein.

Soit donc l'armée en ordre de marche comme en A B. (*Pl. XV.*) Les troupes légeres qui éclairent la tête de la marche, font avertir le général que l'ennemi paroît en C D, & vient de front à l'armée pour l'attaquer dans ſa marche. Le général ſe porte ſur le champ à la tête des colonnes, faiſant ſuivre ſon avant-garde ; & ayant reconnu les ennemis, fait tout de ſuite ſa diſpoſition pour s'oppoſer à eux. En avant de lui & ſur ſa droite eſt un ruiſſeau, à la gauche duquel s'étend une liſiere de hauteurs boiſées ; c'eſt à ce ruiſſeau qu'il va appuyer ſa droite, l'étendant enſuite le long de ces hauteurs. Le centre de ſa diſpoſition ſera la grande plaine D, & il y portera en conſéquence la plus grande partie de ſa cavalerie. Sa gauche, compoſée d'infanterie, occupera le bois F, & appuyera au village G, où il jettera une brigade d'infanterie. Le reſte de ſa cavalerie ſera en bataille derriere ce village & dans différentes trouées qui ſont le long du bois de la gauche, afin de ſoutenir l'infanterie qui le défend. Sa poſition déterminée, il indiquera aux officiers généraux commandant ſes diviſions, les points où ils doivent porter les troupes & le plan général de ſa diſpoſition. Les deux lignes de ſon aîle droite de cavalerie,

qui ſont à la tête de la marche, ſe portent rapidement dans la plaine D, y forment le centre de l'armée ſur une ſeule ligne, appuyant leur droite aux hauteurs & leur gauche aux bois. La ſeconde ligne d'infanterie, qui forme la ſeconde colonne, ſe dirige vers la partie droite de la poſition qu'elle doit occuper. Les ſix brigades de la tête de la colonne, y compris la brigade de flanc, doivent former la premiere ligne de cette droite, & les quatre brigades de la queue la ſeconde. Cette colonne ſe partage pour cet effet en deux ou trois colonnes afin d'arriver plus promptement ſur les points où elle doit ſe former. La premiere ligne d'infanterie, qui compoſe le centre de la premiere colonne, doit dans le nouvel ordre de bataille, occuper la gauche de la poſition : en conſéquence, elle ſe partage de même pour la rapidité du mouvement en pluſieurs colonnes, & ſe dirige ſur les points où elle doit ſe former. La brigade de flanc, qui eſt à la queue, ſe porte en droiture au village de la gauche. Les cinq brigades de la tête de la colonne forment la premiere ligne de la droite, & les quatre brigades de la queue la ſeconde. A l'égard de la premiere ligne de l'aîle gauche de cavalerie qui forme la queue de la premiere colonne, elle ſe dirige en-avant ſur la gauche pour ſe mettre en bataille, en-arriere des trouées du bois qui eſt occupé par l'infanterie de cette aîle ; & la ſeconde ligne de cavalerie qui eſt à la queue de la ſeconde colonne, continuant ſon mouvement en-avant, vient ſe former en ſeconde ligne derriere le centre. L'avant-garde cependant s'eſt portée en-avant du centre dans quelque poſition avantageuſe d'où elle couvre le mouvement de l'armée, & d'où elle eſt en meſure de ſe porter en renfort à la partie la plus foible de l'ordre de bataille, ſuivant la diſpoſition que le

général verra faire à l'ennemi. Cet ordre de bataille invertit entiérement l'ordre primitif de l'armée, mais il fait rapidement face à une circonſtance imprévue : les troupes arrivent par le chemin le plus court aux points qu'elles ont à occuper, & à la guerre la méthode ne doit pas enchaîner, elle ne doit pas dégénérer en routine.

On ſent, par cet exemple, que, ſi le terrein de la poſition choiſie par le général exigeoit d'autres combinaiſons dans l'emplacement des troupes, elles s'exécuteroient avec la même facilité. On ſent de même que, ſi au lieu d'arriver à occuper ſimplement une poſition défenſive, le général trouvoit avantageux de paſſer tout de ſuite à un mouvement contre-offenſif ſur l'ennemi, il le pourroit également. Lorſqu'une armée eſt organiſée, lorſqu'elle a acquis une fois l'habitude des grandes manœuvres; ſi l'homme, qui la commande, a du génie, il n'y a pas de machine qui ſoit plus maniable, plus ſimple & ſuſceptible de plus de variété dans ſes combinaiſons.

Tous les exemples expoſés ci-deſſus, ou d'autres différemment combinés relativement à d'autres natures de terreins, mais tendant à enſeigner les mêmes réſultats, pourront être mis à exécution dans le camp d'inſtruction. Le général pourra, pour en exécuter quelques-uns avec plus de vraiſemblance, partager l'armée en deux corps, & les faire agir l'un contre l'autre d'après telle ou telle circonſtance donnée; charger, par exemple, l'officier-général commandant l'un de ces corps, d'aller choiſir & occuper une poſition qui rempliſſe tel ou tel objet; & l'officier-général, qui commandera l'autre corps, de l'attaquer ou de le dépoſter.

Ces deux officiers-généraux ſe conduiront chacun de leur côté ſuivant leurs lumieres, le général

ral ſe bornant, pendant tout le temps que durera l'opération, à être ſpectateur de leurs mouvemens, pour enſuite diſcuter avec eux ce qu'ils auront fait, & ce qu'ils auroient dû faire. Mais, pour cela, quel homme ce devroit être, que ce général! Il faudroit, dans de certains Etats, que ce fût le ſouverain lui-même, afin qu'il n'éprouvât point de contradiction; il faudroit, dans tout, qu'il fût d'une habileté aſſez univerſellement reconnue pour commander aux opinions.

C'eſt ſous un tel homme & dans un camp d'inſtruction pareil que les officiers-généraux apprendront à remuer des troupes, à calculer les diſtances, à ſaiſir d'un coup-d'œil l'analogie du terrein avec les différentes armes, & bien d'autres principes encore qui naiſſent des circonſtances & des ſituations, & qu'on ne peut pas indiquer ici.

C'eſt-là qu'ils apprendront qu'après que le général leur a indiqué en gros la poſition qu'ils doivent occuper dans l'ordre de bataille avec une diviſion ou un corps de troupes, il reſte, dans la maniere d'occuper cette poſition, une infinité de détails qui les regardent; qu'ils doivent ſavoir occuper une hauteur un peu plus avantageuſe en-avant ou en-arriere des points donnés, placer les troupes derriere un rideau ou un ravin, pour les mettre à couvert du feu de l'artillerie ennemie, quand elles ſont en panne; faire quelques légers changemens dans l'alignement donné, quand ce changement peut être avantageux; prendre en un mot ſur eux tout ce qui en procurant quelqu'avantage, ne fait pas contre-ſens à l'ordre de bataille, & concourt à remplir plus parfaitement l'objet de la diſpoſition générale.

Dans toutes les manœuvres qui ſe feront dans le camp d'inſtruction, les troupes ne s'approcheront jamais à la portée du fuſil, & l'on évitera

toutes ces tirailleries qui ne ſervent qu'à mettre du tumulte & de l'invraiſemblance dans les mouvements. L'avantage ſera cenſé demeurer à celui qui, par le choix de ſa poſition, aura le mieux ſuppléé au petit nombre de ſes troupes, ou qui, par ſes déploiemens & ſes manœuvres, préſentera ſur un de ſes points d'attaque & de défenſe, des moyens ſupérieurs à ceux de l'ennemi; car il faut, & c'eſt un principe bien important pour ne pas décréditer l'inſtruction, que dans les camps de paix les manœuvres s'arrêtent où elles ceſſent de devenir vraiſemblables.

CHAPITRE XIV.

Application de la tactique expoſée ci-deſſus, aux ordres de bataille défenſifs. Néceſſité de faire connoître cette application aux troupes & aux Officiers-généraux.

En conſidérant tous les ordres de bataille, relativement à l'objet offenſif, j'ai démontré les avantages qui pouvoient réſulter de la combinaiſon des marches & des déploiemens, ſoit pour tromper l'ennemi ſur la force des colonnes & ſur le point d'attaque, ſoit pour prendre rapidement une diſpoſition. J'ai fait voir que ces avantages devenoient immenſes, lorſque l'armée attaquée faiſoit, ſuivant la routine ordinaire, ſa diſpoſition à l'avance, & étaloit ſes lignes ſur la diſpoſition qu'elle devoit défendre; car alors le général attaquant arrive avec ſon avant-garde, reconnoît cette diſpoſition, compte le nombre & l'eſpece de troupes qui défendent chaque point, & détermine ſon ordre de bataille en conſéquence.

Ce ſeroit une ſcience fort imparfaite, que celle de la tactique, ſi elle n'offroit pas à l'armée, qui eſt ſur la défenſive, le moyen de balancer ces avantages. Elle les offre, & elle eſt en cela comme l'art des mines, comme celui de l'attaque & de la défenſe des places. Egalement ſuſceptible d'être employée par les deux partis, c'eſt à celui qui la poſſede & qui l'applique le mieux, qu'elle rend les ſervices les plus déciſifs.

Suppoſons un général habile & tacticien dans la néceſſité de recevoir une bataille, il ne démaſquera ſa diſpoſition de défenſe qu'après qu'il aura reconnu les points où l'ennemi veut faire effort. Il tiendra ſon armée en colonnes ſur le champ de bataille qu'il devra occuper, afin de ne déterminer la répartition de ſes troupes que ſur celle des troupes de l'ennemi. Il oppoſera enfin fineſſe à fineſſe & manœuvre à manœuvre; c'eſt-à-dire, qu'il ſera continuellement en mouvement devant l'ennemi, qu'il cherchera à le jetter dans l'irréſolution, à l'induire en erreur, à lui faire illuſion ſur le nombre & ſur la diſpoſition de ſes troupes, à lui préſenter un point dégarni en apparence, afin de l'engager à diriger ſon attaque ſur ce point, c'eſt-à-dire même, qu'il ne ſe bornera pas toujours à une ſimple diſpoſition défenſive; & que, ſi l'ennemi ſe met en priſe ſur quelque point, il ſaura faire ſur lui un contre-mouvement offenſif.

Il n'eſt pas queſtion ici de ces poſitions défenſives, tellement avantageuſes que le terrein y réduiſe néceſſairement l'attaque à un point, car alors, comme il ne peut y avoir d'incertitude ſur la partie où il eſt néceſſaire de porter ſes plus grandes forces, il n'y a pas d'inconvénient à déterminer ſon ordre de bataille à l'avance. Mais il n'en eſt pas de même dans les poſitions qui ſont ſuſceptibles d'être attaquées ſur pluſieurs

points; car là, pour qu'il n'y ait pas un de ces points dégarni, dans le temps que les autres ſeront inutilement occupés par un trop grand nombre de troupes, pour que l'ennemi ne puiſſe pas engager ſa partie forte contre une partie foible, il faut ne déterminer ſa diſpoſition que ſur celle de l'ennemi: il faut occuper les points d'attaque par des têtes de troupes, & tenir derriere & entr'eux le reſte de ſon armée en colonnes, afin de porter ſes forces où l'ennemi portera ſes efforts, & quelquefois où il ſe mettra en priſe & ſe rendra ſuſceptible d'être attaqué lui-même: il faut à plus forte raiſon, dans les poſitions de plaine, ne déterminer ſon ordre de bataille que ſur celui de l'ennemi, puiſque, dans ces poſitions, c'eſt le nombre des troupes, c'eſt une aîle plus ou moins forte, c'eſt telle ou telle arme rendue ſupérieure dans une partie de l'ordre de bataille, qui décident du ſuccès de l'action.

Que fera cependant le général ennemi? Il verra des têtes de troupes dans les principaux points de la poſition qu'il veut attaquer, & au lieu d'une armée en bataille & diſpoſée pour ſe laiſſer compter & battre, cette armée partagée en colonnes dont il ne pourra juger ni la profondeur ni l'objet. Manœuvrera-t-il? Cette armée manœuvrera auſſi. Cherchera-t-il à lui donner le change? Elle ſe tiendra en garde contre lui, elle cherchera à lui faire illuſion à ſon tour. Se décidera-t-il à attaquer un point, & réunira-t-il ſes forces pour l'emporter? Les forces de cette armée ſe réuniront pour le défendre. Entre deux armées pareilles, ce ſera enfin à qui l'emportera de génie & de célérité dans les manœuvres.

Cette application de la tactique à la défenſive, eſt encore plus inconnue, & cependant non moins importante que l'application aux ordres de batail-

le offenſifs. J'ai dit combien, faute de cette derniere, les armées attaquantes avoient perdu de batailles. J'ai cité à cet égard une occaſion moderne & ſenſible. Hoſchtett & Ramillies montreroient des armées battues, pour avoir mal-adroitement étalé les premieres leur diſpoſition, & invité par-là l'ennemi à combiner avantageuſement une diſpoſition offenſive ſur elles. On doit donc s'occuper eſſentiellement de l'ordre défenſif dans le camp d'inſtruction. Il faut qu'on y familiariſe les troupes & les officiers-généraux. C'eſt ſur-tout lorſqu'on partagera l'armée en deux corps, qu'on peut donner à cet égard des leçons très-vraiſemblables.

Quand je dis qu'il faut familiariſer les troupes avec cette maniere de prendre les diſpoſitions défenſives, c'eſt qu'elle les étonneroit beaucoup, ſi on venoit à l'employer à la guerre ſans que des exemples raiſonnés en euſſent fait connoître les avantages à la paix. On eſt généralement dans l'opinion qu'une armée qui doit être attaquée, ne ſauroit être trop tôt diſpoſée en bataille. On eſt en conſéquence dans la routine de former ſes lignes ſur la poſition qu'on a choiſie, avant que l'ennemi ait fait ſa diſpoſition. Or ne choqueroit-on pas les opinions & les uſages, ſi l'ennemi débouchant pour attaquer une armée, le général qui la commande la portoit en pluſieurs colonnes ſur le champ de bataille reconnu; ſi là, loin de ſe mettre en bataille, il attendoit le parti que prendra l'ennemi; ſi enfin il combinoit habilement qu'il lui ſuffit d'avoir achevé ſa diſpoſition au moment que l'ennemi arrivera ſur lui? Il n'y a que l'habitude réfléchie de ces ſortes de manœuvres, qui, vu le préjugé actuel, pût raſſurer les troupes contre cette contenance, qu'elles croiroient incertitude & danger.

CHAPITRE XV.

Suite des objets dont on devra s'occuper dans le camp d'instruction.

MAIS combien d'autres objets d'instruction se présenteront encore dans les camps de paix ? Quelquefois l'armée exécutera de simples marches pour aller occuper une position reconnue par les officiers de l'état-major. Indépendamment de l'avantage qui en résultera pour accoutumer les troupes à la pratique & à la fatigue des marches, elles feront pour l'état-major de l'armée l'instruction la plus utile & la plus importante ; car le général s'y occupera particuliérement d'examiner si les colonnes sont ouvertes & disposées, relativement à la nature du pays & aux principes établis, si la position reconnue remplit bien l'objet qu'il avoit indiqué, *&c.* C'est ainsi qu'en appliquant la théorie aux terreins & en faisant travailler les officiers de l'état-major sous les yeux d'un général, on peut espérer d'en former, plutôt que par des courses infructueuses, tantôt sur une frontiere, tantôt sur une autre : courses où personne ne les dirige, où ils ne voient jamais que des terreins nuds, où conséquemment les faits ne peuvent pas rectifier leurs idées, & d'où enfin ils ne rapportent que des connoissances topographiques, ou des mémoires tout en suppositions, qu'on ne peut pas vérifier, & qui souvent ne sont pas leur ouvrage.

La reconnoissance d'un pays, cette partie intéressante des fonctions de l'état-major de l'ar-

mée, ayant néceſſairement relation avec la grande tactique, je raſſemblerai dans un article particulier quelques idées à ce ſujet. Achevons de dire ce dont on devra s'occuper dans le camp d'inſtruction.

Ce ſera de figurer des attaques & des défenſes de différens genres, comme des retranchemens de poſtes, de villages, de convois; ce ſera d'exécuter des marches forcées, des paſſages de rivieres & de défilés, des fourages, *&c.* opérations toutes importantes, toutes faites pour inſtruire les troupes, pour développer & pour étendre les idées de ceux qui les commandent, mais ſur leſquelles il ſeroit ſuperflu de raiſonner ici à l'avance, parce qu'elles dépendent entiérement de la nature du terrein & du génie du général.

J'ai dit ſur la Tactique, conſidérée en elle-même, tout ce que je crois qu'il y a à en dire. Je me flatte d'avoir préſenté cette ſcience ſous des rapports vaſtes & nouveaux. Je penſe qu'il ſeroit utile & intéreſſant de l'enſeigner dans des cours publics, telle que j'ai eſſayé de l'expoſer. Lorſque toutes les autres ſciences s'étendent & ſe perfectionnent par des théories lumineuſes, la ſcience de la guerre ſera-t-elle donc la ſeule qu'on abandonne à la routine? La croit-on ſi vague, ſi dénuée de principes poſitifs, qu'elle ne doive pas être enſeignée? Eſt-ce l'indignation d'Annibal quand il entendit le rhéteur d'Ephèſe donner des leçons ſur l'art militaire, qui a à jamais ridiculiſé le projet de le démontrer dans des écoles? Annibal vit en pitié un rhéteur obſcur & ignorant, oſer parler devant lui des devoirs du général: il eût aimé à entendre un homme de guerre, un Xantippe, un Epaminondas raiſonner de la théorie de ſon art, il eût ſenti que dans un pays où de grands hommes commanderoient les armées

pendant la guerre, il faudroit encore que pendant la paix ils priſſent la peine de ſe former des troupes & des ſucceſſeurs.

La nature de nos conſtitutions & de nos préjugés nous défend d'eſpérer un pareil ſpectacle ; regrettons du moins qu'il ne puiſſe avoir lieu, & offrons, en attendant, à nos citoyens, le tribut de nos foibles travaux. Le cours complet de tactique que je donnerai dans mon grand ouvrage, les préſentera dans un ordre plus didactique & plus inſtructif. J'eſſaierai d'y faire l'ébauche de ce qui devroit être l'objet d'un cours public, je montrerai que cette ſcience peut être enſeignée par des procédés ſimples & attachans. Elle me l'a été ainſi. Qu'il me ſoit permis de rendre ici hommage à mon pere ! mon entendement étoit à peine ouvert qu'il me donnoit les premieres leçons de la tactique. Il me la démontroit ſucceſſivement par paroles, par figures & ſur le terrein, lorſque j'eus une fois bien conçu les élémens de la tactique ; il fit faire en carton découpé, des eſpeces de plans figurés & mobiles avec leſquels on repréſentoit toutes ſortes de terreins. Sur ces plans il m'expliquoit, avec des figures de bois, tout le méchaniſme des armées. Il me repréſentoit des batailles qui pouvoient fournir des exemples qui y étoient relatifs ; il me repréſentoit particuliérement celles de la guerre qui ſe faiſoit alors, & dont les événemens & les détails avoient le plus frappé mon attention ; il falloit enſuite dans toutes ſortes de terreins exercer mon coup-d'œil & mon jugement. Nous revenions & nous reprenions notre amuſement. Il me permettoit des objections. Il laiſſoit mon imagination s'eſſayer. Inſenſiblement, elle acquéroit plus de développement & de juſteſſe ; alors nous formions deux armées & nous prenions cha-

cun le commandement de l'une des deux. Puis dans différens pays représentés au hazard par l'assemblage de nos cartons, nous faisions manœuvrer nos armées, nous leur faisions exécuter des marches : nous choisissions des positions ; nous exécutions l'un contre l'autre des ordres de bataille. Nous raisonnions ensuite sur ce que nous avions fait. Il aimoit mes doutes & jusqu'à mes contrariétés. Souvent les nuits se passoient dans cette occupation, tant cette étude nous attachoit, tant mon instituteur avoit su lui prêter de charmes.

CHAPITRE XVI.

Rapport de la science des fortifications avec la Tactique & avec la Guerre en général.

La science des fortifications & celle de la tactique sont intimement liées l'une à l'autre. C'est de la science des fortifications que la tactique défensive emprunte quelques-uns de ses principes, comme la nécessité d'appuyer les flancs d'une disposition, & d'ordonner toutes les parties de cette disposition, de maniere qu'elles se protégent mutuellement ; la nécessité par conséquent de réunir sur les points principaux, sur les parties les plus menacées, la plus grande quantité de feux & de forces. C'est, à son tour, sur la tactique que sont fondés les bons & véritables principes de la science des fortifications, puisque les ouvrages doivent être assis & combinés relativement à la nature du terrein, à l'espece des troupes, à leur nombre, à leur ordonnance, à l'esprit qui les anime, à ces différens objets sup-

putés tant du côté de celui qui défend, que de celui qui attaque.

Il réſulte de là que, pour être tacticien, il faut connoître la ſcience des fortifications, & que, pour être ingénieur, il faut être tacticien. La premiere partie de cette conſéquence, eſt admiſe & reconnue dans le militaire, ſans que cependant les officiers s'éclairent en conſéquence. La ſeconde ſemble ne pas l'être parmi les ingénieurs; car généralement ils ne ſavent ni comment les troupes manœuvrent, ni comment on doit les conduire : ils ne veulent pas même le ſavoir; regardant leur art comme le premier des arts, ils dédaignent toutes les autres branches de la ſcience militaire. Si ce préjugé eſt entretenu chez eux par le beau nom de génie dont on a honoré leur corps & les connoiſſances qu'ils cultivent, je dois les avertir que cette pompeuſe dénomination eſt de création nouvelle; que du temps de Vauban, on diſoit tout ſimplement *le corps des ingénieurs*, & qu'ingénieur (1), dans l'inſtitut de cette profeſſion, & dans toutes les langues de l'Europe, dérive, non du mot *génie*, mais du mot *engin*, parce qu'alors les ingénieurs étoient les conſtructeurs & les directeurs de toutes les machines de guerre, & particuliérement de celles de ſiége.

C'eſt ſur-tout dans la détermination des fortifications de campagne qu'on doit ſentir combien il eſt important que la tactique dirige les idées. Faute de cela, on procede avec lenteur,

(1) Autrefois *engineur* en françois, encore aujourd'hui *engineer* en anglois, *kunſtabler* en allemand, ce qui revient proprement à *artificier*.

on n'oſe s'écarter de la routine de méthode ; on voit l'effet d'une piece de fortification, le rapport qu'elle aura avec la piece voiſine ; mais on ne s'occupe point de l'enſemble général de la poſition, de l'objet qu'elle doit remplir ; on remue de la terre, on multiplie les ouvrages, & l'on ne calcule, ni qui défendra cette immenſité d'ouvrages, ni que des troupes enfermées dans des retranchemens pareils, perdent tout l'avantage que pourroient donner la manœuvre & la ſcience.

Qu'on parcoure l'hiſtoire militaire depuis un ſiécle, on verra toutes les erreurs dans leſquelles on eſt tombé, faute de n'avoir pas combiné les fortifications avec la tactique. C'eſt ſous les généraux médiocres, c'eſt dans le temps où toutes les troupes de l'Europe n'avoient ni diſcipline, ni tactique, que s'introduiſit l'uſage des lignes ; abſurdité qui rappelle cette fameuſe & inutile muraille que l'ignorance chinoiſe a bâtie à ſix mille lieues de nous. A l'uſage des lignes, ſuccéda celui des grandes poſitions retranchées qui n'étoient, à vrai dire, que des lignes courtes & proportionnées au front de l'armée qui devoit les occuper : ſecond genre de défenſive moins mauvais que le premier, mais toujours funeſte aux généraux qui n'en ont pas connu d'autre. Tel étoit alors le préjugé, qu'on ne croyoit une poſition bien retranchée, que quand les ouvrages qui la défendoient étoit continus. Dans la correſpondance des généraux de Louis XIV avec ce prince & avec ſes miniſtres, on lit en propres termes ceci, & ſouvent l'équivalent : " *Notre poſi-* „ *tion eſt déja couverte de redoutes ; & pourvu que* „ *l'ennemi nous donne le temps de les lier, tout ira* „ *bien.* „ Aujourd'hui on eſt revenu de ce préjugé ; on regarde qu'en fait de fortifications de

campagne, les courtines ſont inutiles, & qu'elles ne doivent être formées que de troupes. C'eſt déja un grand pas de fait vers la lumiere, vers le véritable emploi qu'une armée doit faire des fortifications; mais il reſte encore à réduire à une plus juſte valeur le mérite des retranchemens d'armée, & à ſe bien perſuader que la défenſive ſublime conſiſte, non à aller toujours cherchant des poſitions & recevant les combats, mais à faire ſans ceſſe craindre l'offenſive à l'ennemi; & pour cela à manœuvrer, à le forcer d'en faire de même, & à épier le moment où quelques fautes le diviſent, le retardent, le mettent en priſe, pour enſuite agir offenſivement ſur lui. Ceci eſt un point trop intéreſſant, pour que je ne le développe pas avec plus de détail.

Quel eſt le but des fortifications? C'eſt de mettre une troupe inférieure par le nombre, par le courage ou par la ſcience des mouvemens, en état de réſiſter à une troupe qui lui eſt ſupérieure en quelqu'un de ces points. Donc toute fortification ſuppoſe des vues défenſives, & n'eſt par conſéquent que le pis-aller de la troupe qui s'y renferme; donc toutes les fois qu'un général ſe ſentira la ſupériorité du génie, & qu'il verra ſes troupes plus nombreuſes & plus aguerries & plus manœuvrées, il ſe gardera bien de mettre des retranchemens devant lui; il prendra l'offenſive, il manœuvrera, il attaquera. Ou, ſi quelquefois il reçoit le combat, ce ne ſera que parce qu'il aura mis l'ennemi dans la néceſſité de le donner avec déſavantage, ou parce qu'il préméditera un mouvement qui, avant le combat ou pendant le combat même, lui rendra l'offenſive qu'il aura paru abandonner.

Voyons ce qui arrivera à un général qui, ſe trouvant inférieur à l'ennemi, ſe conduira diffé-

remment, & ſuivant les principes uſités dans les armées modernes. S'il prend le parti de conſtruire des lignes & de ſe mettre derriere elles, pour peu que ſon ennemi ſache manœuvrer, elles ſeront tournées, ſurpriſes, percées; & je n'ai pas beſoin de dire pourquoi elles le ſeront, tant d'exemples & de raiſons reconnues, rendent cette conſéquence ſenſible. S'il ſe jette dans une poſition excellente, & dont tout le front ſoit couvert par une continuité de retranchemens, il ſe liera les mains, il ne ſera plus en meſure de faire craindre l'offenſive à l'ennemi; il jettera dans ſon armée l'eſprit de timidité & de découragement; il n'oſera ſe compromettre hors de ſa poſition. Je veux que l'ennemi ne puiſſe l'attaquer de vive force dans ſa citadelle; il le déſolera par des courſes ſur ſes flancs, ſur ſes communications, ſur le pays qui l'intéreſſe; il s'approchera de lui, il le reſſerrera, il l'aſſiégera; offenſif & mobile, il prendra ſur cette armée ainſi retranchée, tous les avantages que l'aſſiégeant a ſur l'aſſiégé & ſur des ouvrages qui ſont immobiles & défenſifs; il ira à elle par tranchée; il réunira ſur quelques points de cette poſition, tous ſes feux & ſes efforts; il l'obligera, ou à l'extrémité fâcheuſe d'abattre ſes retranchemens, & de venir préſenter un combat déſavantageux, ou à celle de mettre bas les armes, ainſi que l'ont fait les Saxons à Pirna, ainſi que l'auroit fait Pierre, ſur le Pruth, ſans l'adreſſe de la Czarine.

Mais je veux que, revenu avec ſon ſiècle du préjugé qui exiſtoit autrefois en faveur des lignes & des camps retranchés, il ne prenne ni l'une ni l'autre de ces défenſives. S'attachera-t-il à ne ſe préſenter à l'ennemi que dans des poſitions couvertes par pluſieurs points retranchés, comme redoutes, batteries, villages, abattis, *&c.* fai-

ſant en quelque ſorte de ſon armée la courtine de ces baſtions? C'eſt aujourd'hui la grande routine de la défenſive moderne, routine ſans doute préférable à celle qu'elle a remplacée, mais ſujette elle-même à beaucoup d'inconvéniens, 1o. en ce qu'elle réduit l'armée qui s'en ſert, à la défenſive, & que c'eſt déja une eſpece d'échec, de recevoir la loi des diſpoſitions de l'ennemi, d'être ſans ceſſe occupé à parer, & de n'être pas en meſure de lui porter coup à ſon tour; 2o. en ce que l'ennemi ne court jamais aucun riſque déciſif en attaquant une armée ainſi poſtée. Battu, il ſe retire & il eſt rare qu'avec des précautions bien priſes il craigne la pourſuite. Vainqueur, il peut rendre ſa journée complette, parce qu'il déborde & prend de revers les poſtes occupés; ainſi fut pris Hochſtett; ainſi l'auroit peut-être été Antoin & une partie de l'armée du maréchal de Saxe, ſi les bonnes diſpoſitions des ennemis avoient ſoutenu ce que le haſard leur fit entreprendre; 3o. en ce que de deux choſes l'une: ſi les points fortifiés ſont trop éloignés l'un de l'autre, comme à Fontenoy, à Lauffelt, à Rocoux, l'ennemi paſſe entre deux, ou bien fait vis-à-vis chacun de ces points, une diſpoſition qui les enveloppe à demi de batteries & de forces ſupérieures, les emporte, met à découverte l'armée qui les ſoutient, & gagne la bataille. Si ces points fortifiés ſont rapprochés au point de ſe protéger & de ſe flanquer mutuellement, cette poſition retombe dans l'inconvénient des camps retranchés; toute l'armée ſe trouve emplacée dans des points où elle eſt réduite à la défenſive la plus paſſive & la plus inégale. Si l'un de ces points eſt forcé, comment rétablir le combat? Il ne reſte point aſſez de troupes, point d'aſſez grands efforts à employer pour chaſſer l'ennemi du baſ-

tion où il s'eſt établi, & de la courtine ſur laquelle il ſe ſera bientôt étendu; & que deviennent alors toutes les troupes emplacées dans des poſtes où elles ſont débordées, priſes à revers, & d'où elles ne peuvent plus ſe retirer qu'avec peine? 4°. Cette défenſive, fondée ſur des poſitions retranchées, eſt enfin contraire à toutes les grandes vues de la guerre, elle n'a du moins certainement jamais été la maniere des grands hommes. On n'a qu'à recapituler les batailles qu'ils ont données, ils ont preſque toujours attaqué, & s'ils ont reçu des combats, ce n'a preſque jamais été derriere des retranchemens.

Il ne réſulte pas de-là qu'il n'exiſte quelques occaſions où une armée puiſſe ſe retrancher. Je blâme l'abus qu'on fait des poſitions retranchées, & non l'uſage qu'il eſt quelquefois à propos d'en faire. Si, par exemple, une armée inférieure occupe une poſition importante, & par laquelle elle traverſe abſolument les projets de l'ennemi; ſi, voulant couvrir un ſiege, un pays, une opération, elle trouve une de ces poſitions uniques, qui ne laiſſent à l'ennemi, ni la reſſource des manœuvres, ni celle des diverſions, & qui l'obligent néceſſairement à venir attaquer dans cette poſition; ſi enfin l'avantage qu'on trouvera à y recevoir la bataille, eſt plus grand que celui qu'on ſe procureroit en allant au-devant de l'ennemi, il n'y a pas à balancer à augmenter la force d'une poſition pareille par des retranchemens; encore faut-il qu'ils ſoient diſpoſés tellement qu'on conſerve la poſſibilité d'agir offenſivement ſur l'ennemi, ſi ſes diſpoſitions d'attaque ou les mouvemens du combat donnoient lieu d'eſpérer de tirer de ce parti une victoire plus certaine ou plus complette. Il faut, en un mot, que ces retranchemens ſoient tels que l'armée, qui eſt derriere

eux, ne puiſſe être réduite au rôle d'aſſiégée, & qu'il reſte une entiere liberté de mouvemens au génie de l'homme qui la commande, ainſi qu'au courage & à la ſcience de manœuvres des troupes qui la compoſent.

Voici donc comme je penſe qu'une armée devroit ſe retrancher en pareil cas : ce ſeroit, non par des retranchemens continus, ou, ce qui reviendroit au même, par des points retranchés, diſtribués ſymmétriquement de diſtance en diſtance, de maniere à ſe flanquer & à ſe protéger mutuellement ; ce ſeroit en retranchant quelques points de ſa poſition ſeulement, comme ceux qui ſont vis-à-vis des débouchés ſi l'ennemi eſt réduit à déboucher, ceux où l'on ne peut diſpoſer qu'un petit nombre de troupes, & les troupes ſur le courage & les manœuvres deſquelles on compte le moins ; ce ſeroit en ſe retranchant ainſi ſur quelques points & en les mettant à l'abri d'être emportés, tandis qu'en réuniſſant ſur d'autres points nuds & ouverts, l'élite & le plus grand nombre de ſes troupes, on y prépareroit contre l'ennemi une diſpoſition vigoureuſe & prête à devenir offenſive au moindre faux mouvement qu'on lui verroit faire.

Qu'on prenne la peine d'y réfléchir, cette maniere de défendre une poſition abſolument oppoſée à la routine actuelle, ſeroit cependant conforme à tous les grands & véritables principes de la guerre. 1°. Elle ſeroit offenſive, qualité primordialement conſtitutive de toute défenſive d'armée. 2°. Les retranchemens y ſeroient ramenés à leur véritable uſage, qui eſt de ſuppléer au nombre inférieur ou à la mauvaiſe eſpece de troupes, & de mettre à couvert des parties foibles & dégarnies ; ils ne ſeroient qu'un acceſſoire combiné & employé dans la diſpoſition générale, de

de maniere à fortifier là quelques points, pour laiſſer porter ailleurs l'élite & la majeure partie des troupes ; c'eſt-à-dire, à donner là une ſomme de réſiſtance ſupérieure aux efforts de l'ennemi, pour procurer ailleurs une ſomme d'efforts ſupérieurs à ſon offenſive.

Autant je penſe que les retranchemens doivent être rarement employés par une armée, autant je crois au reſte que tous les poſtes & corps détachés doivent en faire uſage, ſur-tout ſi ces poſtes ou corps détachés occupent des points où il ſoit néceſſaire qu'ils réſiſtent, s'ils couvrent une opération, s'ils gardent un entrepôt, un magaſin, un débouché ; car dans ces occaſions il s'agit de tenir ferme, d'attendre du ſecours, & le petit nombre, quelque brave, quelque bien poſté qu'il ſoit, peut être accablé par la multitude ; or, de bons retranchemens ſuppléant à l'infériorité du nombre, & mettant en état d'attendre des renforts, c'eſt le cas d'en conſtruire ; ils ſont, dans cette circonſtance, le moyen principal & primitif de la défenſive.

Par une conſéquence du raiſonnement poſé ci-deſſus, il ne faut pas que les poſtes ou corps détachés s'occupent de ſe retrancher, lorſqu'ils ſont ſimplement deſtinés à ſervir de maſque, à couvrir une plus grande étendue de pays que celle qu'ils peuvent occuper : dans le premier cas, leur but n'eſt pas de combattre, mais d'avertir ; dans le ſecond, il eſt inutile de retrancher quelques points, puiſqu'ils ne pourroient tout défendre & qu'ils ne ſerviroient qu'à indiquer à l'ennemi où il faut qu'il cherche à percer. C'eſt en manœuvrant, en ſe tenant ſans ceſſe en mouvement le long de la ligne de défenſe qu'on a choiſie, qu'on peut eſpérer de s'oppoſer

à lui. Dans l'un & l'autre cas enfin, tout poſte ou corps de troupes qui prendra le parti de ſe retrancher, c'eſt-à-dire, celui de s'établir dans une poſition & de s'y arrêter pluſieurs jours, s'expoſera à s'y faire attaquer avec avantage, parce qu'il donnera à l'ennemi la tentation & le temps de combiner un mouvement offenſif ſur lui. Ceci n'exclut pas l'excellente maxime de paſſer les nuits dans la meilleure poſition poſſible, de rendre, ſi l'on eſt à portée de l'ennemi, cette poſition encore meilleure par quelques retranchemens, placés non de maniere à faire de la poſition une poſition de combat, puiſqu'on ne veut pas en recevoir, mais à donner le temps de ſe raſſembler, de rappeller ſes poſtes, à couvrir & à faciliter la retraite.

Enfin, ſavoir à propos ſe retrancher, ou ne pas ſe retrancher, diſtinguer les occaſions où des retranchemens peuvent être utiles, inutiles ou funeſtes, les combiner, quand on a réſolu d'en conſtruire, avec l'objet qu'on ſe propoſe, avec ce qu'on peut faire de ſes troupes, avec ce que peut l'ennemi, & pour cela ne pas en abandonner la détermination à un ingénieur, ſi cet ingénieur n'eſt en même-temps homme de guerre & tacticien : voilà le devoir des officiers qui commandent des troupes à la guerre : il faut pour cela qu'ils aient les connoiſſances néceſſaires, il faut qu'à cet effet il ſoit établi dans les troupes des écoles, & des écoles de pratique, bien plus que de théorie, pour la conſtruction, l'attaque & la défenſe des fortifications de campagne. Je dirai dans mon grand ouvrage ſur quel plan devront être formées ces écoles, quels objets l'inſtruction devra y embraſſer. Je prouverai qu'en ſix mois un officier pourra acquérir les connoiſſances indiſpenſables ſur cette partie de la ſcien-

ce militaire. Ce seront ensuite, s'il est né homme de guerre, l'expérience, les occasions, la fermentation d'esprit qui naît toujours de la vue des choses & des événemens, quand on a quelques lumieres acquises, qui l'affermiront dans ces connoissances & lui apprendront à en faire usage.

Je viens de chercher à établir le véritable rapport que les fortifications de campagne doivent avoir avec la tactique & avec les opérations militaires : examinons maintenant l'influence que la grande fortification, la fortification permanente, c'est-à-dire, les places de guerre, ont eu sur le système militaire de l'Europe. Cela nous conduira à chercher jusqu'à quel point cette influence devroit exister, & nous trouverons qu'il s'en faut que ce point soit celui où elle existe.

L'esprit d'imitation & de manie, qui fait aujourd'hui si prodigieusement augmenter l'artillerie & les troupes légeres, sembloit sur la fin du dernier siecle vouloir convertir toutes les villes en place de guerre. Vauban & Cohorn donnoient une si grande célébrité à leur art, & presque toute l'Europe militaire étoit si ignorante alors, qu'il n'est pas étonnant que ces deux hommes, avec du génie & des principes, aient entraîné toutes les opinions. Cohorn fortifia la Hollande, Vauban fortifia la Flandre, le Rhin & une partie des frontieres du royaume. Il bâtit ou répara près de cent forteresses. On vit en Flandre sur-tout, s'élever des chaînes de places sur deux ou trois lignes ; on vit en même-temps, car les erreurs partant du même principe sont ordinairement contemporaines, des provinces entieres couvertes par des lignes ; ces lignes étoient, à le bien prendre, des *poligones multipliés* & ajoutés l'un à l'autre sur un développement immense. Tel est enfin le reste du préjugé répandu alors, que la plû-

part des calculateurs politiques, en pesant les forces de la France avec celles des états voisins, font encore entrer aujourd'hui pour beaucoup trop dans la balance, cette quantité de places dont quelques-unes de ses frontieres sont garnies, comme si des bastions pouvoient défendre à eux seuls les villes qu'ils enveloppent; comme si la destinée de ces villes, quelque bien fortifiées qu'elles soient, ne dépendoit pas de la bonté & de la vigueur des troupes qui les défendent & les soutiennent, comme si enfin des places mal défendues ne tournoient pas à l'épuisement, à la honte & à l'esclavage certain des peuples vaincus qui en ont été les constructeurs & les maîtres.

Qu'est-il cependant résulté de cette multiplication énorme de fortereſſes? Les guerres en sont devenues plus ruineuses & moins savantes: plus ruineuses du côté de l'argent & des hommes, parce qu'elles en ont consommé alors une bien plus grande quantité. Il a fallu construire ces places, il faut les entretenir; mais ce ne seroit encore rien que cette mise de dépenses primitives & annuelles. Ces places construites, il faut les approvisionner, il faut les garder même en temps de paix, il faut en temps de guerre les couvrir, les défendre, attaquer celles de l'ennemi; d'où il a fallu augmenter de part & d'autre le nombre des troupes & de tous les attirails relatifs, entretenir ces troupes & ces attirails en temps de paix, par conséquent être perpétuellement dans un état de guerre qui ne laisse jamais respirer les peuples.

Voyons avec un peu plus de détail comment notre système de places a nécessairement augmenté les armées. Les places des anciens étoient simplement environnées d'un mur avec un fossé, & d'un mur dont les tours ou les autres ou-

vrages à flanc étoient peu ſaillans. Elles n'avoient point de pieces de fortification extérieure, par conſéquent elles exigeoient des garniſons moins nombreuſes, il falloit des armées moins conſidérables pour les inveſtir & les aſſiéger. Les places modernes occupent des terreins bien plus vaſtes. Aux courtines de leur premiere enceinte tiennent des baſtions, dont la capacité doit être grande, pour qu'ils ſoient ſuſceptibles d'une bonne défenſe. En avant de cette enceinte, il y a un foſſé, des demi-lunes, un chemin couvert, un glacis, puis des ouvrages extérieurs, quelquefois tellement multipliés les uns devant les autres, que le dernier de ces ouvrages ſe trouve à quatre ou cinq cens toiſes du corps de la place. On ſent ce que des circonférences pareilles exigent de moyens pour être défendues & pour être inveſties.

Cependant en même temps qu'un état conſtruit des places ſur ces frontieres, l'état voiſin tâche d'en conſtruire ſur les ſiennes. Ainſi il s'éleve à l'envi fortereſſe contre fortereſſe. C'eſt en Flandre ſur-tout que s'eſt vue cette rivalité. On eût dit que la France, l'Autriche, la Hollande croyoient augmenter leur puiſſance en augmentant le nombre de leurs baſtions. Ces boulevarts étant élevés de part & d'autre, il a fallu faire faire la guerre avec des armées plus nombreuſes. Il falloit d'abord des garniſons dans des places, enſuite il falloit une armée pour faire les ſiéges, & ſouvent une autre armée pour les couvrir.

C'eſt déjà un grand mal occaſionné par la multiplication & par le ſyſtême actuel de nos places de guerre, que l'accroiſſement prodigieux des armées & des dépenſes, puiſque ce ſurcroît épuiſe les peuples & la population. Examinons maintenant ſi l'art de la guerre y a gagné, ſi les guerres

en ſont devenues plus vigoureuſes & plus déciſives.

Les armées étant devenues plus nombreuſes & traînant à leur ſuite une beaucoup plus grande quantité d'attirails, il eût fallu que la tactique eût fait, en raiſon de cet accroiſſement, des progrès relatifs; elle n'en fit pas, &, par conſéquent, les armées ne furent que des maſſes plus compliquées, plus peſantes, plus difficiles à mouvoir & à nourrir. Il y eut moins de grands mouvemens en jeu de part & d'autre, moins de manœuvres, moins d'habileté. Dans les pays couverts de places, comme la Flandre, la guerre prit un caractere de routine & de molleſſe, qui n'eſt certainement pas celui du génie. On put à-peu-près calculer ce que chaque campagne devoit produire. Une ou deux batailles, la plupart du temps conduites & décidées par le haſard, s'y donnent ou s'y reçoivent, ſoit pour couvrir des places, ſoit pour préparer ou couvrir des ſiéges. Celui qui les perd, ſe retire derriere ces places, & celui qui les gagne, fait ou finit tranquillement quelques ſiéges. La campagne ſuivante c'eſt la même choſe, & ainſi des autres, juſqu'à ce qu'un des deux partis ſe ſentant à ſes dernieres places, & par conſéquent, ſuivant nos calculs actuels, à ſes dernieres reſſources, ſe hâte de conclure la paix. C'eſt-à-dire, pour peindre d'un ſeul trait cette maniere de guerre, que deux cens mille hommes de part ou d'autre vont pendant quelques années ſur la frontiere, répandre beaucoup de ſang & d'argent, ſans qu'il en réſulte ordinairement d'autre effet déciſif que celui de la priſe de quelques places & de l'épuiſement à-peu-près égal des vainqueurs ou des vaincus.

A voir cela, ſous le point de vue de la philoſophie & de l'humanité, il peut être heureux

que, soit l'effet des places, soit celui de la routine établie, les guerres se passent ainsi en petites opérations, en alternatives de places prises & reprises, au lieu de conquerir & de ravager comme elles faisoient autrefois. Mais, à enviſager l'objet militaire, l'art de la guerre y a sans doute perdu, puisque ses effets sont moins grands; puisqu'enfin ils ne rempliſſent pas le premier & le malheureux but qu'ils doivent avoir, celui de faire le plus de mal possible à l'ennemi, & de décider promptement les querelles des nations.

Il ne s'ensuit pas de-là que l'art de construire de bonnes places, de les attaquer, de les défendre, porté au point où il l'est sur quelques parties, & perfectionné comme il pourroit l'être sur beaucoup d'autres, ne fasse honneur à l'esprit humain, & ne soit une branche intéressante de la vaste science de la guerre; mais on lui a fait jouer un trop grand rôle, on a oublié qu'il n'étoit qu'un accessoire, & que la grande tactique, la tactique des mouvemens, celle qui fait gagner les combats, étoit le principal: on a trop compté sur les places de guerre; on les a trop multipliées: on s'est livré aveuglément à une infinité d'erreurs & de préjugés, que les ingénieurs, malheureusement un peu instruits, tandis que le reste du militaire ne l'étoit point, mais malheureusement circonscrits dans la sphere de leur art seulement, & par conséquent enthousiastes, exclusifs, & portant rarement leurs vues au-delà de leurs fortifications, n'ont pas manqué d'accréditer & d'étendre.

Avant que d'oser substituer mon opinion à ces erreurs, je vais prévenir deux objections qui m'ayant déja été faites dans la conversation par quelques personnes, pourroient se présenter à mes lecteurs. Voici la premiere. „ Supposé que la

„ multiplicité des places de guerre ait contribué
„ à faire révolution dans le ſyſtême militaire de
„ l'Europe, & à faire augmenter les armées, ce
„ changement a-t-il produit un mal politique
„ pour les Etats? Les guerres, devenues plus ruineuſes en ſont devenues plus courtes, ainſi la
„ balance de conſommation d'hommes & d'argent doit être la même? " Voici ma réponſe.

„ Suppoſons que les peuples intéreſſés dans la
„ fameuſe guerre de trente ans, aient verſé autant
„ de ſang, dépenſé autant de millions, mis autant
„ d'hommes ſur les armes, que les nations qui
„ ont combattu la guerre derniere pendant ſept
„ ans en Allemagne. Cette conſommation, égale
„ en apparence, aura cependant des effets bien
„ onéreux & bien plus deſtructifs pour ces derniers, en ce qu'elle ſera faite en moins d'années,
„ en ce qu'il eſt bien différent de dépenſer pendant trente ans de ſuite une ſomme proportionnée ou même un peu diſproportionnée à ſes
„ capitaux, ou de dépenſer la totalité de cette
„ même ſomme en un petit nombre d'années,
„ & par conſéquent d'être obligé d'engager les
„ capitaux, d'augmenter les impôts & de recourir à des emprunts uſuraires. Ce que je dis ici
„ pour les finances, peut s'appliquer à la population: elle ſouffrira bien moins d'une conſommation quelconque d'hommes, qui ſera faite en
„ dix ans, que d'une conſommation égale qui
„ ſera faite en deux; elle ſupportera bien plus facilement le fardeau d'un million d'hommes em-
„ ployés à la guerre, & conſéquemment enlevés
„ pendant ce temps-là au mariage, à l'agricultu-
„ re, à tous les arts utiles, que celui du même
„ nombre d'hommes voués à la profeſſion des
„ armes dans l'eſpace d'un petit nombre d'années.

„ En un mot, les guerres longues, & faites à „ petits frais d'hommes & d'argent, étoient des „ maux légers qui pouvoient ne pas altérer la „ conſtitution d'un Etat robuſte, tandis que les „ guerres courtes & faites à frais immenſes, c'eſt-„ à-dire, nos guerres actuelles, ſont des maladies „ de criſe, qui jettent dans la langueur l'Etat le „ plus ſain & le mieux conſtitué.

Je paſſe à la ſeconde objection, elle eſt le grand argument des ingénieurs en faveur des places de guerre. „ Les places de guerre, diſent-ils, ſont „ la force d'un Etat : elles ſont la reſſource dans „ les guerres malheureuſes. Sans les places, on „ feroit encore des guerres d'incurſion & de „ dévaſtation, comme elles ſe font en Pologne, „ comme les font les Tartares. Sans les places, „ ajoutent-ils, la France eût été envahie dans la „ guerre de 1700? Les batailles de Ramillies & „ de Malplaquet ſe fuſſent données derriere la „ Somme. „ Il y a dans ce raiſonnement quelque vérité mêlée à des erreurs ſpécieuſes. C'eſt un motif pour le diſcuter & l'approfondir. Reprenons d'abord ſa derniere partie.

Il eſt très-vrai que l'enchaînement de malheurs & de fautes qu'éprouva la France dans la guerre de ſucceſſion, eût porté les alliés en Picardie & peut-être plus loin, ſans toutes les places de Flandre qui les arrêterent pas à pas. Mais qu'eſt-ce que cela prouve en faveur de la multiplicité des places? Elles ont été utiles; elles ont rendu les progrés des alliés plus lents & moins déciſifs : mais il falloit avoir une tactique & de bonnes troupes; il falloit ne pas laiſſer tomber la diſcipline établie par Louvois : il falloit s'être attaché à former des officiers-généraux : il falloit ne pas faire un Chamillard miniſtre, & les courtiſans de madame de Maintenon généraux : on

eût tenu la campagne avec avantage; on eût eu en Flandre l'aſcendant qu'une armée nationale & voiſine de ſon pays, auroit dû naturellement avoir ſur une armée de confédérés, dont quelques-uns étoient très-éloignés de leur pays : on eût gagné les batailles, au lieu de les perdre : conſéquemment on n'auroit pas eu beſoin du ſecours déſaſtreux des places. De ce qu'un enchaînement inoui de fautes & de mal-adreſſe, de ce que les vices de notre conſtitution militaire ont rendu quelques places utiles, n'en concluons donc pas en faveur de leur quantité. Il auroit bien mieux valu que l'Etat & l'armée euſſent été conſtitués de maniere à s'en paſſer; alors que de millions épargnés! que de millions qu'on auroit pu laiſſer dans les campagnes, ou porter à des dépenſes plus utiles! Enfin, dans la guerre dont on vient de parler, ce ne ſont pas les places qui ont ſauvé la France, ce ſont les intrigues de la cour d'Angleterre, c'eſt l'affaire de Denain. Sans ces événemens, il en auroit été de Cambray & d'Arras, comme de Lille & de tant d'autres villes, & la France eût été envahie.

Pourſuivons. Les places ſont, dit-on, la force de l'Etat. Cela exige une grande modification; car les places en elles mêmes n'ajoutent pas plus à la force d'un Etat, que ſes arſénaux & ſes attirails de guerre, qui ne deviennent des moyens, que quand on a des armées en état de s'en ſervir. Il n'y a dans un Etat de force réelle & exiſtante par elle-même, que des troupes portées au plus haut point d'inſtruction & de diſcipline. Ayez des places de guerre & les meilleures poſſibles, ſi en même temps vous n'avez pas d'armée, ou ſi cette armée eſt mauvaiſe, ces places, quelque multipliées, quelque fortes qu'elles ſoient, ne ſer-

viront qu'à faire des garniſons priſonnieres, & à affermir les conquêtes de l'ennemi. Qu'on voie la Hollande hériſſée de places, & défendue ordinairement par des troupes mercénaires & ſans vigueur : en 1672, elle fut envahie preſqu'en totalité dans ſix ſemaines. Elle ne fut ſauvée que par ſes inondations, par le parti qu'elle prit de mettre à la tête du peu de troupes qui lui reſtoient, le prince d'Orange qui leur rendit le courage, & reprit l'offenſive ſur les François diſperſés & affoiblis par la garde de ces mêmes places qu'ils avoient conquiſes, & mal-à-propos gardées, au lieu de les détruire. Dans l'avant-derniere guerre, on l'a vue de même prête à être envahie. Le maréchal de Saxe, ſupérieur en génie & en habileté aux généraux ennemis, avoit donné l'aſcendant à nos armées : il gagnoit les batailles ; de-là toutes les places mollement défendues ouvroient leurs portes : tant il eſt vrai que le deſtin des places eſt toujours réglé par celui des combats ; que les places ne ſont qu'un acceſſoire ; & que l'important, la choſe à laquelle on doit s'attacher, c'eſt à avoir une armée ſupérieure en manœuvre & maîtreſſe de la campagne.

Sans les places, les guerres ſeroient plus dévaſtatrices, l'intérieur des Etats courroit plus de riſque. Voilà de toutes les objections la plus fondée, & celle qui milite le plus fortement en faveur des places. Approfondiſſons-la ſoigneuſement. De la maniere dont ſe fait la guerre aujourd'hui, il eſt conſtant qu'elles empêchent les incurſions, & retardent l'invaſion d'un pays. Il reſte à ſavoir ſeulement ſi les places ſeroient des obſtacles pour des armées autrement conſtituées que les nôtres, ſi une cavalerie infatigable & facile à nourrir, comme celle des Numides & des Tartares, craindroit de paſſer entr'elles pour al-

ler faire des courſes dans le pays, & rentrer par une province oppoſée. Reſte à ſavoir ſi un général, homme de génie, à la tête d'une armée qu'il auroit accoutumée à la patience, à la ſobriété, aux choſes grandes & fortes, n'oſeroit pas laiſſer derriere lui toutes ces prétendues barrieres, & porter la guerre dans l'intérieur des Etats, aux capitales même. Les doutes, que je propoſe ici, ſerviront peut-être à faire voir que, ſi les places retiennent l'ennemi ſur les frontieres, & éloignent la guerre du cœur des Etats, c'eſt plutôt à cauſe de l'eſpece & de la ſimilitude de nos conſtitutions, à cauſe de la routine de guerre que nous avons adoptée, que par rapport aux obſtacles réels qu'elles oppoſent.

Mais il ne s'agit pas de la maniere dont la guerre pourroit ſe faire, il s'agit de celle dont elle ſe fait, & relativement à cette derniere, relativement à nos conſtitutions militaires, & bien plus encore à nos conſtitutions politiques : les places ont une utilité dont je vais parler, & qui me les feroit conſeiller à la plupart des Etats de l'Europe. Cette utilité n'a peut-être pas été apperçue ſous le même point de vue par leurs plus zélés partiſans.

Dans la plupart des pays de l'Europe, les intérêts du peuple & ceux du gouvernement ſont très-ſéparés : le patriotiſme n'eſt qu'un mot; les citoyens ne ſont pas ſoldats; les ſoldats ne ſont pas citoyens; les guerres ne ſont pas les querelles de la nation, elles ſont celles du miniſtere ou du ſouverain : cependant elles ne ſe ſoutiennent qu'à prix d'argent & au moyen des impôts; ajoutez que, dans quelques-uns de ces Etats, ces impôts ſont exceſſifs; que le peuple y eſt mécontent, miſérable & dans une ſituation qu'aucune révolution ne peut empirer. Cela poſé, je dis que, dans les Etats de cette nature, les places ſont

utiles; car indépendamment des ſervices qu'elles rendent contre les troubles du dedans, il eſt important pour eux que les guerres avec l'étranger ſe faſſent toujours hors des frontieres : ſi elles pénétroient dans l'intérieur, il n'y auroit nulle reſſource vigoureuſe à attendre de la part des peuples. Indifférens & ſans courage, ils baiſſeroient la tête ſous le nouveau joug. Les malheurs pourroient amener de grands troubles & des ſecouſſes dans le gouvernement ; tout au moins, ils occaſionneroient des révolutions dans le miniſtere. Mais qu'il exiſte un Etat libre, un peuple qui ait des mœurs, des vertus, du courage, du patriotiſme; un peuple qui faſſe la guerre à peu de frais, parce que tous les citoyens s'armeront pour la défenſe commune, ſans exiger de ſalaire; un peuple qui ſe gouverne par lui-même, & par conſéquent, dans les temps de criſe, mette néceſſairement à ſa tête l'homme le plus éclairé & le plus digne; je dirai qu'un tel pays peut ſe paſſer de places; qu'il doit même s'en paſſer, afin de conſerver ſa liberté ; qu'en n'ayant point de places, il ne court aucun riſque d'être ſubjugué : premierement il y a à parier que ſes armées plus braves, mieux conſtituées, mieux commandées, arrêteront l'ennemi ſur la frontiere : ſi le contraire arrive, l'Etat ne ſera pas en danger pour la perte de quelques lieues de pays; ſes citoyens ſe raſſembleront de toutes parts contre l'ennemi commun. Plus l'ennemi aura de ſuccès, plus il faudra qu'il s'étende, & qu'il s'affoibliſſe : où ſera l'ennemi, là ſera la frontiere, parce que, ſi je peux m'exprimer ainſi, l'Etat ne fera que ſe replier ſur lui-même, & que par-tout où il reſtera de la terre & des hommes, l'Etat ſubſiſtera encore. Ainſi les campagnes de Rome étoient inondées par les Gaulois, Rome étoit détruite; mais ſes cheva-

liers, ſon nom, ſes deſtinées s'étoient retirées ſur la colline du Capitole, en attendant qu'un citoyen raſſemblât les débris de la nation, & vînt chaſſer les vainqueurs.

Réſumons, le plus briévement poſſible, ce que je penſe ſur les places de guerre. Elles ſe ſont trop multipliées, elles ſont comptées pour beaucoup trop dans la balance des forces des Etats, & dans le ſyſtême actuel de guerre. Elles ont rendu les guerres plus ruineuſes, en ce qu'elles ont obligé de renforcer & de multiplier les armées : elles les ont rendu moins ſavantes & moins déciſives, en ce qu'elles ont fait négliger la grande tactique, l'art des batailles, en ce qu'elles ont, en général, retréci les vues & les opérations militaires. D'un autre côté, elles ont rendu les guerres plus douces, elles empêchent les incurſions, les dévaſtations : elles peuvent, bien défendues, empêcher ou retarder les conquêtes : elles ne procureroient peut-être pas ces derniers avantages, ſi les armées étoient différemment conſtituées, ſi un nouveau genre de guerre étoit ſubſtitué à la routine adoptée ; mais cela n'étant pas, il faut compter les effets qui exiſtent. Enfin, politiquement parlant, les places ſont néceſſaires à la plupart de nos gouvernemens, elles le ſeroient moins en proportion de ce qu'ils ſeroient plus libres, plus vigoureux, plus vertueux, plus aimés des peuples : elles le ſont davantage, en raiſon de ce qu'ils s'éloignent plus de ces qualités.

Il me reſte à dire comment les places peuvent être le plus avantageuſes à un Etat. C'eſt quand, par exemple, les débouchés ſur la frontiere ſe réduiſant à quelques points, ces places les occupent & les défendent ; c'eſt quand la frontiere ſe trouvant, par la nature du pays, ouverte & ſans ob-

ſtacle, elles ſont aſſiſes ſur quelques points principaux, comme rivieres, confluent de rivieres, &c. c'eſt quand, quelque part qu'elles ſoient aſſiſes, elles ſont grandes, capables de contenir des magaſins, des arſenaux, des entrepôts d'armée; c'eſt quand, étant ainſi, elles ſont fortifiées de maniere à recevoir de groſſes garniſons, des débris d'armée; & cependant, au beſoin, à pouvoir ſe défendre avec peu de troupes; c'eſt, en un mot, quand elles ſont des places d'armes, des points d'entrepôt & d'appui, des baſtions dont une armée bonne & manœuvriere eſt la courtine, ou en-avant deſquels cette armée peut agir offenſivement avec la ſûreté d'en retrouver l'appui en cas d'échec; ou enfin que cette armée peut abandonner à leur propre force, en attendant les circonſtances favorables d'attaquer l'ennemi qui les aſſiege.

Je reviens à dire qu'il faut que les places ſoient en petit nombre: ſi elles ſont multipliées, il faut ſe conſumer en groſſes garniſons pour les garder, ce qui oblige à ne pas tenir la campagne & à prendre la défenſive; ou, ſi l'on n'en met que de foibles, l'ennemi les menace toutes, manœuvre, dérobe un mouvement, & finit par inveſtir celles qui ſe trouvent dépourvues; au lieu de cela, ſi l'on n'a qu'une ou deux places à couvrir, on peut ne pas les perdre de vue, primer toujours l'ennemi ſur chacune d'elles, & lui tenir tête avec toutes ſes forces raſſemblées. Ceci tient à l'opinion que j'ai établie ci-deſſus, que la guerre en grand, la guerre de campagne doit toujours être l'objet principal, parce que c'eſt le ſort des armées qui régle celui des places.

Je reviens de même à dire qu'il faut que les places ſoient grandes, de maniere à pouvoir ſervir d'entrepôt & d'appui aux armées: ſi elles

ſont petites, ſi elles ſont comme toutes nos places du ſecond & troiſieme ordre, elles ſont inutiles : elles ne ſont pour les armées ni des points de retraite, ni des points de ralliement, ni des points d'établiſſement. Que l'ennemi les aſſiege ! elles ne peuvent manquer d'être priſes : qu'il ne veuille pas les aſſiéger ! il lui eſt aiſé de les maſquer : il peut ſouvent même, ſans inconvénient, les laiſſer derriere lui. Met-on de foibles garniſons dans des places de cette nature, les ouvrages abandonnés à la défenſive de méthode ſont bientôt accablés par la ſupériorité de l'aſſiégeant. Y met-on des garniſons nombreuſes, elles n'en ſont ſouvent que plutôt priſes, parce que ce nombre y devient embarras, parce que la plupart des commandans ignorent l'art de ſe créer des dehors ſous les approches de l'ennemi, & de profiter de la force de leur garniſon pour rendre leur défenſe offenſive. Enfin la grande & la déciſive raiſon qu'on peut donner contre cette ſorte de places, c'eſt qu'il eſt tout au moins inutile de les conſtruire à l'avance & à grands frais ; c'eſt qu'à la guerre, il ſeroit poſſible de ſuppléer à l'objet momentané qu'elles rempliſſent, par des poſtes fortifiés momentanément. A-t-on beſoin d'un entrepôt, d'une tête de quartier, d'un point pour défendre un débouché ? Qu'on choiſiſſe une ville, un village, une hauteur, un terrein avantageux, qu'on emploie beaucoup de bras à s'y retrancher ; dans peu de jours on va en faire un poſte où de bonnes troupes & un homme de tête ſe ſoutiendront aſſez pour donner le temps à l'armée de les ſecourir. Quels ſervices rendent de plus les petites places conſtruites & entretenues à grands frais ? On peut être un ſiecle ſans avoir occaſion de faire uſage d'elles, & alors on les laiſſe dégrader ; ou ſi on les entretient, voilà, pendant

dant un siecle, des dépenses annuelles qui forment des sommes considérables, & qui auroient pu être bien plus utilement employées ; cependant quand elles sont assiégées, si une armée ne vient à leur secours, elle finissent par être prises ; ainsi, à quelques jours près, les postes élevés en terre, tels que je les propose, rempliroient l'objet qu'elles rempliſſent. En un mot, ces derniers ont des avantages que les places ne peuvent avoir : c'est que la circonstance détermine leur position, & par conséquent la détermine toujours bien plus convenablement à l'objet du moment ; c'est que la circonstance ayant changé, on abandonne le poste, ou on le rase pour en aller faire un autre ailleurs ; c'est qu'on fait son poste proportionnément à l'objet qu'on veut qu'il rempliſſe, au nombre de jours qu'on veut qu'il tienne, au nombre ou à l'espece de troupes qu'on veut y mettre, à la force & à l'habileté de l'ennemi qu'on a devant soi ; c'est qu'enfin l'officier qu'on charge de la défense du poste, préside en même temps à sa construction, la dirige suivant ses vues de défensive & ses moyens, tandis qu'au contraire, dans la plupart des places, ses vues & ses moyens se trouvent en contradiction avec l'espece, la disposition trop grande ou trop bornée de leurs ouvrages. Expliquons cette derniere idée. Pour prouver, il faut, malgré soi, s'étendre en raisonnement.

L'inconvénient de toutes les places, & un inconvénient qui devient plus sensible à proportion qu'elles sont plus multipliées, c'est qu'en général les circonstances qui en ont déterminé l'assiette & le système de construction, venant à changer par la révolution des événemens, ces places se trouvent ou inutiles, ou mal emplacées, ou sans rapport avec les circonstances du mo-

ment. Pour nous convaincre de cette vérité, jettons les yeux ſur deux cens places qu'on compte en France. Un homme qui n'auroit pas réfléchi ſur leur poſition, ſeroit porté à croire qu'avec cette quantité de fortereſſes, toutes les provinces du royaume ſont couvertes, & nous avons des frontieres qui en ſont abſolument dégarnies; il n'y en a preſque point dans nos provinces maritimes: nos plus grands ports, nos établiſſemens de marine ſont à peine, du côté de terre, à l'abri d'un coup du main. Ailleurs nous avons deux ou trois lignes de places: nous en avons dans des points où elles ne couvrent rien, où elles ne défendent rien; c'eſt que la frontiere, dans de certaines parties, s'eſt avancée, & que dans d'autres, elle a reculé; c'eſt qu'autrefois on avoit pour ſyſtême d'oppoſer place à place, & que celles de l'ennemi ne ſubſiſtant plus, les nôtres ſont, dans quelques points, devenues inutiles: c'eſt qu'alors on avoit la manie de tout fortifier; c'eſt qu'aujourd'hui cette branche de l'adminiſtration n'eſt pas conduite ſur un plan plus déterminé. On n'a ni le courage de raſer ou d'abandonner totalement une partie des places, ni aſſez d'argent pour les entretenir; on les répare à demi. Il en eſt d'inutiles qu'on conſerve par reſpect pour Vauban, ou par d'autres préjugés de routine: il en eſt qu'on augmente, parce que des villes ont des octrois qui ſont les fonds annuels de leur entretien; & qu'il eſt de régle établie que ces fonds doivent être employés aux fortifications de ces villes, ces villes n'en euſſent-elles pas beſoin. Il en eſt que les directeurs ou ingénieurs en chef ſe plaiſent à bouleverſer ou ſurcharger de pieces inutiles, afin de contrequarrer l'opinion de leurs prédéceſſeurs, ou de ſuivre la leur. Il en eſt autour deſquelles on fait des en-

ceintes d'ouvrages qu'une armée ſeule pourra défendre, travaux ſur l'immenſité, ſur l'inutilité & ſur la cherté deſquels on ne peut s'empêcher de gémir, quand on ſonge que, ſi on n'a pas une armée à jetter dans ces ouvrages, ils ne ſauveront pas la place; que, ſi l'on a une armée, il vaudroit mieux qu'elle tînt la campagne; qu'elle couvrît la place par une poſition bien priſe ou par une guerre de mouvemens; & qu'enfin en cas de malheur ou d'infériorité trop grande, elle ſe retranchât ſous la place, & ſe ſoutînt dans ſes dehors juſqu'à ce que la fortune eût changé.

On voit combien il ſeroit important que le gouvernement s'occupât de cet objet, qu'il formât à cet égard un plan combiné ſur la ſituation actuelle du royaume, & ſur les véritables principes de la guerre. Si j'ai bien démêlé ces derniers, ce plan devroit être d'avoir, dans toutes les provinces frontieres, à proportion de leur étendue, une ou pluſieurs grandes & bonnes places ſituées non-ſeulement dans la poſition la plus avantageuſe en elle-même, mais dans celle qui, à voir la choſe en grand, couvre ou appuie le mieux la frontiere; ce que j'ai appellé, en un mot, des places à entrepôt & à ralliement.

Ce ſeroit d'avoir, en-arriere des provinces frontieres & dans quatre points principaux pour la totalité du royaume, quatre autres places deſtinées à recevoir les fonderies, les arſenaux, les ateliers de fabrication militaire de toute eſpece; car il eſt inoui que la plupart de ces établiſſemens ſe trouvent ſur la frontiere & dans des villes de premiere ligne. Nos deux établiſſemens d'artillerie ſont à Douay & à Strasbourg, preſque tous nos fers coulés & nos armes blanches ſe manufacturent dans des villages ſur la frontiere, & tellement ſans protection, que toutes les fois que la guerre

en approchera, il ne tiendra qu'à un parti ennemi d'y venir mettre le feu.

Ce ſeroit, après avoir déterminé les grandes places, qu'il eſt important à la France d'entretenir, ainſi que les quatre places d'atteliers & d'arſenaux dont je viens de parler, de faire dans ce ſyſtême les changemens que les circonſtances exigeront, comme, par exemple, à la ſuite d'une guerre malheureuſe, & qui aura rendu frontiere une province qui ne l'étoit pas, de fortifier cette province, ainſi que l'étoit celle qu'on a perdue; & de même dans une guerre heureuſe, & qui aura reculé les frontieres du royaume, d'abandonner les fortifications des anciennes limites, & de fortifier les nouvelles, en ſorte que l'état ait des frontieres ſur leſquelles, ou en avant deſquelles ſes armées puiſſent faire la guerre avec avantage, & que toutes les dépenſes relatives à la conſtruction & à l'entretien des places, ſoient appliquées avec combinaiſon & avec fruit; ce ſeroit enfin d'abandonner l'entretien de toutes les autres places, ou peut-être de les faire raſer, parce que ce grand nombre de fortereſſes, la plupart trop petites, mal ſituées, à demi-dégradées, eſt ruineux, inutile & contraire aux bons & véritables principes de la guerre, & parce qu'en cas de guerre on peut ſuppléer avantageuſement à cette eſpece de places, par des poſtes retranchés relativement à l'objet du moment.

Mais, pour exécuter avec fruit un ſi grand changement, il faut auparavant avoir perfectionné toutes les parties de notre conſtitution militaire: il faut avoir des troupes à l'épreuve & manœuvrieres, des généraux qui ſachent les conduire; & qui oſant s'écarter de la routine établie, adoptent pour ainſi dire, un nouveau genre de guerre. Il faut des troupes infatigables, accoutumées aux

travaux, & qui puiſſent au beſoin & promptement créer les places mobiles dont j'ai parlé, comme les Légions Romaines conſtruiſoient les *caſtrums* qu'elles employoient au même uſage : il faut exercer ces troupes à la conſtruction & à la défenſe de ces poſtes, avoir ſur cet objet des écoles continuelles & bien dirigées : il faut enfin former les bras & le courage des ſoldats, la tête & les préjugés des Officiers ; car les troupes étant une fois parvenues à ce point de perfection, avec de la terre & des hommes, on fait aiſément des poſtes qui rempliſſent l'objet des places.

Feu M. le maréchal de Broglie avoit prouvé cette vérité à Prague. Dix-huit ans après, ſes deſcendans ont renouvellé ſon exemple à Caſſel & à Gottingen. Gottingen n'avoit qu'une enceinte en terre, dégradée & ſuſceptible d'inſulte preſque par-tout. En un mois, il fut mis en état de défenſe, approviſionné & abandonné à ſes propres forces. Les ennemis s'approcherent, & furent étonnés de voir une place menaçante où ils ne s'attendoient qu'à trouver un poſte inſultable. A Caſſel, M. le Comte de Broglie créa une partie de ſes dehors pendant le ſiege. Il en créa quelques-uns ſous le feu de l'ennemi. Il élevoit travail contre travail, terre contre terre. Qu'on ſuive l'hiſtoire en un mot, ce ſont ces places du moment, ſi je peux m'exprimer ainſi, qui ont ſoutenu les ſieges les plus vigoureux, c'eſt qu'un commandant qui ſait réparer une mauvaiſe enceinte, imaginer des obſtacles, les faire naître, les avancer, pour ainſi dire, ſur les pas de l'aſſiegeant, a ordinairement dans la défenſe de ſes travaux, l'intelligence, le ſang-froid & l'opiniâtreté d'exécution.

Ayant oſé avancer mes opinions ſur le véritable uſage qu'on devroit faire des fortifica-

tions, je peux, bien à propos du corps qui les dirige, oſer dire que, dans cette révolution de ſyſtêmes, il y auroit une autre conſtitution à lui donner, une conſtitution qui le rapprocheroit davantage des troupes & de la connoiſſance de toutes les autres parties de la guerre; qui lui donneroit même ſur l'art qu'il cultive, des écoles plus inſtructives & plus militaires; qui enfin détruiſant beaucoup de préjugés, ſuite de la conſtitution actuelle & de la maniere dont on le fait ſervir, le rendroit propre à plus & de plus grands objets.

Ce chapitre excede les bornes que je m'étois preſcrites. Mais peut-on s'arracher à des idées commencées? Peut-on s'arrêter dans l'expoſition des vérités qu'on croit découvrir? Cette partie étoit d'autant plus intéreſſante qu'elle étoit neuve à traiter, & que la plupart des erreurs que j'ai cherché à y combattre, ſont accréditées par le temps & revêtues de quelques apparences de lumieres.

CHAPITRE XVII.

Rapport de la connoiſſance des terreins avec la Tactique.

A en juger par tous les détails militaires qui nous reſtent des anciens, la ſcience de la reconnoiſſance des terreins devoit être pour eux bien moins importante que pour nous. Leurs ordres de bataille, plus profonds & plus racourcis que les nôtres, n'avoient pas beſoin de poſition d'un grand développement. A peine voit-on même que le choix de ces poſitions les occupât. Dans le récit de toutes les batailles de

l'antiquité, on ne voit aucun détail topographique. Il ſemble que leurs combats ſe donnoient toujours dans les plaines, & que les armées recherchoient cette eſpece de terrein, par préférence. C'eſt qu'alors toute la reſſource des troupes étoit dans les manœuvres. Une arme appuyoit l'autre. C'étoit ordinairement la cavalerie qui formoit les aîles. A Pharſale Céſar ſut diſpoſer ſon armée en échelon oblique, & ce fut là ce qui lui valut le gain de la bataille. Rarement voit-on dans l'hiſtoire qu'il ſoit queſtion d'une aîle qui ait cherché protection dans la nature du terrein. Pour des affaires de poſtes, il n'en eſt certainement jamais fait mention : l'eſpece des armes & de la tactique des anciens ne les y rendoit pas propres. La phalange n'avoit de force que dans les plaines. Une légion Romaine avoit toute ſa confiance en elle-même. Tant que l'infanterie fut brave & bien armée, tant que les machines de guerre ne ſe multiplierent pas, tant qu'on ſe battit corps à corps, il en fut ainſi ; mais lorſque les légions dégénérerent, lorſqu'elles quitterent les armes défenſives, lorſqu'elles devinrent timides & tremblantes dans les plaines, lorſque les catapultes & les baliſtes ſe multiplierent dans les armées, comme les canons ſe multiplient aujourd'hui dans les nôtres, on commença à avoir recours aux reſſources du terrein, on chercha les hauteurs ; on eſpéra augmenter par elles l'effet des machines de jet, on tâcha de mettre des obſtacles entre l'ennemi & ſoi. Dans les guerres d'Arien contre les Alanes, on voit les détails de la diſpoſition d'une bataille, qui rapprochent beaucoup ce temps-là des nôtres.

Preſqu'indifférent ſur les reſſources que les pays coupés pouvoient offrir à leurs ordres de bataille, les anciens paroiſſoient encore bien

moins occupés des connoiſſances topographiques, dans la conduite journaliere de leurs opérations. Juſqu'à la ſeconde guerre punique, on ne voit nulle part la tactique Romaine avoir quelque relation avec le terrein. Fabius fut le premier qui commença à mettre à profit la nature du pays, pour s'oppoſer aux ſuccès d'Annibal. Ses imprudens prédéceſſeurs s'étoient fait battre dans les plaines; il ſentit qu'il étoit trop inférieur en tactique à ſon adverſaire : pour s'y compromettre, il chercha les hauteurs, prit des poſitions, fit une guerre de mouvement, évita les combats. Sa conduite ſauva Rome, & elle y trouva des cenſeurs; tant les principes de cette belle campagne étoient inconnus aux Romains accoutumés à combattre plutôt qu'à manœuvrer.

L'hiſtoire nous fait voir Céſar occupé quelquefois de la nature du pays, dans le choix de ſes camps; mais le peu de détails topographiques, dans lequel Céſar entre lui-même dans ſes mémoires, ſemble prouver que ces détails n'étoient pas régardés comme bien importans alors. Ils le furent encore bien moins dans ces temps d'ignorance & de barbarie, qui ſuccéderent aux beaux jours de l'empire, toutes les parties de l'art militaire dégénérerent à la fois; les campagnes ne furent plus que des incurſions, & le haſard, ou le courage, décida ſeul des combats.

Quand les armes à feu eurent acquis quelque perfection, le terrein dut commencer néceſſairement à prendre de l'influence ſur les opérations de la guerre. L'infanterie chercha les pays coupés; elle occupa par préférence les villages, les bois, les hauteurs. Ces points devinrent des poſtes & des appuis intéreſſans à ſe procurer : ils entrerent par conſéquent dans les combinaiſons

de la caſtramétation & de la tactique. Ce fut, ſans doute, une nouvelle reſſource pour le génie, & un pas de plus vers la perfection de l'art; mais, comme preſque par-tout l'abus ſuit la vérité, peu à peu cette influence des terreins ſur les opérations eſt devenue trop abſolue. La ſcience du mouvement des troupes a été négligée : on a cru qu'il étoit inutile de manœuvrer, que toute la ſcience de la guerre conſiſtoit à choiſir des poſitions avantageuſes. De-là ſe ſont élevés tant d'officiers topographes, réels ou prétendus, qui rempliſſent les états-majors de l'armée, & les cabinets des Miniſtres; officiers qui, pour la plupart, n'ont aucune connoiſſance de la tactique, aucune habitude de manier les troupes, qui regardent même cette connoiſſance & cette habitude au-deſſous d'eux. Cette manie de topographie, cette prévention outrée des états-majors d'armée en faveur des détails dont ils ſont chargés, étoient faites pour s'accréditer en France, plutôt qu'ailleurs; parce que tous les officiers y ſont portés à raiſonner, & à ſe croire relevés par des fonctions qui, revêtues de quelques apparences d'importance, initient aux myſtères des opérations.

Sans doute la ſcience de la reconnoiſſance des terreins eſt importante, il faut qu'elle ſoit cultivée, & que ſes réſultats entrent dans les combinaiſons journalieres de la guerre; mais il faut qu'elle ne ſoit regardée que comme une branche de la tactique qui eſt, je le répéte, la ſcience mere. Il faut donc que les officiers de l'état-major de l'armée ſoient tacticiens; il faut qu'ils ſachent diſpoſer & manier les troupes; il faut que dans leurs ſupputations, ils n'oublient pas que les troupes défendent encore plus les poſitions, qu'elles ne ſont défendues par elles; que le terrein n'eſt jamais que l'acceſſoire, & que l'arme eſt toujours

le principal ; il faut enfin qu'ils n'aient point la prétention aveugle de croire que toute la ſcience de la guerre & la ſublimité du métier réſident dans leur travail de cabinet.

Pour que cela fût ainſi, comment faudroit-il choiſir les officiers de l'état-major? Ce devroit être parmi des hommes qui euſſent l'habitude des détails & des mouvemens de toutes les armes ; parmi les officiers majors, ou ſupérieurs des corps ; parmi ceux d'entre eux qui ont le plus d'intelligence, le plus d'activité, le plus de ſagacité & de juſteſſe dans le coup-d'œil. Comme enſuite c'eſt un talent que de bien reconnoître un pays, & que ce talent eſt fondé ſur une théorie dont il eſt important d'acquérir la pratique, ces officiers formeroient, en temps de paix comme en temps de guerre, un corps d'état-major permanent. Ce corps ſeroit ſous la direction d'un officier-général qui, lui-même, joindroit aux talens les plus décidés pour la grande partie de la guerre, la ſcience & l'habitude de remuer toutes les armes qui entrent dans la compoſition d'une armée ; qui par conſéquent ne regarderoit pas la tactique comme une ſcience minutieuſe & ſubalterne, ſous la direction d'un officier général, en un mot ; car la dénomination de ce grade, qui trop ſouvent ne tient preſque rien de ce qu'elle promet, ſignifie un homme qui, par ſon étude & ſon expérience, a embraſſé toutes les parties de la guerre, & qui connoît l'analogie qu'elles doivent toutes avoir entr'elles.

Où ſe tiendroient les écoles d'inſtructions de cet état-major? Ce ſeroit au milieu des troupes, dans les grandes garniſons, dans les camps de paix. Là, plus de ſupputations idéales, & que la pratique ne peut pas éclairer ; là, les grandes opérations de la guerre, comme marches, ordres de

bataille, ſeroient miſes à exécution, & combinées avec le terrein ; là, conſéquemment la tactique ſeroit enſeignée, c'eſt-à-dire, la tactique, telle que je l'ai définie : *La ſcience de toutes les parties de la guerre* ; là, les officiers d'état-major acquerroient de plus en plus l'habitude de manier les troupes, ſe fortifieroient le coup-d'œil contre les illuſions que produit la multitude, contre les différences d'un terrein nud, ou couvert de troupes ; là, enfin, ces officiers ſe familiariſeroient de plus en plus avec les troupes, au lieu de tendre à s'en ſéparer, au lieu de les regarder comme des reſſorts purement méchaniques, ainſi qu'ils le ſont aujourd'hui.

Qu'on compare une telle école d'état-major, à celle que, depuis la paix, nous tentons de former. Dans cette derniere, ce ſont quelques officiers, dont la plupart ignorent & dédaignent les premiers élémens de la tactique, qu'on envoie faire des reconnoiſſances ſur les frontieres ; ceux dans leſquels on a le plus de confiance, ont la permiſſion de joindre aux rapports qu'ils font de ces reconnoiſſances, des mémoires militaires, des ſyſtêmes d'opérations offenſives ou défenſives ; les autres ſont des jeunes officiers déſignés ſous le nom d'éleves. A ces derniers on ne demande que des mémoires purement topographiques, c'eſt-à-dire, le travail d'un ingénieur géographe. Cependant les uns & les autres perdent de vue les troupes. " Que faire avec des troupes ? (diſent les uns, & ceux-là ſont les plus éclairés.) Nous ſommes exclus par état de les commander, elles ſont abſorbées dans les détails, on ſemble ne pas imaginer que nos opérations puiſſent avoir rien de commun avec elles. Qu'eſt-ce que la tactique ? (diſent les autres, & c'eſt le plus grand nombre. (C'eſt

tails que cette masse de pays pourroit avoir avec les armées qui y agiroient. Mais ce talent-là peut s'augmenter, & non s'acquérir, par l'habitude ; il est un présent de la nature, & l'instinct du génie. Car supposons un homme qui sera excellent topographe, qui démêlera & embrassera bien, de l'œil & de l'imagination, l'ensemble d'un pays, abstraction faite de troupes & de circonstances : si cet homme n'est pas né homme de guerre, qu'on le transporte dans un terrein couvert de troupes ; qu'il y soit obligé de combiner ses connoissances locales avec des opérations militaires ; qu'il soit chargé de déterminer un mouvement ou une position, relativement à telle ou telle circonstance, il sera embarrassé, incertain, aveuglé ; &, s'il se détermine enfin, il prendra le mauvais parti : à plus forte raison le prendra-t-il, s'il faut, comme il arrive souvent à la guerre, que sa détermination soit prompte, qu'elle s'élance comme son coup-d'œil, qu'elle soit prise au milieu du tumulte & du danger, au milieu des inconvéniens qu'offrent tous les faux partis qui environnent souvent le seul qui est bon. C'est-là cette sagacité de coup-d'œil & de jugement qui gagne les batailles, & que la nature ne donne, dans l'espace d'un siecle, qu'à quelques hommes privilégiés.

La science d'un coup d'œil & la connoissance des terreins étant intimement liées avec la tactique, on voit combien de fausses & d'inutiles lumieres donneront les écoles d'état-major, qui ne seront pas constituées d'après ce principe fondamental. Je vais le faire sentir encore davantage. Il s'agit de choisir une position pour une armée. Si celui qui la détermine, n'est pas tacticien, comment saura-t-il combiner, relativement à la force de cette armée, l'étendue que cette position de-

yra avoir? Comment aura-t-il égard, dans le choix de cette position, à l'espece d'arme dans laquelle l'armée est la plus forte ou la plus foible; à l'espece d'ordre de bataille dans lequel il peut être le plus avantageux de l'occuper? Faute de cette combinaison, on prend des positions bonnes en elles-mêmes, mais qui se trouvent défectueuses, relativement au nombre & à l'espece de troupes qui les garnissent. On prend des positions dont le front est redoutable, & où l'armée ne peut pas manœuvrer, faute de fond. On en prend d'autres qui sont formidables de toutes parts, mais dans lesquelles l'armée, réduite à la défensive, perd l'avantage de pouvoir manœuvrer, & profiter des fautes de l'ennemi. On en prend enfin que, par un mouvement qu'on n'a pu prévoir, l'ennemi parvient, ou à tourner, ou à percer, ou à faire abandonner, sans qu'on ait le pouvoir de lui résister.

Mais après qu'une position est déterminée, après même qu'elle est reconnue avantageuse, soit relativement aux vues d'offensive & de défensive, soit par rapport au nombre & à l'espece des troupes qui doivent l'occuper, il reste une maniere d'y disposer les différentes armes, dans laquelle il faut encore que la tactique soit combinée avec la connoissance du terrein. Ce mêlange de combinaisons est un art qui a aussi ses principes. Soit, par exemple une lisiere de hauteurs, déterminée pour être le front de la position que l'armée doit occuper. Si, suivant la routine ordinaire, on y ordonne la disposition des troupes, étant sur le terrein même, & en parcourant le front de la position, on court risque de ne pas distribuer les armes dans les emplacemens qui peuvent leur être le plus avantageux, & de ne pas tirer de la position tout le parti dont elle est susceptible. En se

portant, au contraire, en-avant de la position, & aux points par où l'ennemi pourroit arriver ſur elle, on en découvrira plus parfaitement l'enſemble & les détails : on verra d'abord le terrein qui eſt en-avant d'elle, l'aſpect qu'elle préſente à l'ennemi, la diſpoſition d'offenſive qu'elle peut lui indiquer. Se ſuppoſant enſuite à la place de l'ennemi, on cherchera quels ſont les moyens par leſquels il pourroit attaquer cette poſition; &, partant de là, quels ſont les contre-moyens qu'on pourra lui oppoſer. En voyant la poſition de face, on jugera mieux l'emplacement qu'il faut y donner à chaque eſpece d'armes; les ſaillans avantageux à occuper par des batteries; l'effet que le feu de ces batteries doit faire ſur les débouchés par où peut arriver l'ennemi, le point des hauteurs le plus convenable à occuper, pour que le feu de l'infanterie ne ſoit pas trop plongeant; les rideaux derriere leſquels on peut mettre une partie de ſes troupes à l'abri du feu des batteries de l'ennemi, ou faire illuſion à l'ennemi ſur le nombre de ſes forces, & ſur la véritable diſpoſition qu'on lui oppoſe.

La ſcience de la reconnoiſſance des terreins, combinée avec la tactique, pourroit être comme l'on voit, le ſujet d'un ouvrage intéreſſant; & il naîtroit, ſans doute d'une école d'état-major, conſtituée ſur le plan que je propoſe. Sur cette branche de l'art militaire, comme ſur tant d'autres, il n'y a rien de réduit en principes; l'on croit que cela eſt inutile : d'une part, parce que le talent de connoître un pays eſt, dit-on, un don inné, & que, ſur les choſes de génie, il n'y a point de préceptes à poſer : de l'autre, parce qu'à peine croit-on que la tactique ſoit une ſcience, & encore moins qu'elle ait une liaiſon indiſpenſable avec la connoiſſance des terreins.

En

En ſuppoſant que les officiers-majors devinſſent tacticiens, j'admets, à plus forte raiſon, que les généraux le ſeroient, & alors les armées ſeroient plus manœuvrieres : quand je dis les armées, j'entends des armées en maſſe, & non morcelées par corps & par détachemens. Elles ſauroient exécuter des marches à portée de l'ennemi, prendre des ordres de bataille, & gagner des batailles par manœuvres. A meſure qu'on feroit davantage la guerre de mouvement, on s'écarteroit de la routine actuelle; on reviendroit aux armées moins nombreuſes & moins ſurchargées d'embarras; on rechercheroit moins ce qu'on appelle *des poſitions* : car les poſitions ne doivent jamais être que la derniere reſſource d'une armée manœuvriere & bien commandée. Quand une armée ſait manœuvrer, & qu'elle veut combattre, il eſt peu de poſitions qu'elle ne puiſſe attaquer de revers, ou faire abandonner à l'ennemi. Les poſitions en un mot, ne ſont bonnes à prendre que quand on a des raiſons pour ne pas chercher à agir, ou qu'elles ſont de telle nature qu'elles réduiſent l'ennemi à les attaquer avec déſavantage, ou à manquer ſes opérations. Ceci mérite d'être développé avec plus de détail.

Qu'eſt-ce en effet qu'une bonne poſition? C'eſt un vaſte développement de terrein, dont le front & les flancs fourniſſent des emplacemens avantageux à l'armée qui doit les occuper, & préſentent à l'ennemi, qui voudroit l'en dépoſter, des obſtacles difficiles à vaincre. Mais que ſera cette poſition, quelque bonne qu'elle ſoit, à un ennemi habile & manœuvrier? Ne peut-elle pas être tournée de loin, ſi ce n'eſt de près? Et alors l'armée, qui l'occupe, n'eſt-elle pas obligée de l'abandonner? Cette poſition, formidable par-devant, l'eſt-elle par-derriere? Et attaquée

par ce dernier côté, ne peut-elle pas devenir désavantageuse? Il eſt rare que la nature préſente de ces poſitions à double front, dans leſquelles une armée puiſſe être également bien poſtée ſur l'une ou ſur l'autre face. Telle eſt même la routine des idées reçues, que comme on n'a pas encore vu d'armée attaquée par-derriere, on ne ſonge pas que cela puiſſe être. Rien n'eſt cependant plus poſſible.

Suppoſons d'un côté, une armée ſurchargée d'embarras, mal habile à manœuvrer, telle enfin que ſont les nôtres; &, de l'autre, une armée bien conſtituée, manœuvriere, commandée par un général qui ait médité toutes les reſſources de la tactique. L'une cherchera des poſitions, y mettra toute ſa confiance; ſe remuera difficilement & avec lenteur; ſera enchaînée par ſes méthodes de ſubſiſtance, ſe croira perdue, ſi elle n'a pas toujours ſes établiſſemens bien exactement derriere elle. L'autre ſera légere & maniable, capable de mouvemens hardis, de marches rapides & forcées : elle ſera toujours ſur l'offenſive, ne s'enfermera preſque jamais dans des poſitions, & mépriſera celles qu'on voudroit lui oppoſer. L'ennemi croira-t-il l'arrêter par une de ces poſitions prétendues inexpugnables? Elle ſaura lui dérober un mouvement, ou même, ſans le lui dérober, ſe porter, à ſa vue, ſur ſon flanc ou derriere lui. Pour exécuter ce mouvement, elle portera, s'il le faut, des vivres pour huit jours, & ſe paſſera de ſes établiſſemens. Que fera l'ennemi, étonné de ce genre de guerre nouveau? Attendra-t-il qu'une armée habile à ſe remuer, à fondre rapidement ſur la partie foible d'une diſpoſition, à paſſer, en un moment, de l'ordre de marche à l'ordre de combat, ſe trouve en meſure d'attaquer le flanc ou le derriere de ſa poſition?

Cette inaction lui deviendroit funeſte. Changera-t-il de poſition? Alors il perdra les avantages de terrein ſur leſquels il avoit compté, & il ſera obligé de recevoir la bataille où il pourra. Peut-être ſon mouvement lourd & lent donnera-t-il priſe ſur lui; il ſera embarraſſé de ſes attirails & de ſes moyens de ſubſiſtance; il craindra d'être ſéparé de ſes établiſſemens, dont il ne ſaura ſe paſſer, parce qu'il aura contracté l'habitude d'y être aſſujetti, & parce que ſes troupes, plus nombreuſes que celles de l'autre armée, ſeront, indépendamment de cela, moins ſobres & moins patientes.

Enfin je dis qu'une armée, bien conſtituée & bien commandée, ne doit jamais trouver devant elle de poſition qui l'arrête, ou qui la force d'y attaquer avec déſavantage l'armée qui y eſt établie; à moins que ce ne ſoit une de ces poſitions rares, qui, touchant à l'objet qu'elles veulent couvrir, ne laiſſent la reſſource de manœuvrer, ni ſur leur derriere, ni ſur leur flanc. Telle étoit cette poſition ſi habilement choiſie par M. le Maréchal de Broglie en-avant de Francfort, & ſi glorieuſement juſtifiée par le gain de la bataille qui s'y donna. Telles ſont en général celles qu'une armée peut prendre à la tête d'un débouché unique qu'elle veut défendre, ou en-avant, ou très à portée d'une place dont il faudroit néceſſairement que l'ennemi fît le ſiege. Je dis que, dans tout autre cas, les poſitions ſont mépriſables; qu'il eſt facile d'obliger l'ennemi à en ſortir; &, s'il s'obſtine à y reſter, de l'y attaquer avec avantage. On n'a qu'à ſe porter ſur ſon flanc ou derriere lui; on n'a qu'à l'attaquer par tout autre côté que par le front de ſa poſition, qui eſt celui où il prémédite ſa diſpoſition de défenſe, & où le terrein lui eſt avantageux. Je dis

qu'un général, qui ſecouera, à cet égard, les préjugés établis, embarraſſera ſon ennemi, l'étonnera, ne le laiſſera reſpirer nulle part, le forcera à combattre ou à reculer toujours devant lui. Mais à un tel général, il faudroit une armée conſtituée différemment des nôtres; une armée qui, ayant été exercée & formée par lui, fût préparée à l'eſpece toute nouvelle d'opérations qu'il lui feroit exécuter.

J'ai déja jetté, dans le cours de cet ouvrage, quelques idées ſur cet important ſujet : j'y reviens encore, parce que j'oſe imaginer qu'il y a une maniere de conduire les armées, plus avantageuſe, plus déciſive, plus faite pour procurer de grands ſuccès, que celle que nous avons employée juſqu'à préſent. Le roi de Pruſſe eſt le ſeul général qui ait eu quelquefois cette maniere, & elle a fait ſa gloire.

CHAPITRE XVIII.

Rapport de la ſcience des ſubſiſtances avec la guerre, & particuliérement avec la guerre de campagne. Examen de la maniere dont nous faiſons ſubſiſter nos armées.

C'EST une branche importante de la vaſte ſcience de la guerre, que l'art de pourvoir à la ſubſiſtance des armées. Cet art, comme tous les autres, a eu ſes révolutions; il a, ſuivant les temps, varié dans ſes détails & dans ſes principes. Je vais faire ici l'examen intéreſſant de ce qu'il a été dans les principaux âges de l'antiquité, & de ce qu'il eſt dans le nôtre.

On ne voit pas dans l'hiſtoire, mais il eſt aiſé

de concevoir, comment pouvoient & devoient ſubſiſter ces petites armées des républiques grecques, faiſant la guerre à quelques lieues de leur territoire; & quelle eſpece de guerre! Des incurſions de quelques jours faites pendant la ſaiſon des récoltes, & terminées ordinairement par une bataille, à la ſuite de laquelle les deux partis alloient réparer leurs pertes & cultiver leurs champs.

L'hiſtoire nous laiſſe également ſans lumieres, & il eſt plus difficile d'y ſuppléer ſur la maniere dont ſubſiſterent ces armées, quand l'ambition des états de la Grece, augmentée avec leur puiſſance, les fit plus nombreuſes, & les porta à la conquête des iſles voiſines & de quelques parties de la côte d'Aſie. On voit ſeulement qu'alors le ſoldat, qui combattoit auparavant gratuitement, eut une ſolde réglée. L'hiſtoire dit que cette ſolde étoit toute en argent, & elle en marque le montant. Le ſoldat étoit-il chargé enſuite, au moyen de cette paie, de pourvoir à ſa nourriture? Comment y pourvoyoit-il? L'armée formoit-elle des magaſins. Voilà ce nous ignorons. Je pourrois donner des conjectures ſur tous ces objets; mais il eſt inutile de haſarder des conjectures où manquent les lumieres.

On ſait bien moins encore comment ſubſiſtoient ces multitudes preſque fabuleuſes avec leſquelles les rois de Perſe tenterent d'envahir la Grece. Elles étoient ſi nombreuſes, elles traînoient à leur ſuite une ſi grande quantité d'attirails & de bêtes de charge, qu'elles mettoient à ſec, dit l'hiperbolique Hérodote, les rivieres auprès deſquelles elles ſéjournoient; & que la diſette & la peſte s'établiſſoient après elles dans le pays où elles avoient paſſé. On peut conclure de-là que ces armées vivoient, au haſard & ſans méthode, des moyens que

leur offroit le pays ; & ce qui le confirme, c'eſt que leurs expéditions n'étoient que des incurſions. Ces inondations armées avoient le cours des torrens & s'écouloient comme eux.

Au reſte, ce n'eſt pas le cas de regretter que l'hiſtoire ne nous diſe point comment ces armées de barbares ſubſiſtoient dans leurs expéditions ; elles y périſſoient, comme dans les combats qu'elles donnoient, victimes de leur immenſité & de leur ignorance. Mais on doit regretter, en revanche, de n'avoir pas plus de détail ſur les procédés de ſubſiſtance employés par des conquérans heureux & habiles, tels que Cyrus, Alexandre, Annibal. L'hiſtoire ne nous en tranſmet aucun. Nulle part ſeulement nous ne voyons leurs armées arrêtées par des formations de magaſins, & par des calculs de ſubſiſtance. Sans doute elles vivoient dans les pays où elles faiſoient la guerre, & des denrées de ce pays ; ſans doute elles étoient ſobres & endurcies ; ſans doute auſſi avoient-elles des combinaiſons de ſubſiſtance moins compliquées, moins timides, moins financieres que les nôtres. Qu'on ſonge aux expéditions de ces armées ; qu'on voie Alexandre partant de la Macédoine pour aller conquérir l'Aſie ; qu'on ſuive Annibal partant d'Eſpagne pour aller porter la guerre à Rome, paſſant les Pyrenées, traverſant les Gaules, ayant à chaque pas des peuples inconnus à ſe concilier ou à combattre, s'ouvrant enſuite un chemin à travers les Alpes, deſcendant en Italie, & s'y ſoutenant neuf ans victorieux, & ſans tirer aucun ſecours de Carthage. Qu'on mette ces campagnes-là en parallele avec les nôtres ; qu'on tranſporte ces vaſtes opérations ſur l'échelle actuelle de nos combinaiſons militaires, on ſera forcé de révo-

quer l'hiſtoire en doute, ou de convenir du retréciſſement de nos génies.

Les guerres des Romains ne nous inſtruiſent pas beaucoup davantage ſur les détails de la ſcience des ſubſiſtances chez les anciens. On conçoit qu'ils durent être ſimples & faciles, tant que les armées romaines eurent affaire aux peuples du *Latium*. Mais quels ils furent, quand Rome entreprit des guerres étrangeres & lointaines, voilà ce qu'aucun hiſtorien ne nous apprend. Quelques traits, épars çà & là, forment là-deſſus toutes nos lumieres. Il eſt quelquefois mention dans Tite-Live, des diſtributions de vinaigre, de vin & de grains; on y voit des légions qu'on vouloit punir, condamnées au pain d'orge; preuve, ſans doute, qu'il s'en diſtribuoit d'une autre eſpece au reſte de l'armée. On lit dans Végece, que les préfets du camp, ce qui étoit un office purement militaire, étoient chargés du détail des ſubſiſtances. On y lit que les centuries romaines avoient des moulins à bras, qu'on leur diſtribuoit du grain en nature. Ailleurs, il eſt dit que, dans les expéditions, chaque ſoldat portoit ſa portion de farine pour quinze jours, & qu'enſuite arrivé au camp, il faiſoit, avec cette farine détrempée, une maniere de gâteau qui ſervoit à ſa ſubſiſtance. Cet uſage de moulins à bras & des diſtributions de grain ou de farine aux troupes, a été propoſé pluſieurs fois de notre temps, & traité de chimere. Un exemple inſtructif qu'on doit enfin recueillir de l'étude de la conſtitution des légions romaines, dans le temps de leur vigueur, & du réſultat de leurs opérations, c'eſt la tempérance, l'auſtérité, la patience infatigable qui en étoient la baſe. De telles troupes ſavoient s'accommoder à toute eſpece de nourriture, &, au beſoin, endurer la faim & la ſoif. Auſſi nulle part, dans

l'hiſtoire du bel âge militaire de cette nation, on ne voit les opérations arrêtées par des calculs de ſubſiſtance. Dans nos hiſtoires modernes, on verra, à chaque pas, les combinaiſons de ſubſiſtance faire ſéjourner les armées, & commander aux généraux.

Une autre vérité importante qu'on peut retirer de l'étude des guerres romaines, vérité dont le réſultat contrarie bien nos ſyſtêmes de ſubſiſtance actuels, c'eſt que les armées vivoient dans le pays, & aux dépens du pays. *Il faut que la guerre nourriſſe la guerre*, diſoit Caton dans le Sénat; & cette maxime de Caton étoit, chez les Romains, une maxime d'état. Dès qu'une armée avoit mis le pied chez l'ennemi, c'étoit au général qui la commandoit à la faire ſubſiſter, & celui-là avoit le plus utilement ſervi la république qui, en faiſant la campagne la plus glorieuſe, avoit le mieux entretenu ſon armée, & rapporté, après la campagne, plus d'argent au tréſor public. De-là la ſolution de cet état de guerre preſque continuel, au milieu duquel fleuriſſoit la république. Elle recevoit de la guerre accroiſſement & richeſſe, comme nos états d'aujourd'hui, par la conſtitution déſordonnée de leurs ſyſtêmes militaires, en reçoivent affoibliſſement & miſere. Scipion portoit la guerre en Afrique; & bien loin d'épuiſer Rome pour nourrir ſon armée, les greniers de Rome ſe rempliſſoient des bleds d'Afrique. Céſar alloit conquérir les Gaules, & Rome n'entendoit plus parler de lui que par le bruit de ſes victoires. Non-ſeulement ſon armée n'étoit point à charge à l'état, mais il enrichiſſoit cette armée, il faiſoit paſſer des fonds au tréſor public, il en réſervoit pour ſes vaſtes deſſeins; il embelliſſoit les Gaules après les avoir ſoumiſes; il y changeoit la face des vil-

les ; il y conſtruiſoit des chemins qui ſont encore aujourd'hui des monumens ; avec l'or des Gaules, il préparoit des fers à la Germanie, à ſa patrie elle-même ; & les Gaules cependant aimoient ſa domination. Nous n'avons pas l'art de conduire des guerres ainſi ; mais revenons à celui qui fait l'objet de mes recherches.

J'ai eu tort de dire qu'il n'exiſte pas un morceau dans l'hiſtoire où il y ait quelques détails ſuivis ſur la maniere dont les Romains faiſoient ſubſiſter leurs armées. J'en retrouve un : c'eſt le détail de la belle campagne de Céſar en Afrique, contre les lieutenans de Pompée. Ce morceau précieux, mis au jour & reſtauré par Guichard, prouve combien leur ſcience de ſubſiſtances étoit différente de la nôtre ; combien elle étoit plus ſimple dans ſes moyens, plus hardie dans ſes combinaiſons, & moins génante pour les opérations. Céſar deſcend en Afrique avec quelques légions ſeulement ; il s'y trouve ſans vivres, ſans magaſins, ſans places de guerre. Une tempête a diſperſé & éloigné la plus grande partie de ſa flotte. Les ennemis ſe raſſemblent de toutes parts ; il a contre lui les Numides infatigables, & bien autrement harcelans que nos troupes légeres actuelles. Il ſe retranche au bord de la mer ; de-là, pied à pied, & conſervant toujours ſa communication avec ce premier entrepôt, il s'avance dans le pays, y établit des poſtes par échelons, s'empare de la ville d'*Adrumettum*, en fait un ſecond entrepôt, y forme des magaſins, puis, ayant reçu des renforts, abandonne ſa premiere poſition, en prend une ſeconde plus offenſive, fait des détachemens & des établiſſemens plus audacieux, & enfin, toujours harcelé & toujours vainqueur, ſe ſoutient, eſt joint par toutes ſes forces, les déploie alors, bat les lieutenans de-

Pompée, diſſipe leur armée, pacifie l'Afrique, & termine ainſi la campagne la plus glorieuſe & la plus périlleuſe qu'il ait faite.

Céſar deſcendoit avec une armée en Afrique, & il n'y portoit ni vivres, ni attirails : en cela il ſe conduiſoit en grand homme & non en avanturier ; il calculoit qu'il deſcendoit dans un pays abondant, peuplé, rempli de villes ouvertes ou foiblement fortifiées ; que, dans de tels pays, une armée peu nombreuſe & bien conduite trouve toujours à vivre, ne fût-ce que des denrées que la prudence fait tenir en réſerve aux bouches qui l'habitent. Il calculoit qu'en faiſant de longs préparatifs ſur la côte d'Italie, il donnoit le temps à l'Afrique de ſe raſſembler, & de venir lui diſputer le débarquement ; que les diſpoſitions lointaines veulent être imprévues, hardies, rapides ; & que, lorſqu'aux yeux du vulgaire elles paroiſſent haſardées, l'homme de génie qui les dirige, les ſoutient pour les plus certaines. J'aurai occaſion de revenir ſur cela par la ſuite.

Ces temps de décadence qui minerent l'empire romain, & les ſiecles de barbarie qui ſuivirent ſa chûte, n'offrent rien d'inſtructif ſur aucune branche de la guerre. Juſqu'à l'époque de Naſſau & de Guſtave, les armées ſe battirent ſans combinaiſon, & ſubſiſterent à-peu-près de même. Les campagnes étoient des eſpeces d'incurſions. On ſe répandoit dans le pays ; on marchoit par corps, & en cantonnant. Si l'on ſe raſſembloit, c'étoit pour quelques jours ſeulement, & afin de livrer le combat. Le pays ſubvenoit, comme il pouvoit, à la ſubſiſtance des gens de guerre, & il n'y pouvoit pas fournir long-temps, à cauſe de l'extrême indiſcipline qui regnoit parmi eux.

Sous Naſſau & ſous Guſtave, un nouvel ordre

naquit dans les armées; les troupes apprirent à camper, à marcher, à combattre. Avec l'auſtere diſcipline que ces grands hommes établirent, il fallut d'autres procédés de ſubſiſtances. Les armées, raſſemblées dans des camps, eurent beſoin de magaſins. Guſtave faiſoit faire des diſtributions journalieres de pain & de viande à ſes ſoldats. Dans les opérations forcées, elles ſavoient vivre plus ſobrement. Il les avoit élevées à ſe nourrir de tout, & à jeûner ſans murmure. Cet eſprit ſubſiſta encore long-temps après lui dans les troupes Suédoiſes. Les nouvelles méthodes de ſubſiſtances n'entravoient point les opérations de Guſtave, & des généraux habiles qui lui ſuccéderent. Alors les armées étoient peu nombreuſes; elles ne traînoient pas à leur ſuite une énorme quantité d'artillerie & d'équipages. Le luxe n'avoit pas énervé les mœurs & augmenté les beſoins. Avec ces petites armées on pouvoit faire de grandes conquêtes. Les généraux faiſoient eux-mêmes l'office de munitionnaires. Le duc de Rohan, dans ſon *parfait Capitaine*, en détaille les fonctions. Il s'éleve contre quelques-uns qui avoient propoſé de confier ces détails à des perſonnes non militaires; comme ſi, diſoit-il, pourvoir à ce que l'armée vive, ne faiſoit pas partie de l'art de la conduire.

Ce fut ſous la fin du régne de Louis XIII & ſous Louis XIV que, les armées françoiſes s'organiſant avec plus de perfection, les ſubſiſtances commencerent à y être délivrées réguliérement aux troupes. Les détails des ſubſiſtances ceſſerent en même-temps d'être dans les mains des militaires. Si les généraux eurent la mal-adreſſe de s'eſtimer heureux d'en être débarraſſés, les miniſtres les virent, ſans doute avec plaiſir, entrer dans leur département; parce que cela leur

assujettit, en quelque sorte, les opérations & les généraux.

Les subsistances de nos armées ont été depuis, tour-à-tour, administrées par entreprise & par régie. M. de Louvois fut le premier ministre qui commença à donner de l'extension & de l'importance à cette branche de détails, jusques-là regardée comme très-subalterne. Elle le devenoit moins en effet par le changement qui s'étoit fait dans le système de guerre, par l'augmentation prodigieuse des armées & de leurs attirails, par l'espece de la plupart des campagnes qui se passoient toutes en siege. J'ai dit ailleurs comment dès-lors il ne se fit presque plus, de part & d'autre, ce que j'appelle la guerre. La science parut consister à opposer place à place, magasin à magasin. L'amas des approvisionnemens, précaution sage quand elle a ses bornes, étoit dégénérée en manie chez M. de Louvois. Il en avoit sur toutes les frontieres. Il prétendoit par-là tenir dans sa main tous les moyens des opérations, & décider les plans de campagne. Il les décidoit en effet. Ses adulateurs l'appelloient le général des généraux. Je ne prétends pas dire que M. de Louvois n'eût du génie, qu'il n'ait rendu de grands services aux armes de Louis XIV; mais pour quelques succès passagers auxquels contribua, pendant sa vie, sa prépondérance de génie, & sa supériorité à manier le nouveau système de guerre, sur les cabinets des autres puissances, il occasionna par la suite de grands maux. Il trompa Louis XIV sur sa puissance réelle; il introduisit un genre de guerre désastreux pour la population & pour les finances; il augmenta les armées, les dépenses; &, n'ayant pas sur cela des moyens supérieurs au reste de l'Europe, il n'y gagna rien; il força seulement les autres princes à se liguer

contre Louis XIV, & à ruiner leurs états comme lui.

Après la mort de M. de Louvois, Louis XIV eut de mauvais miniſtres, & des généraux plus mauvais encore. Cependant la routine étoit priſe & adoptée par toute l'Europe; il n'étoit plus poſſible d'y rien changer. Obligée de faire face par-tout, la France ſe trouva accablée ſous une défenſive malheureuſe. Il eſt inoui, ce que les nouveaux ſyſtêmes de ſubſiſtances, introduits par M. de Louvois, couterent alors de millions au royaume. Il n'y avoit pas de bataille perdue, ou de ville priſe, qui n'entraînât des pertes de magaſins immenſes. Les malheurs acceſſoires devenoient plus deſtructifs que le malheur principal. Hocſtet fit perdre pour quarante millions de magaſins établis, par échelons, depuis nos frontieres juſqu'au Danube. A Turin, on abandonna, devant la place, & dans le reſte du Piémont, une quantité prodigieuſe d'attirails & d'approviſionnemens. Chamillard avoit triplé les moyens, comptant aſſurer par-là des ſuccès à la Feuillade, ſon gendre. A cela on ne peut pas objecter que ces magaſins étoient formés aux dépens de l'ennemi; ils l'étoient aux frais de la France. Preſque toute la partie de l'Allemagne, où nous faiſions la guerre, étoit notre alliée; & les achats, qu'y faiſoit le Roi, s'y payoient comptant. En Piémont, des ménagemens pour la ducheſſe de Bourgogne faiſoient payer, ſous main, les livraiſons qu'on demandoit hautement au pays à titre de contributions. Le royaume étoit obéré de dettes; toutes les fournitures de ſubſiſtances ſe faiſoient par entrepriſes; les marchés des entrepreneurs augmentoient toutes les campagnes. C'étoit l'uſure qui vendoit ſes ſervices à la néceſſité.

Notre ſyſtême de ſubſiſtances ne s'eſt point amélioré depuis la guerre de 1700 ; il eſt devenu de plus en plus financier & ruineux. Le déſordre des finances & la routine ont toujours fait recourir aux entrepriſes. Rendons juſtice, au milieu de tout cela, à la compagnie qui, pendant les deux dernieres guerres, a été chargée de la fourniture du pain dans nos armées. Cette compagnie citoyenne a ſervi avec honneur ; elle a quelquefois perdu ſans murmurer, & n'a jamais gagné avec excès. J'ai ſuivi l'appurement de ſes comptes de la derniere guerre : ſon gain, proportionné à ſes avances, à l'incertitude du payement, aux non-valeurs des effets royaux qu'elle a rembourſées, n'a été qu'un gain légitime. Malheureuſement cette compagnie n'a pas été chargée de toutes les branches d'entrepriſes relatives aux troupes. Auſſi qu'on ſe rappelle particuliérement les horreurs de la campagne de 1757 ; le brigandage étoit au comble ; les hôpitaux étoient des charniers (1). Je m'arrête ; je ne veux pas ſouiller ma plume à faire le recenſement des crimes.

On ſemble encore mettre en problême aujourd'hui, s'il vaut mieux adminiſtrer la ſubſiſtance des armées par régie ou par entrepriſe. C'eſt être incertain ſi l'adminiſtration des pays d'état eſt plus avantageuſe que l'adminiſtration financiere ; c'eſt mettre en doute s'il vaut mieux affermer ſon champ que de le cultiver ſoi-même.

Tout marché par entrepriſe fait néceſſairement ſuppoſer à la ſociété qui contracte (ou

(1) Ce ſeroit un ouvrage bien intéreſſant pour l'humanité, que celui qui traiteroit du meilleur plan d'adminiſtration pour les hôpitaux d'une armée, & de la meilleure police à obſerver.

tette ſociété eſt une compagnie de dupes) la convention tacite de gagner ſur le marché, & la ſûreté calculée de ce gain. Il ſe pourra que, par des malheurs extraordinaires, ſuivis de beaucoup de déſintéreſſement, la ſociété gagne peu; mais pour cette chance unique, il y en a mille qui porteront le gain au-delà des eſpérances ſupputées. Toute entrepriſe, calculée & conduite par des gens de tête, doit donc leur proſpérer. Leurs gains ſeront moins conſidérables, en raiſon de ce qu'ils ſeront moins avides, plus honnêtes, plus exacts dans leurs fournitures, en raiſon de ce qu'ils ſe rapprocheront le plus des principes de la compagnie dont j'ai parlé ci-deſſus. Mais ſi ces aſſociations d'entrepreneurs ſont mal compoſées, alors les gains deviennent illicites & immenſes; alors s'enſuivent les fournitures de mauvais aloi, les déprédations, les pertes ſuppoſées ou exagérées aux dépens du Roi, les faux procès-verbaux, *&c.* Alors accourent de toute part, attirés par l'appas de la fortune, le protégé, l'intriguant, l'uſurier; ils ſe réuniſſent, il pénetrent dans les bureaux & dans les anti-chambres de la cour; ils propoſent des parts, des intérêts : ils trouvent des appuis. Tant de gens ſont avides dans un ſiécle de luxe & d'intrigues! Le miniſtre eſt ſéduit par l'offre d'un marché à plus bas prix, il conſent. Cette entrepriſe ſe ſous-ferme, paſſe en deux ou trois mains, & finit enfin par tomber dans celles d'un homme qui, pour ne pas ſe ruiner, pour ſuffire à toutes les rétributions qu'on lui a impoſées, eſt forcé de mal remplir le ſervice dont il eſt chargé.

Frappé de la vérité de ce qu'on vient d'expoſer, quand il n'y auroit pas d'autres raiſons qu'on donnera ci-après, un gouvernement éclairé devroit donc s'abſtenir de toute ſorte de marchés

par entrepriſe. Il le devroit, afin de faire, pour l'état, le profit que les entrepreneurs font pour eux-mêmes; afin d'ôter à ſes alentours toute tentation de corruption; afin d'éviter au public l'éclat de ces fortunes indécentes, élevées par la voie des entrepriſes; afin d'empêcher la gangrene que l'exemple de ces fortunes apporte aux mœurs publiques. Un dilemme ſûr devroit être, à cet égard, la baſe de la conduite du gouvernement. Si la ſociété qui ſe propoſe pour une entrepriſe eſt compoſée de gens de probité & de lumieres, il n'y a qu'à l'établir adminiſtratrice de l'objet en queſtion pour le compte de l'état; il n'y a qu'à encourager les membres par le juſte ſalaire de leur travail, par des diſtinctions flatteuſes, par les reſſources de l'honneur qui, bien employées, remuent plus les hommes de ce genre, que l'intérêt. Si la ſociété qui s'offre eſt compoſée de gens douteux & inconnus, il faut la rejetter; il y a preſque toujours à perdre, avec des gens ſuſpects, & rarement à gagner avec des gens qui n'ont pas été mis à l'épreuve.

Mais, dira-t-on, il y a des maux inévitables. Toutes les nations de l'Europe font des marchés par entrepriſe pour différens objets de leur adminiſtration. Qu'on liſe les journaux du parlement d'Angleterre, on verra combien les ſubſiſtances de l'Armée du prince Ferdinand ont coûté aux Anglois, pendant la derniere guerre. Tout s'y faiſoit à prix d'or, & avec des déprédations inouies. Les Autrichiens avoient, la guerre derniere, des entrepreneurs. Le roi de Pruſſe lui-même a ſouvent eu recours à cette voie.

Mais que nous fait l'exemple de nos voiſins? Quand ils font bien, imitons-les; lorſqu'ils font mal, fermons les yeux ſur eux, & cherchons le mieux où il peut être. On cite le roi de Pruſſe : d'abord

d'abord il eſt faux que ſes vivres en général aient jamais été adminiſtrés par entrepriſe. C'étoit un directoire de guerre diviſé en pluſieurs commiſſariats, qui en avoit l'adminiſtration. A l'armée, c'étoit un de ces commiſſariats qui avoit la direction de la boulangerie. En Saxe, ſes magaſins étoient formés aux dépens du pays, & par les ſoins du pays même. Quand ſes troupes y étoient en quartier, c'étoit le pays qui leur fourniſſoit les ſubſiſtances. Les états de conſommation, viſés par les généraux commandans les arrondiſſemens, & par le commiſſariat, étoient enſuite envoyés au grand directoire, établi à Torgau, ou à Leipſick, pour qu'on fît la déduction des denrées conſommées ſur la quantité des impoſitions demandées au pays. Au moyen de cette adminiſtration, point d'employés, point de fraix de magaſins, point de déchets, point de non-valeurs; les magaſins appartenoient au pays, tant qu'ils n'étoient pas conſommés. Le roi de Pruſſe a eu quelquefois affaire à des entrepreneurs; mais je vais dire en quelle occaſion. Il auroit été queſtion de former, dans des circonſtances extraordinaires & preſſantes, un dépôt d'approviſionnemens, à Cuſtrin, à Breſlau ou ailleurs. Il auroit toléré qu'on donnât à un particulier, ou à une ſociété, l'entrepriſe de cette fourniture. Ces ſortes d'entrepriſes paſſageres pour des quantités déterminées, ne ſont jamais ruineuſes pour un gouvernement, & le roi de Pruſſe calculoit trop le prix des reſſources pour s'ôter celle-là. Il faiſoit des agiots conſidérables avec Ephraïm & d'autres Juifs; mais ces agiots étoient relatifs à des opérations de monnoies; il eſt d'ailleurs lui-même l'entrepreneur & le régiſſeur de toutes les fournitures ou dépenſes qui

ont rapport à son militaire; & c'eſt cette ſage méthode qui multiplie ſi univerſellement ſes reſſources. Je me ſuis engagé dans ce détail parce que l'exemple du roi de Pruſſe, cité mal-à-propos par les fauteurs des entrepriſes, étoit une autorité néceſſaire à détruire.

Mais pour régir les ſubſiſtances au compte de l'état, il faut que l'état ait de l'argent ou du crédit. Sans la reſſource des entrepriſes, comment euſſent vécu nos armées? A une régie il faut des fonds journaliers & conſidérables. Les achats des grains, les formations des équipages, les gages des employés, la manutention quotidienne, tout cela ne ſe paye point avec des effets royaux. Le gouvernement, éclairé ſur l'abus des entrepriſes, a ceſſé d'employer, à la paix, la compagnie des vivres la plus irréprochable & la plus ſolide qui ait jamais exiſté. Il régit maintenant les vivres, & au compte du Roi; il les a régis, & avec ſuccès, dans la derniere expédition de Corſe. Les dépenſes de cette régie, qu'en France on croit exorbitantes, parce qu'elles regardoient une expédition qui n'avoit pas le ſuffrage public, n'ont été pendant les deux campagnes, qu'à environ ſix millions. Mais à la premiere grande guerre que la France aura à ſoutenir, quand il faudra nourrir une armée de cent mille hommes, hors du royaume, comment fera le miniſtere? Où prendra-t-il des fonds? empruntera-t-il au nom du roi? Toutes les bourſes qui s'ouvrent au nom d'un particulier connu, ſe ferment à ce nom ſacré. Cependant il faudra nourrir cette armée. On ſera forcé de revenir aux entrepriſes. On priera la compagnie, qu'on a remerciée, de reprendre l'adminiſtration: elle s'en défendra, elle mettra en avant la deſtruction de ſon crédit; l'impoſſibilité de le faire renaître, par

l'atteinte qu'on a portée à son existence que le public croyoit éternelle, la dispersion de ses membres; celle de ses employés; on insistera, elle obéira, & l'on s'estimera fort heureux de pouvoir passer avec elle un marché plus cher que l'ancien, & un marché à perpétuité.

Quelque certain qu'il soit qu'une régie bien administrée seroit plus avantageuse à l'état, qu'une entreprise quelque honnêtement conduite qu'elle puisse être, on sera donc contraint de se servir de cette dernière voie. Pour que cela ne fût pas, il auroit fallu, à la paix, en détruisant la compagnie des vivres, avoir calculé les moyens de la remplacer. Il auroit fallu, en même temps qu'on l'a détruite, assigner des fonds annuels, & plus que suffisans, aux dépenses de la fourniture des troupes, afin de former de cet excédent des réserves pour le temps de la guerre, & pour rembourser des emprunts par annuités, qu'on auroit fait alors sur la caisse de la régie. Il auroit fallu jetter à l'avance sur tous les points, les fondemens de cette nouvelle administration, chercher, dans les débris de la compagnie, les sujets les plus capables, afin de les y attacher; méditer comment, en tirant de cette régie le plus grand parti possible, on créeroit, à la premiere guerre, un nouveau système de subsistances, moins compliqué & plus subordonné aux opérations militaires. Il existoit dans cette compagnie des hommes laborieux & éclairés, qui, revenus peu-à-peu de la routine de M. Duvernay, eussent senti le but du ministere, & étendu les progrès de leur art. Il en existe un, (1) sous les yeux du mi-

(1) M. De l'Isle, ci-devant munitionnaire général des armées en allemagne, chargé depuis de la régie des vivres, pendant l'expédition de Corse, & maintenant à la tête des bureaux d'administration qui ont été établis pour les affaires de cette isle.

qu'un général, qui ſecouera, à cet égard, les préjugés établis, embarraſſera ſon ennemi, l'étonnera, ne le laiſſera reſpirer nulle part, le forcera à combattre ou à reculer toujours devant lui. Mais à un tel général, il faudroit une armée conſtituée différemment des nôtres; une armée qui, ayant été exercée & formée par lui, fût préparée à l'eſpece toute nouvelle d'opérations qu'il lui feroit exécuter.

J'ai déja jetté, dans le cours de cet ouvrage, quelques idées ſur cet important ſujet : j'y reviens encore, parce que j'oſe imaginer qu'il y a une maniere de conduire les armées, plus avantageuſe, plus déciſive, plus faite pour procurer de grands ſuccès, que celle que nous avons employée juſqu'à préſent. Le roi de Pruſſe eſt le ſeul général qui ait eu quelquefois cette maniere, & elle a fait ſa gloire.

CHAPITRE XVIII.

Rapport de la ſcience des ſubſiſtances avec la guerre, & particuliérement avec la guerre de campagne. Examen de la maniere dont nous faiſons ſubſiſter nos armées.

C'EST une branche importante de la vaſte ſcience de la guerre, que l'art de pourvoir à la ſubſiſtance des armées. Cet art, comme tous les autres, a eu ſes révolutions; il a, ſuivant les temps, varié dans ſes détails & dans ſes principes. Je vais faire ici l'examen intéreſſant de ce qu'il a été dans les principaux âges de l'antiquité, & de ce qu'il eſt dans le nôtre.

On ne voit pas dans l'hiſtoire, mais il eſt aiſé

de concevoir, comment pouvoient & devoient ſubſiſter ces petites armées des républiques grecques, faiſant la guerre à quelques lieues de leur territoire; & quelle eſpece de guerre! Des incurſions de quelques jours faites pendant la ſaiſon des récoltes, & terminées ordinairement par une bataille, à la ſuite de laquelle les deux partis alloient réparer leurs pertes & cultiver leurs champs.

L'hiſtoire nous laiſſe également ſans lumieres, & il eſt plus difficile d'y ſuppléer ſur la maniere dont ſubſiſterent ces armées, quand l'ambition des états de la Grece, augmentée avec leur puiſſance, les fit plus nombreuſes, & les porta à la conquête des iſles voiſines & de quelques parties de la côte d'Aſie. On voit ſeulement qu'alors le ſoldat, qui combattoit auparavant gratuitement, eut une ſolde réglée. L'hiſtoire dit que cette ſolde étoit toute en argent, & elle en marque le montant. Le ſoldat étoit-il chargé enſuite, au moyen de cette paie, de pourvoir à ſa nourriture? Comment y pourvoyoit-il? L'armée formoit-elle des magaſins. Voilà ce nous ignorons. Je pourrois donner des conjectures ſur tous ces objets; mais il eſt inutile de haſarder des conjectures où manquent les lumieres.

On ſait bien moins encore comment ſubſiſtoient ces multitudes preſque fabuleuſes avec leſquelles les rois de Perſe tenterent d'envahir la Grece. Elles étoient ſi nombreuſes, elles traînoient à leur ſuite une ſi grande quantité d'attirails & de bêtes de charge, qu'elles mettoient à ſec, dit l'hiperbolique Hérodote, les rivieres auprès deſquelles elles ſéjournoient; & que la diſette & la peſte s'établiſſoient après elles dans le pays où elles avoient paſſé. On peut conclure de-là que ces armées vivoient, au haſard & ſans méthode, des moyens que

leur offroit le pays ; & ce qui le confirme, c'eſt que leurs expéditions n'étoient que des incurſions. Ces inondations armées avoient le cours des torrens & s'écouloient comme eux.

Au reſte, ce n'eſt pas le cas de regretter que l'hiſtoire ne nous diſe point comment ces armées de barbares ſubſiſtoient dans leurs expéditions ; elles y périſſoient, comme dans les combats qu'elles donnoient, victimes de leur immenſité & de leur ignorance. Mais on doit regretter, en revanche, de n'avoir pas plus de détail ſur les procédés de ſubſiſtance employés par des conquérans heureux & habiles, tels que Cyrus, Alexandre, Annibal. L'hiſtoire ne nous en tranſmet aucun. Nulle part ſeulement nous ne voyons leurs armées arrêtées par des formations de magaſins, & par des calculs de ſubſiſtance. Sans doute elles vivoient dans les pays où elles faiſoient la guerre, & des denrées de ce pays ; ſans doute elles étoient ſobres & endurcies ; ſans doute auſſi avoient-elles des combinaiſons de ſubſiſtance moins compliquées, moins timides, moins financieres que les nôtres. Qu'on ſonge aux expéditions de ces armées ; qu'on voie Alexandre partant de la Macédoine pour aller conquérir l'Aſie ; qu'on ſuive Annibal partant d'Eſpagne pour aller porter la guerre à Rome, paſſant les Pyrenées, traverſant les Gaules, ayant à chaque pas des peuples inconnus à ſe concilier ou à combattre, s'ouvrant enſuite un chemin à travers les Alpes, deſcendant en Italie, & s'y ſoutenant neuf ans victorieux, & ſans tirer aucun ſecours de Carthage. Qu'on mette ces campagnes-là en parallele avec les nôtres ; qu'on tranſporte ces vaſtes opérations ſur l'échelle actuelle de nos combinaiſons militaires, on ſera forcé de révo-

quer l'hiſtoire en doute, ou de convenir du retréciſſement de nos génies.

Les guerres des Romains ne nous inſtruiſent pas beaucoup davantage ſur les détails de la ſcience des ſubſiſtances chez les anciens. On conçoit qu'ils durent être ſimples & faciles, tant que les armées romaines eurent affaire aux peuples du *Latium*. Mais quels ils furent, quand Rome entreprit des guerres étrangeres & lointaines, voilà ce qu'aucun hiſtorien ne nous apprend. Quelques traits, épars çà & là, forment là-deſſus toutes nos lumieres. Il eſt quelquefois mention dans Tite-Live, des diſtributions de vinaigre, de vin & de grains; on y voit des légions qu'on vouloit punir, condamnées au pain d'orge; preuve, ſans doute, qu'il s'en diſtribuoit d'une autre eſpece au reſte de l'armée. On lit dans Végece, que les préfets du camp, ce qui étoit un office purement militaire, étoient chargés du détail des ſubſiſtances. On y lit que les centuries romaines avoient des moulins à bras, qu'on leur diſtribuoit du grain en nature. Ailleurs, il eſt dit que, dans les expéditions, chaque ſoldat portoit ſa portion de farine pour quinze jours, & qu'enſuite arrivé au camp, il faiſoit, avec cette farine détrempée, une maniere de gâteau qui ſervoit à ſa ſubſiſtance. Cet uſage de moulins à bras & des diſtributions de grain ou de farine aux troupes, a été propoſé pluſieurs fois de notre temps, & traité de chimere. Un exemple inſtructif qu'on doit enfin recueillir de l'étude de la conſtitution des légions romaines, dans le temps de leur vigueur, & du réſultat de leurs opérations, c'eſt la tempérance, l'auſtérité, la patience infatigable qui en étoient la baſe. De telles troupes ſavoient s'accommoder à toute eſpece de nourriture, &, au beſoin, endurer la faim & la ſoif. Auſſi nulle part, dans

l'hiſtoire du bel âge militaire de cette nation, on ne voit les opérations arrêtées par des calculs de ſubſiſtance. Dans nos hiſtoires modernes, on verra, à chaque pas, les combinaiſons de ſubſiſtance faire ſéjourner les armées, & commander aux généraux.

Une autre vérité importante qu'on peut retirer de l'étude des guerres romaines, vérité dont le réſultat contrarie bien nos ſyſtêmes de ſubſiſtance actuels, c'eſt que les armées vivoient dans le pays, & aux dépens du pays. *Il faut que la guerre nourriſſe la guerre*, diſoit Caton dans le Sénat; & cette maxime de Caton étoit, chez les Romains, une maxime d'état. Dès qu'une armée avoit mis le pied chez l'ennemi, c'étoit au général qui la commandoit à la faire ſubſiſter, & celui-là avoit le plus utilement ſervi la république qui, en faiſant la campagne la plus glorieuſe, avoit le mieux entretenu ſon armée, & rapporté, après la campagne, plus d'argent au tréſor public. De-là la ſolution de cet état de guerre preſque continuel, au milieu duquel fleuriſſoit la république. Elle recevoit de la guerre accroiſſement & richeſſe, comme nos états d'aujourd'hui, par la conſtitution déſordonnée de leurs ſyſtêmes militaires, en reçoivent affoibliſſement & miſere. Scipion portoit la guerre en Afrique; & bien loin d'épuiſer Rome pour nourrir ſon armée, les greniers de Rome ſe rempliſſoient des bleds d'Afrique. Céſar alloit conquérir les Gaules, & Rome n'entendoit plus parler de lui que par le bruit de ſes victoires. Non-ſeulement ſon armée n'étoit point à charge à l'état, mais il enrichiſſoit cette armée, il faiſoit paſſer des fonds au tréſor public, il en réſervoit pour ſes vaſtes deſſeins; il embelliſſoit les Gaules après les avoir ſoumiſes; il y changeoit la face des vil-

les ; il y conſtruiſoit des chemins qui ſont encore aujourd'hui des monumens ; avec l'or des Gaules, il préparoit des fers à la Germanie, à ſa patrie elle-même ; & les Gaules cependant aimoient ſa domination. Nous n'avons pas l'art de conduire des guerres ainſi ; mais revenons à celui qui fait l'objet de mes recherches.

J'ai eu tort de dire qu'il n'exiſte pas un morceau dans l'hiſtoire où il y ait quelques détails ſuivis ſur la maniere dont les Romains faiſoient ſubſiſter leurs armées. J'en retrouve un : c'eſt le détail de la belle campagne de Céſar en Afrique, contre les lieutenans de Pompée. Ce morceau précieux, mis au jour & reſtauré par Guichard, prouve combien leur ſcience de ſubſiſtances étoit différente de la nôtre ; combien elle étoit plus ſimple dans ſes moyens, plus hardie dans ſes combinaiſons, & moins génante pour les opérations. Céſar deſcend en Afrique avec quelques légions ſeulement ; il s'y trouve ſans vivres, ſans magaſins, ſans places de guerre. Une tempête a diſperſé & éloigné la plus grande partie de ſa flotte. Les ennemis ſe raſſemblent de toutes parts ; il a contre lui les Numides infatigables, & bien autrement harcelans que nos troupes légeres actuelles. Il ſe retranche au bord de la mer ; de-là, pied à pied, & conſervant toujours ſa communication avec ce premier entrepôt, il s'avance dans le pays, y établit des poſtes par échelons, s'empare de la ville d'*Adrumettum*, en fait un ſecond entrepôt, y forme des magaſins, puis, ayant reçu des renforts, abandonne ſa premiere poſition, en prend une ſeconde plus offenſive, fait des détachemens & des établiſſemens plus audacieux, & enfin, toujours harcelé & toujours vainqueur, ſe ſoutient, eſt joint par toutes ſes forces, les déploie alors, bat les lieutenans de-

Pompée, diſſipe leur armée, pacifie l'Afrique, & termine ainſi la campagne la plus glorieuſe & la plus périlleuſe qu'il ait faite.

Céſar deſcendoit avec une armée en Afrique, & il n'y portoit ni vivres, ni attirails : en cela il ſe conduiſoit en grand homme & non en avanturier ; il calculoit qu'il deſcendoit dans un pays abondant, peuplé, rempli de villes ouvertes ou foiblement fortifiées ; que, dans de tels pays, une armée peu nombreuſe & bien conduite trouve toujours à vivre, ne fût-ce que des denrées que la prudence fait tenir en réſerve aux bouches qui l'habitent. Il calculoit qu'en faiſant de longs préparatifs ſur la côte d'Italie, il donnoit le temps à l'Afrique de ſe raſſembler, & de venir lui diſputer le débarquement ; que les diſpoſitions lointaines veulent être imprévues, hardies, rapides ; & que, lorſqu'aux yeux du vulgaire elles paroiſſent haſardées, l'homme de génie qui les dirige, les ſoutient pour les plus certaines. J'aurai occaſion de revenir ſur cela par la ſuite.

Ces temps de décadence qui minerent l'empire romain, & les ſiecles de barbarie qui ſuivirent ſa chûte, n'offrent rien d'inſtructif ſur aucune branche de la guerre. Juſqu'à l'époque de Naſſau & de Guſtave, les armées ſe battirent ſans combinaiſon, & ſubſiſterent à-peu-près de même. Les campagnes étoient des eſpeces d'incurſions. On ſe répandoit dans le pays ; on marchoit par corps, & en cantonnant. Si l'on ſe raſſembloit, c'étoit pour quelques jours ſeulement, & afin de livrer le combat. Le pays ſubvenoit, comme il pouvoit, à la ſubſiſtance des gens de guerre, & il n'y pouvoit pas fournir long-temps, à cauſe de l'extrême indiſcipline qui regnoit parmi eux.

Sous Naſſau & ſous Guſtave, un nouvel ordre

naquit dans les armées; les troupes apprirent à camper, à marcher, à combattre. Avec l'auſtere diſcipline que ces grands hommes établirent, il fallut d'autres procédés de ſubſiſtances. Les armées, raſſemblées dans des camps, eurent beſoin de magaſins. Guſtave faiſoit faire des diſtributions journalieres de pain & de viande à ſes ſoldats. Dans les opérations forcées, elles ſavoient vivre plus ſobrement. Il les avoit élevées à ſe nourrir de tout, & à jeûner ſans murmure. Cet eſprit ſubſiſta encore long-temps après lui dans les troupes Suédoiſes. Les nouvelles méthodes de ſubſiſtances n'entravoient point les opérations de Guſtave, & des généraux habiles qui lui ſuccéderent. Alors les armées étoient peu nombreuſes; elles ne traînoient pas à leur ſuite une énorme quantité d'artillerie & d'équipages. Le luxe n'avoit pas énervé les mœurs & augmenté les beſoins. Avec ces petites armées on pouvoit faire de grandes conquêtes. Les généraux faiſoient eux-mêmes l'office de munitionnaires. Le duc de Rohan, dans ſon *parfait Capitaine*, en détaille les fonctions. Il s'éleve contre quelques-uns qui avoient propoſé de confier ces détails à des perſonnes non militaires; comme ſi, diſoit-il, pourvoir à ce que l'armée vive, ne faiſoit pas partie de l'art de la conduire.

Ce fut ſous la fin du régne de Louis XIII & ſous Louis XIV que, les armées françoiſes s'organiſant avec plus de perfection, les ſubſiſtances commencerent à y être délivrées réguliérement aux troupes. Les détails des ſubſiſtances ceſſerent en même-temps d'être dans les mains des militaires. Si les généraux eurent la mal-adreſſe de s'eſtimer heureux d'en être débarraſſés, les miniſtres les virent, ſans doute avec plaiſir, entrer dans leur département; parce que cela leur

assujettit, en quelque sorte, les opérations & les généraux.

Les subsistances de nos armées ont été depuis, tour-à-tour, administrées par entreprise & par régie. M. de Louvois fut le premier ministre qui commença à donner de l'extension & de l'importance à cette branche de détails, jusques-là regardée comme très-subalterne. Elle le devenoit moins en effet par le changement qui s'étoit fait dans le système de guerre, par l'augmentation prodigieuse des armées & de leurs attirails, par l'espece de la plupart des campagnes qui se passoient toutes en siege. J'ai dit ailleurs comment dès-lors il ne se fit presque plus, de part & d'autre, ce que j'appelle la guerre. La science parut consister à opposer place à place, magasin à magasin. L'amas des approvisionnemens, précaution sage quand elle a ses bornes, étoit dégénérée en manie chez M. de Louvois. Il en avoit sur toutes les frontieres. Il prétendoit par-là tenir dans sa main tous les moyens des opérations, & décider les plans de campagne. Il les décidoit en effet. Ses adulateurs l'appelloient le général des généraux. Je ne prétends pas dire que M. de Louvois n'eût du génie, qu'il n'ait rendu de grands services aux armes de Louis XIV; mais pour quelques succès passagers auxquels contribua, pendant sa vie, sa prépondérance de génie, & sa supériorité à manier le nouveau système de guerre, sur les cabinets des autres puissances, il occasionna par la suite de grands maux. Il trompa Louis XIV sur sa puissance réelle; il introduisit un genre de guerre désastreux pour la population & pour les finances; il augmenta les armées, les dépenses; &, n'ayant pas sur cela des moyens supérieurs au reste de l'Europe, il n'y gagna rien; il força seulement les autres princes à se liguer

contre Louis XIV, & à ruiner leurs états comme lui.

Après la mort de M. de Louvois, Louis XIV eut de mauvais miniſtres, & des généraux plus mauvais encore. Cependant la routine étoit priſe & adoptée par toute l'Europe; il n'étoit plus poſſible d'y rien changer. Obligée de faire face par-tout, la France ſe trouva accablée ſous une défenſive malheureuſe. Il eſt inoui, ce que les nouveaux ſyſtêmes de ſubſiſtances, introduits par M. de Louvois, couterent alors de millions au royaume. Il n'y avoit pas de bataille perdue, ou de ville priſe, qui n'entraînât des pertes de magaſins immenſes. Les malheurs acceſſoires devenoient plus deſtructifs que le malheur principal. Hocſtet fit perdre pour quarante millions de magaſins établis, par échelons, depuis nos frontieres juſqu'au Danube. A Turin, on abandonna, devant la place, & dans le reſte du Piémont, une quantité prodigieuſe d'attirails & d'approviſionnemens. Chamillard avoit triplé les moyens, comptant aſſurer par-là des ſuccès à la Feuillade, ſon gendre. A cela on ne peut pas objecter que ces magaſins étoient formés aux dépens de l'ennemi; ils l'étoient aux frais de la France. Preſque toute la partie de l'Allemagne, où nous faiſions la guerre, étoit notre alliée; & les achats, qu'y faiſoit le Roi, s'y payoient comptant. En Piémont, des ménagemens pour la ducheſſe de Bourgogne faiſoient payer, ſous main, les livraiſons qu'on demandoit hautement au pays à titre de contributions. Le royaume étoit obéré de dettes; toutes les fournitures de ſubſiſtances ſe faiſoient par entrepriſes; les marchés des entrepreneurs augmentoient toutes les campagnes. C'étoit l'uſure qui vendoit ſes ſervices à la néceſſité.

Notre ſyſtême de ſubſiſtances ne s'eſt point amélioré depuis la guerre de 1700 ; il eſt devenu de plus en plus financier & ruineux. Le déſordre des finances & la routine ont toujours fait recourir aux entrepriſes. Rendons juſtice, au milieu de tout cela, à la compagnie qui, pendant les deux dernieres guerres, a été chargée de la fourniture du pain dans nos armées. Cette compagnie citoyenne a ſervi avec honneur ; elle a quelquefois perdu ſans murmurer, & n'a jamais gagné avec excès. J'ai ſuivi l'appurement de ſes comptes de la derniere guerre : ſon gain, proportionné à ſes avances, à l'incertitude du payement, aux non-valeurs des effets royaux qu'elle a rembourſées, n'a été qu'un gain légitime. Malheureuſement cette compagnie n'a pas été chargée de toutes les branches d'entrepriſes relatives aux troupes. Auſſi qu'on ſe rappelle particuliérement les horreurs de la campagne de 1757 ; le brigandage étoit au comble ; les hôpitaux étoient des charniers (1). Je m'arrête ; je ne veux pas ſouiller ma plume à faire le recenſement des crimes.

On ſemble encore mettre en problême aujourd'hui, s'il vaut mieux adminiſtrer la ſubſiſtance des armées par régie ou par entrepriſe. C'eſt être incertain ſi l'adminiſtration des pays d'état eſt plus avantageuſe que l'adminiſtration financiere ; c'eſt mettre en doute s'il vaut mieux affermer ſon champ que de le cultiver ſoi-même.

Tout marché par entrepriſe fait néceſſairement ſuppoſer à la ſociété qui contracte (ou

(1) Ce ſeroit un ouvrage bien intéreſſant pour l'humanité, que celui qui traiteroit du meilleur plan d'adminiſtration pour les hôpitaux d'une armée, & de la meilleure police à obſerver.

tette ſociété eſt une compagnie de dupes) la convention tacite de gagner ſur le marché, & la ſûreté calculée de ce gain. Il ſe pourra que, par des malheurs extraordinaires, ſuivis de beaucoup de déſintéreſſement, la ſociété gagne peu; mais pour cette chance unique, il y en a mille qui porteront le gain au-delà des eſpérances ſupputées. Toute entrepriſe, calculée & conduite par des gens de tête, doit donc leur proſpérer. Leurs gains ſeront moins conſidérables, en raiſon de ce qu'ils ſeront moins avides, plus honnêtes, plus exacts dans leurs fournitures, en raiſon de ce qu'ils ſe rapprocheront le plus des principes de la compagnie dont j'ai parlé ci-deſſus. Mais ſi ces aſſociations d'entrepreneurs ſont mal compoſées, alors les gains deviennent illicites & immenſes; alors s'enſuivent les fournitures de mauvais aloi, les déprédations, les pertes ſuppoſées ou exagérées aux dépens du Roi, les faux procès-verbaux, *&c.* Alors accourent de toute part, attirés par l'appas de la fortune, le protégé, l'intriguant, l'uſurier; ils ſe réuniſſent, il pénetrent dans les bureaux & dans les anti-chambres de la cour; ils propoſent des parts, des intérêts : ils trouvent des appuis. Tant de gens ſont avides dans un ſiécle de luxe & d'intrigues! Le miniſtre eſt ſéduit par l'offre d'un marché à plus bas prix, il conſent. Cette entrepriſe ſe ſous-ferme, paſſe en deux ou trois mains, & finit enfin par tomber dans celles d'un homme qui, pour ne pas ſe ruiner, pour ſuffire à toutes les rétributions qu'on lui a impoſées, eſt forcé de mal remplir le ſervice dont il eſt chargé.

Frappé de la vérité de ce qu'on vient d'expoſer, quand il n'y auroit pas d'autres raiſons qu'on donnera ci-après, un gouvernement éclairé devroit donc s'abſtenir de toute ſorte de marchés

par entrepriſe. Il le devroit, afin de faire, pour l'état, le profit que les entrepreneurs font pour eux-mêmes; afin d'ôter à ſes alentours toute tentation de corruption; afin d'éviter au public l'éclat de ces fortunes indécentes, élevées par la voie des entrepriſes; afin d'empêcher la gangrene que l'exemple de ces fortunes apporte aux mœurs publiques. Un dilemme ſûr devroit être, à cet égard, la baſe de la conduite du gouvernement. Si la ſociété qui ſe propoſe pour une entrepriſe eſt compoſée de gens de probité & de lumieres, il n'y a qu'à l'établir adminiſtratrice de l'objet en queſtion pour le compte de l'état; il n'y a qu'à encourager les membres par le juſte ſalaire de leur travail, par des diſtinctions flatteuſes, par les reſſources de l'honneur qui, bien employées, remuent plus les hommes de ce genre, que l'intérêt. Si la ſociété qui s'offre eſt compoſée de gens douteux & inconnus, il faut la rejetter; il y a preſque toujours à perdre, avec des gens ſuſpects, & rarement à gagner avec des gens qui n'ont pas été mis à l'épreuve.

Mais, dira-t-on, il y a des maux inévitables. Toutes les nations de l'Europe font des marchés par entrepriſe pour différens objets de leur adminiſtration. Qu'on liſe les journaux du parlement d'Angleterre, on verra combien les ſubſiſtances de l'Armée du prince Ferdinand ont coûté aux Anglois, pendant la derniere guerre. Tout s'y faiſoit à prix d'or, & avec des déprédations inouies. Les Autrichiens avoient, la guerre derniere, des entrepreneurs. Le roi de Pruſſe lui-même a ſouvent eu recours à cette voie.

Mais que nous fait l'exemple de nos voiſins? Quand ils font bien, imitons-les; lorſqu'ils font mal, fermons les yeux ſur eux, & cherchons le mieux où il peut être. On cite le roi de Pruſſe : d'abord

d'abord il eſt faux que ſes vivres en général aient jamais été adminiſtrés par entrepriſe. C'étoit un directoire de guerre diviſé en pluſieurs commiſſariats, qui en avoit l'adminiſtration. A l'armée, c'étoit un de ces commiſſariats qui avoit la direction de la boulangerie. En Saxe, ſes magaſins étoient formés aux dépens du pays, & par les ſoins du pays même. Quand ſes troupes y étoient en quartier, c'étoit le pays qui leur fourniſſoit les ſubſiſtances. Les états de conſommation, viſés par les généraux commandans les arrondiſſemens, & par le commiſſariat, étoient enſuite envoyés au grand directoire, établi à Torgau, ou à Leipſick, pour qu'on fît la déduction des denrées conſommées ſur la quantité des impoſitions demandées au pays. Au moyen de cette adminiſtration, point d'employés, point de fraix de magaſins, point de déchets, point de non-valeurs; les magaſins appartenoient au pays, tant qu'ils n'étoient pas conſommés. Le roi de Pruſſe a eu quelquefois affaire à des entrepreneurs; mais je vais dire en quelle occaſion. Il auroit été queſtion de former, dans des circonſtances extraordinaires & preſſantes, un dépôt d'approviſionnemens, à Cuſtrin, à Breſlau ou ailleurs. Il auroit toléré qu'on donnât à un particulier, ou à une ſociété, l'entrepriſe de cette fourniture. Ces ſortes d'entrepriſes paſſageres pour des quantités déterminées, ne ſont jamais ruineuſes pour un gouvernement, & le roi de Pruſſe calculoit trop le prix des reſſources pour s'ôter celle-là. Il faiſoit des agiots conſidérables avec Ephraïm & d'autres Juifs; mais ces agiots étoient relatifs à des opérations de monnoies; il eſt d'ailleurs lui-même l'entrepreneur & le régiſſeur de toutes les fournitures ou dépenſes qui

ont rapport à ſon militaire; & c'eſt cette ſage méthode qui multiplie ſi univerſellement ſes reſſources. Je me ſuis engagé dans ce détail parce que l'exemple du roi de Pruſſe, cité mal-à-propos par les fauteurs des entrepriſes, étoit une autorité néceſſaire à détruire.

Mais pour régir les ſubſiſtances au compte de l'état, il faut que l'état ait de l'argent ou du crédit. Sans la reſſource des entrepriſes, comment euſſent vécu nos armées? A une régie il faut des fonds journaliers & conſidérables. Les achats des grains, les formations des équipages, les gages des employés, la manutention quotidienne, tout cela ne ſe paye point avec des effets royaux. Le gouvernement, éclairé ſur l'abus des entrepriſes, a ceſſé d'employer, à la paix, la compagnie des vivres la plus irréprochable & la plus ſolide qui ait jamais exiſté. Il régit maintenant les vivres, & au compte du Roi; il les a régis, & avec ſuccès, dans la derniere expédition de Corſe. Les dépenſes de cette régie, qu'en France on croit exorbitantes, parce qu'elles regardoient une expédition qui n'avoit pas le ſuffrage public, n'ont été pendant les deux campagnes, qu'à environ ſix millions. Mais à la premiere grande guerre que la France aura à ſoutenir, quand il faudra nourrir une armée de cent mille hommes, hors du royaume, comment fera le miniſtere? Où prendra-t-il des fonds? empruntera-t-il au nom du roi? Toutes les bourſes qui s'ouvrent au nom d'un particulier connu, ſe ferment à ce nom ſacré. Cependant il faudra nourrir cette armée. On ſera forcé de revenir aux entrepriſes. On priera la compagnie, qu'on a remerciée, de reprendre l'adminiſtration: elle s'en défendra, elle mettra en avant la deſtruction de ſon crédit; l'impoſſibilité de le faire renaître, par

l'atteinte qu'on a portée à son existence que le public croyoit éternelle ; la dispersion de ses membres ; celle de ses employés : on insistera, elle obéira, & l'on s'estimera fort heureux de pouvoir passer avec elle un marché plus cher que l'ancien, & un marché à perpétuité.

Quelque certain qu'il soit qu'une régie bien administrée seroit plus avantageuse à l'état, qu'une entreprise quelque honnêtement conduite qu'elle puisse être, on sera donc contraint de se servir de cette dernière voie. Pour que cela ne fût pas, il auroit fallu, à la paix, en détruisant la compagnie des vivres, avoir calculé les moyens de la remplacer. Il auroit fallu, en même temps qu'on l'a détruite, assigner des fonds annuels, & plus que suffisans, aux dépenses de la fourniture des troupes, afin de former de cet excédent des réserves pour le temps de la guerre ; & pour rembourser des emprunts par annuités, qu'on auroit fait alors sur la caisse de la régie. Il auroit fallu jetter à l'avance sur tous les points, les fondemens de cette nouvelle administration ; chercher, dans les débris de la compagnie, les sujets les plus capables, afin de les y attacher ; méditer comment, en tirant de cette régie le plus grand parti possible, on créeroit, à la premiere guerre, un nouveau système de subsistances, moins compliqué & plus subordonné aux opérations militaires. Il existoit dans cette compagnie des hommes laborieux & éclairés, qui, revenus peu-à-peu de la routine de M. Duvernay, eussent senti le but du ministere, & étendu les progrès de leur art. Il en existe un, (1) sous les yeux du mi-

(1) M. De l'Isle, ci-devant munitionnaire général des armées en allemagne, chargé depuis de la régie des vivres, pendant l'expédition de Corse, & maintenant à la tête des bureaux d'administration qui ont été établis pour les affaires de cette isle.

niſtere, qui ne ſait pas ce que j'écris, & qui auroit pu conduire cette révolution, parce que je crois qu'il en ſent la néceſſité.

On s'eſt aſſoupi ſur cet objet important; & quand on voudra ſortir de cet aſſoupiſſement, il ſera trop tard. La guerre nous menace, l'argent nous manque, dix objets plus préſſans occuperont à-la-fois le miniſtere. Il en eſt à-peu-près d'un état comme d'un particulier, & l'on peut appliquer à l'un, comme à l'autre, ce vieux proverbe : *Richeſſe fait richeſſe.* Un état eſt-il riche, & ſur-tout bien ordonné? Il peut améliorer ſa conſtitution, il peut exécuter des projets utiles. Eſt-il à un certain point de déſordre & de ruine? Tout augmente ſa triſte ſituation : on ne peut preſque point y propoſer de changement qui ſoit bon, ou du moins qui ſoit facile. On le peut bien moins encore, ſi, pour dernier malheur, on n'y a point de plan de régénération; ſi tous les départemens des miniſtres s'y croiſent & s'y nuiſent; s'ils n'ont pas la reſſource de venir ſe raccorder à la volonté générale du ſouverain; ſi tel y eſt, en un mot, le nombre & l'entrelacement des abus, qu'on ait abandonné le mal à ſes progrès. Cette réflexion m'a un peu éloigné du but. Il eſt impoſſible qu'en réfléchiſſant ſur un objet les idées ne ſe ramifient pas.

Mais ce n'eſt encore rien, que les inconvéniens pécuniaires attachés à notre ſyſtême de ſubſiſtances : il faut voir comment ce ſyſtême contrarie les opérations de nos armées. Ce dernier déſavantage, au reſte, ne tient pas ſeulement à la maladreſſe de nos méthodes de ſubſiſtance, il tient à la conſtitution de nos troupes, à nos mœurs, aux idées reçues parmi nos généraux. Tous ces objets ſont liés enſemble par des rapports dont il va être intéreſſant de démêler l'enchaînement & les abus.

Depuis qu'en France les détails de subsistance des armées ne sont plus entre les mains des militaires, & qu'ils forment, en quelque sorte, une branche particuliere de connoissances, les militaires ne les étudient pas. A peine nommeroit-on dix officiers qui connussent les ouvrages qui en traitent. Pourquoi les étudier, dit-on? N'y a-t-il pas des munitionnaires? D'un autre côté, ces derniers, flattés en secret de se voir initiés aux mysteres des opérations, & les faisant, à quelques égards, dépendre d'eux, ne manquent pas de jetter des ténébres sur tous ces détails. La pratique & la combinaison de ces détails composent sans doute une science; mais ils exagerent l'importance & la difficulté, ils la surchargent de calculs. Ils s'environnent d'écritures. Tout cet appareil en impose aux hommes qui ne percent pas la surface des choses.

Un officier général cependant arrive au commandement des armées. Il croit ce qu'il n'a pas étudié, un labyrinthe. Il demande au munitionnaire des résultats relatifs aux opérations qu'il médite; mais dans le fond, celui-ci restant maître des détails, y étant seul initié, demeure despotique dans sa partie. Il demande à la cour la moitié plus d'équipages, de vivres qu'il n'en faudroit, afin de mieux assurer son service. Peu lui importe que cette multiplicité d'attirails double les embarras & appésantisse l'armée (1). Il multiplie à

(1) Dans les différens marchés d'entreprise que le gouvernement a passés avec des compagnies de vivres, l'achat des attirails & équipages a toujours été au compte du roi. Il en a été de même des pertes de magasins, des enlevemens de convois, des déchets, ou accidens des matieres brutes ou employées, quand ces déchets ont été occasionnés par les marches de l'armée. Cela posé, il faut que les compagnies

chaque pas les magasins, les établissemens. Tous ces établissemens ne se font pas aux frais de la compagnie; s'ils sont pris, c'est au compte du roi; s'ils ne le sont pas, il a des précautions sur tous les points, il ne peut être fait par l'armée aucun mouvement qui le prenne au dépourvu, & c'est ce qu'on appelle alors un service brillant, & que le général comble d'éloges. Ici il suppose des difficultés afin de se donner le mérite de les vaincre. Là, il fera pencher le général vers une opération dont le résultat sera commode & avantageux à ses propres dispositions. Presque toujours, faute de calculer l'ensemble des opérations, faute, à cet égard, de lumieres qu'il ne peut pas avoir, il regardera ses vivres comme le principal, & ils ne sont que l'accessoire.

Comment le munitionnaire, au reste, pourroit-il calculer comme le général? 1°. Il est simple qu'il n'en ait pas les talens, & que par conséquent, le général & lui n'aient pas les mêmes idées. 2°. Ses succès sont indépendans de ceux du général. La campagne peut fort bien avoir été manquée & le service du munitionnaire très-exact. Il y aura mieux même; plus les opérations de la campagne auront été timides, moins on aura agi, & plus le service du munitionnaire aura été assuré; plus les troupes, qui ne jugent du mérite d'un munitionnaire que par l'exactitude des distributions & la bonne qualité du pain, lui donneront de louanges. Où seroit, dans le fait, le mérite

---

soient bien mal administrées, si elles ne font pas des gains considérables; & l'on voit ce que le roi gagneroit à faire la fourniture entiere des subsistances à son compte, puisqu'il a déja à sa charge toutes les dépenses de formations d'équipages & d'établissement, de non-valeurs, d'accidens, & de déchets.

plus réel du munitionnaire ? Ce ſeroit à tirer d'un pays le plus grand parti poſſible ; à ſe prêter à pluſieurs marches forcées & conſécutives ; à des changemens de direction imprévus ; à des formations d'établiſſement rapides : or toutes ces circonſtances combinées dans le cabinet d'un général, ſont ignorées des troupes. Pour atteindre à l'exécution d'un projet du général, le munitionnaire s'écartera de ſa routine, vaincra de grandes difficultés, tirera parti des moyens du pays, parviendra à donner demi-ration dans une circonſtance où le général devroit craindre de manquer abſolument, ne pourra peut-être, par des accidens qu'il n'a pu garantir, ſe diſpenſer de faire des fournitures tant ſoit peu altérées, changera l'eſpece de nourriture, & de maniere ou d'autre nourrira les troupes. Les troupes, qui ignorent l'objet du général, le mérite des difficultés vaincues, la peine qu'on aura eue à leur procurer le peu qu'on leur donne, ne ſentiront que le beſoin qu'elles éprouvent, & ſe plaindront peut-être. Le munitionnaire cependant aura ſervi avec diſtinction aux yeux du général & des gens qui calculent.

Dans les inconvéniens que j'ai dit ci-deſſus devoir réſulter du défaut d'accord preſque inévitable entre les combinaiſons des généraux & celles des munitionnaires, je n'ai encore parlé que du munitionnaire aveuglément borné par la routine de ſon art, & ne ſecondant point le général, par l'incapacité où il eſt d'appercevoir l'enſemble de la choſe, & la ſubordination que les combinaiſons acceſſoires doivent à la combinaiſon principale. Ce munitionnaire peut avoir bien d'autres défauts qui nuiront plus eſſentiellement au ſervice. Il peut vouloir traverſer les opérations par des raiſons d'intrigue, ou d'intérêt particulier. Il peut, ce

qui ſeroit pis, être éclairé & de mauvaiſe volonté à-la-fois. Il peut, étant éclairé, & de bonne volonté, n'avoir pas la confiance intime du général. Alors n'étant pas mis aſſez tôt dans ſon ſecret, ſes meſures intérieures ne concourront pas à l'exécution des projets du général; alors il ſe trouvera involontairement en retard, ou en défaut, quand le général s'ouvrira à lui. Eclairé, de bonne volonté, & ayant la confiance du général, il peut enfin n'être pas aſſez diſcret dans ſes propos ou dans ſes meſures préparatoires, & alors trahir, en tout ou en partie, le ſecret des opérations.

Il m'a fallu, pour faire le tableau de tous ces inconvéniens, ne ſuppoſer, ni un général excellent, ni un excellent munitionnaire. Des hommes pareils ſont rares, & ils ne m'auroient laiſſé rien à dire. En les ſuppoſant l'un & l'autre d'une claſſe inférieure, j'ai peint les hommes & les inconvéniens que le cours des choſes doit communément offrir.

On voit où je tends : c'eſt à regretter que nous ayons ſéparé la ſcience des ſubſiſtances de la ſcience de la guerre; qu'elle ne faſſe pas un des objets de notre étude; que nous en ayons abandonné les détails à des mains étrangeres. Si les vivres étoient adminiſtrées au compte du roi, pourquoi le général ne ſeroit-il pas lui-même le munitionnaire de ſon armée? Nourrir l'armée, eſt-il donc un objet moins important, moins lié aux opérations, que celui de camper, & de la faire marcher. Le général a, pour ces derniers détails, un maréchal-général des logis. Un officier-général, habile & de confiance, pourroit de même être chargé par lui des détails des vivres. Cet officier-général travailleroit dans ſon cabinet; il auroit, ſous lui, les employés néceſſaires, enfin une adminiſtration montée, mais avec le

moins de frais & d'appareil poſſible. Je donnerai, dans mon grand ouvrage, un plan de cette nouvelle adminiſtration, développée & comparée à celle qui a eu lieu juſqu'à préſent dans nos armées.

Mais, pour mettre ainſi l'adminiſtration des vivres entre les mains des militaires, il faut que les militaires s'inſtruiſent. Les détails des ſubſiſtances ne peuvent pas être maniés par des perſonnes, qui n'en aient, ni la théorie, ni l'habitude. Il exiſte des ſources, dans leſquelles on peut en puiſer la connoiſſance. Il y a un traité général des ſubſiſtances, par M. Dupré d'Aulnay, commiſſaire des guerres. On trouve dans cet ouvrage des détails exacts, quelques vues excellentes (1) : mais cet ouvrage n'étant point fait par un militaire, la relation de la ſcience des ſubſiſtances avec la tactique, n'y eſt ni approfondie, ni même apperçue. C'eſt la routine de

(1) Il faut y lire particuliérement les chapitres où il propoſe de ſubſtituer à l'uſage des fours maſſifs & immobiles, des fours portatifs & roulans, les raiſons qu'il donne pour appuyer ce changement, le détail de ces nouveaux fours, leurs avantages conſtatés par les épreuves qu'il a fait faire, les motifs ſecrets qui les ont fait juſqu'ici rejetter par les entrepreneurs. Il eſt bien étrange qu'un abus auſſi clairement démontré continue d'exiſter. Il ne l'eſt pas ſeulement dans l'ouvrage de M. Dupré d'Aulnay, il l'eſt par l'expérience qu'en font les armées étrangeres. La boulangerie du roi de Pruſſe, celle du prince Ferdinand ne ſe ſervoient preſque jamais que de fours portatifs : j'ai vu ces derniers. Ceux que propoſe M. Dupré d'Aulnay ſont d'une forme plus légere, plus ſimple & plus avantageuſe. Ils pourroient peut-être encore être perfectionnés. Enfin l'uſage de ces fours adopté par les boulangeries de campagne, n'empêcheroit pas qu'on ne ſe ſervît dans l'occaſion, des fours maſſifs qu'on trouveroit dans le pays. Pourquoi n'auroit-on pas auſſi dans les armées, des moulins à bras. M. Dupré le propoſe. Montecuculli l'avoit propoſé avant lui. Que notre ſcience des ſubſiſtances eſt imparfaite ! Qu'elle eſt loin du but.

M. Duverney, commentée & un peu perfectionnée. Je connois des manuſcrits ſur les ſubſiſtances, laiſſés par M. Dumouriés, commiſſaire des guerres. Ces manuſcrits intéreſſans, parce que l'auteur étoit un homme d'eſprit, & avoit été employé dans les armées, décelent la plus grande partie des abus de détail, qui exiſtent dans l'adminiſtration des ſubſiſtances & des hôpitaux. Il y a enfin un manuſcrit très-complet ſur les ſubſiſtances, fait par M. Deliſle. Cet ouvrage tout moderne, entrepris pour l'inſtruction du fils aîné de M. le maréchal de Broglie, eſt un morceau précieux, par l'ordre des détails & la ſagacité des vues qui le rempliſſent (1).

De tous ces matériaux, il ſeroit bien important qu'un officier, conſommé dans la grande manutention des armées, voulût réſumer un ouvrage de tactique, à l'uſage du militaire. Quand je dis *réſumer*, ce n'eſt pas le mot; car, à beaucoup d'égard il faudroit s'écarter des calculs admis dans ces ouvrages, pour établir un nouveau

(1) L'auteur y voit tous les inconvéniens qui réſultent du défaut d'accord des combinaiſons des généraux avec celles des munitionnaires. Il inſiſte ſur la néceſſité de cette connexion, & de-là ſur la confiance entiere qui doit exiſter de la part du général vis-à-vis du munitionnaire. Il ſent combien il eſt important que, dans les occaſions extraordinaires, le munitionnaire s'écarte de ſes méthodes de routine & de préciſion. Sans doute, mieux qu'un autre, il trouveroit les moyens d'y ſuppléer, de perfectionner notre ſyſtême des ſubſiſtances, & de le ſubordonner davantage aux opérations des généraux. Mais, pour cela, il faudroit qu'il fût régiſſeur des ſubſiſtances, & non membre d'une ſociété d'entrepriſe. Car il eſt bien différent de travailler pour ſa gloire perſonnelle ou pour les intérêts d'une compagnie; il l'eſt bien d'opérer d'après des idées à ſoi, ou de ſe traîner avec les entraves de la routine & d'un plan arrêté entre ſa compagnie & ſoi.

ſyſtême de ſubſiſtances, qui n'eût pas la complication & les défauts de celui que nous avons pratiqué juſqu'ici.

Sur la ſcience des ſubſiſtances, comme ſur toutes les branches de l'art militaire, il faudroit enfin qu'il y eût, en temps de paix, un école bien dirigée. Là, s'eſſaieroient, ſe compareroient, ſe perfectionneroient les différentes méthodes pratiquées, tant chez nous que chez les étrangers. Là, pourroient s'imaginer des moyens de ſimplifier les détails d'emmagaſinement, de fabrications, de tranſports, de comptabilité, *&c.* Là, des officiers choiſis ſe familiariſeroient avec la connoiſſance & l'inſpection de ces détails, comme dans l'école d'état-major, ils s'accoutumeroient aux détails des marches & des reconnoiſſances. De cette école, en un mot, réſulteroit l'avantage infini de réunir à la ſcience de la guerre, une branche qui n'auroit jamais dû en être ſéparée.

J'ai démontré comment le défaut de rapport entre les combinaiſons des généraux & celles des munitionnaires, nuiſoit aux opérations. Je vais maintenant examiner combien d'autres vices rendent notre ſyſtême de ſubſiſtances diſpendieux, routinier, & contraire à tous les principes de la guerre

Nos équipages de vivres ſont preſque toujours trop nombreux. Il n'en faut pas faire un crime aux munitionnaires qui, pour l'ordinaire, aveuglément crus dans leur partie, en réglent la formation. Ils les demandent nombreux, pour aſſurer le ſuccès de leur ſervice : ils ſont forcés à les demander tels, parce que, dans nos armées, on ne ſait pas tirer de reſſources des pays où l'on fait la guerre ; parce qu'on n'y eſt, ni ſobre, ni patient ; parce qu'on y murmure ſi la diſtribution eſt retardée de quelques heures, ſi le pain n'y eſt pas

toujours de la meilleure qualité ; parce qu'on y murmureroit bien plus, ſi l'on en manquoit un ſeul jour, ou ſi l'eſpece de la nourriture étoit changée. Dans le cas que les munitionnaires n'euſſent, pour leur ſervice, que les moyens ſtrictement néceſſaires, la plupart des généraux, ſans calculer ces moyens, leur demanderoient des réſultats qui y ſeroient diſproportionnés, & ne ſauroient, ni ſe prêter à leur ſituation, ni augmenter leurs moyens en mettant à profit les reſſources du pays, ni changer l'eſprit des troupes. Mais qu'à la premiere guerre, un bon général ſoit lui-même régiſſeur de ſes ſubſiſtances, ou qu'il ait avec lui un habile régiſſeur, ils ſentiront que tout ce qui allege une armée, la rend plus maniable, plus aiſée à faire ſubſiſter, plus propre à de grandes opérations. Ils trouveront enſemble cette juſte proportion qui doit régler la formation des équipages des vivres, cette proportion avec laquelle on peut atteindre à nourrir l'armée, & en même temps ne la pas ſurcharger. Ils ſupputeront que, par-delà cette proportion qui doit être relative aux opérations ſimples & journalieres, les moyens des opérations extraordinaires doivent ſe trouver dans l'induſtrie, dans les reſſources du pays, dans l'eſprit de ſobriété & de patience qu'il faut donner aux troupes. Attentifs même à diminuer cette proportion le plus qu'ils le pourront, ils la calculeront toujours relativement au pays où doit être le théâtre de la guerre. Il faut certainement des équipages de vivres moins nombreux pour faire la guerre en Flandre, dans un pays couvert de places & de chauſſées, que pour la faire en Allemagne, où il y a peu de points d'entrepôt, où les chemins ne ſont preſque tous que des ſentiers tracés dans les terres. Ainſi il faudroit des équipages bien moins nombreux dans le Palati-

nat, pays qui abonde en denrées, en voitures & en habitans, que dans ces déſerts de l'Ukraine, qui furent le tombeau de l'armée de Charles XII. On voit que le premier principe de ce qui eſt, dans mes idées, la ſcience des ſubſiſtances, eſt de diminuer les attirails, & de remplir le plus d'objets avec le moins de moyens poſſibles.

Mais c'eſt dans la formation de nos magaſins qu'il exiſte des abus bien préjudiciables. Cette partie, abſolument indépendante du général, eſt entre les mains des entrepreneurs; & force eſt, juſtice même, qu'en penſant le plus honnêtement poſſible, ils ſe conduiſent ſuivant leurs plus grands intérêts. C'eſt ſur l'achat des matieres, fait à propos, que les entrepreneurs ont leur gain aſſuré. Sur tout le reſte de la manutention, quand ils ſervent bien, il y a auſſi ſouvent à perdre qu'à gagner. Or le bon prix des achats eſt donc, comme on peut ſe l'imaginer, le but principal de toutes leurs combinaiſons. Ils achetent dans les bonnes ſaiſons; ils ont leurs magaſins d'évidence & leurs magaſins ſecrets : ils ont leurs courtiers, leurs agioteurs : ils arrhent les denrées ſous main & à l'avance dans les pays voiſins du théâtre de la guerre; & par-là trahiſſent quelquefois le ſecret des opérations. On me dira que ces achats, ou arrhemens feints à propos, peuvent devenir une ruſe contre l'ennemi. J'en conviens; mais dans la main du général, ce moyen exiſtera tout de même, & il ne ſera employé que quand il le jugera utile à ſes projets. Juſques-là le mal n'eſt pas encore grand : c'eſt à l'emplacement des matieres que les inconvéniens deviennent dangereux. On juge bien qu'à moins que le général ne ſache & ne veuille entrer dans ce détail, ces emplacemens ſont déterminés à la volonté des entrepreneurs, & que les entre-

fenſive, on épuiſe les pays qui ſont entre l'ennemi & ſoi : ſi l'on eſt ſur l'offenſive, on les ménage. Dans tous les cas, on ménage, autant qu'il ſe peut, le pays qui eſt derrière ſoi, & celui où les opérations peuvent conduire : à plus forte raiſon les ménage-t-on, ſi l'on y doit aſſeoir ſes quartiers, ſi, par la poſition des choſes, ce pays eſt ami ou doit nourrir long-temps l'armée. Par la raiſon oppoſée, on le ménage moins, s'il eſt étranger, ou ſi l'on prévoit être obligé de l'abandonner. Enfin plus ou moins ménager, plus ou moins épuiſer le pays où l'on eſt, & celui dont on eſt entouré, à raiſon des événemens qu'on médite, & qu'on prévoit, c'eſt, comme l'on voit, une partie de la ſcience des ſubſiſtances, ſur laquelle les combinaiſons militaires doivent conſidérablement influer.

Si l'on me reprochoit de répéter des vérités connues, combien ne pourrois-je pas citer d'exemples qui prouveroient que, ſi elles le ſont, elles le ſont vaguement, & ſans qu'on en faſſe l'application aux circonſtances. En 1757, l'armée du roi entre dans le pays d'Halberſtat. Cette principauté eſt le grenier de la Marche, du Brandebourg, de preſque toute la baſſe Saxe. La récolte venoit de ſe faire : il y avoit, en bled & en ſeigle, de quoi nourrir, pendant deux ans, une armée comme la

---

des magaſins à leur tour ; mais pour cette occaſion, & quelques autres encore, où il eſt avantageux d'acheter chez l'étranger, il l'eſt preſque toujours de conſommer les denrées de ſon propre pays. C'eſt une conſidération à laquelle ne peuvent pas ſe prêter des entrepreneurs ; car leur intérêt eſt de prendre où ils trouvent à meilleur compte. Une régie éclairée regarderoit où elle verſe l'argent du royaume & elle ſentiroit qu'il vaut mieux tirer à haut prix des matieres d'Alſace, ou des trois Evêchés, que de les acheter à un prix plus bas en Hollande ou en Allemagne.

nôtre.

nôtre. Un général, qui auroit eu les vrais principes de la ſcience des ſubſiſtances, ſe fût dit: „ J'arrive dans un pays abondant, je n'ai pour but „ que d'y paſſer l'automne; l'hiver venu, il faudra abandonner ce pays. Si je veux des quartiers que l'ennemi ne puiſſe pas faire lever, je „ dois les prendre en-arriere, & à l'abri d'une „ grande riviere, comme le Veſer, par exemple ". Cette ſupputation étoit facile à faire. La ſaiſon étoit avancée, la cour n'avoit pas voulu le ſiege de Magdebourg. Les Hanovriens éludoient l'exécution de la convention de Cloſter-ceven. A la façon dont marchoit l'armée des cercles, réunies à la nôtre, il étoit aiſé de juger que, ſi elle ne ſe faiſoit pas battre, elle ſeroit forcée de venir hiverner en Heſſe & en Thuringe. En conſéquence, le général que je ſuppoſe, eût continué de ſe dire: " Il faut tirer de la poſition „ où je ſuis, tout l'avantage poſſible: il faut, „ ne pouvant opérer, vivre du moins aux dépens de l'ennemi. " Alors, au lieu de dévaſter le pays, au lieu de le fourrager à la françoiſe, au lieu de conſommer, en ſix ſemaines & ſans profit pour l'Etat, ce qui eût nourri une armée d'orientaux pendant ſix mois; au lieu de laiſſer continuer, au milieu de cette abondance, les fournitures par entrepriſe, & les formations de magaſins, par les ſoins des employés; au lieu de laiſſer vivre l'armée avec des grains de France; au lieu de lui laiſſer payer ſa ſolde avec l'or du royaume, il eût contenu les troupes en bonne diſcipline, il eût mis à profit les reſſources du pays, il eût renvoyé derriere le Veſer les entrepreneurs, gardes-magaſins & autres employés inutiles. L'armée eût vécu du bled du pays, & elle en eût encore formé de gros magaſins ſur ſes derrieres. Des contributions étendues juſqu'à Mag-

debourg, dans le Brandebourg, & jusqu'aux portes de Berlin, eussent fait entrer dans la caisse de quoi suffire à la solde des troupes. On eût vu, pour la premiere fois, une armée françoise n'être point à charge au royaume, & subsister du fruit de ses conquêtes. Pour moi je ne sais s'il y auroit eu rien de plus méritoire, de plus glorieux aux yeux des hommes qui connoissent la vraie gloire, qu'une telle fin de campagne, après laquelle le Maréchal de Richelieu auroit pu dire : „ Je „ n'ai pas pris Magdebourg, parce qu'on n'a pas „ voulu que je l'assiegeasse : Je n'ai pas battu „ l'ennemi, parce que je ne l'ai point eu vis-à-vis „ de moi ; mais j'ai fait vivre, à ses dépens, „ l'armée du roi ; & depuis six mois, elle ne coûte rien à l'Etat ".

Ce que je dis de notre séjour dans le pays de Halberstat, eût pu se faire depuis que l'armée du roi étoit dans l'électorat de Hanovre, & se continuer tant qu'elle y resta. Le roi de Prusse nous en donnoit l'exemple en Saxe ; & le pays ennemi que nous occupions, étoit trois fois plus grand que la Saxe ; c'étoit le duché de Hanovre & celui de Brunswick, la Hesse, la principauté de Halberstat, l'Oostfrise, le comté de la Marck, la Gueldre, *&c.* Mais c'est un art qui nous est tout-à-fait inconnu que celui de savoir faire servir la guerre à nourrir la guerre. S'il s'élevoit un général qui eût ce talent, lui laisseroit-on le pouvoir de le mettre à exécution ? Il est d'usage en France que les vues des ministres & des généraux se croisent ; cette contrariété existe même entre les départemens des différentes branches d'administration ; & à travers ces malheureuses contradictions, tous les abus échapent, augmentent & s'invéterent.

Qu'arrive-t-il, quand une armée françoise met

le pied dans un pays ennemi? A l'inſtant & ſur les pas de cette armée, en arrive une autre d'employés, de commis, de prépoſés, tous gens qui cherchent fortune. Sous prétexte de mettre partout l'ordre & la comptabilité, tout ſe diviſe, ſe complique, s'embrouille. On projette, on ordonne, rien ne s'exécute, la tête tourne aux adminiſtrateurs du pays. S'il y a des contributions, elles ſe diſſipent par toutes les filieres où elles paſſent. Quelques particuliers font des fortunes obſcures & ſcandaleuſes. Les dépenſes du roi ne diminuent pas. L'armée s'appauvrit, au lieu de s'enrichir : le pays prend une ſurface de dévaſtation & de miſere, ſerre notre or, nous maudit, & nous voit partir en nous haïſſant ſans nous craindre.

Mais pourſuivons l'examen de notre adminiſtration de ſubſiſtances. Pendant l'hiver de 1757 à 1758, l'armée prend ſes quartiers entre le Veſer & l'Aller. On ſe dit enfin qu'il faudroit vivre aux dépens du pays. On impoſe des livraiſons de grains aux bailliages entre les deux fleuves : on en raſſemble 200 mille ſacs à Hanovre, à Brunſwick, *&c.* La raiſon eût fait dire à un général qui auroit la régie des vivres, ou à un régiſſeur qui auroit fait ſes combinaiſons relativement à la poſition de l'armée : „ Conſommons ce grain, „ car il eſt impoſſible que l'armée paſſe l'hiver „ ici. Si les ennemis ſe remuent, au premier ef„ fort qu'ils feront, nous ſerons obligés de repaſ„ ſer le Veſer ". Cet événement n'étoit pas difficile à prévoir; il étoit apperçu par l'armée entiere. Mais au lieu de cela, on continue de vivre de ſes derrieres. Quoiqu'on regorge de ſubſiſtances ſur le Veſer, on fait des achats ſur la Meuſe & ſur le Rhin. Les ennemis percent les quartiers : on brûle les magaſins ou on les abandonne : l'ar-

ſoit en pays ami, ſoit en pays ennemi, les magaſins ſoient formés des matieres qui ſont la nourriture habituelle des gens du pays, parce qu'alors on les aura à meilleur compte & en plus grande abondance; par conſéquent, ſi les habitans ſe nourriſſent de ſeigle, les troupes s'en nourriront, & l'on ne s'aſſujettira point, parce qu'un réglement de bureau aura déterminé, il y a 80 ans, l'eſpece & la forme du pain qui doit être délivré au ſoldat, à ne leur en diſtribuer que de cette forme & de cette eſpece. Je veux que, tant que les opérations ſeront ſimples, faciles, à portée des établiſſemens qu'on aura formés, que le pain ſe faſſe & ſe délivre dans la régle accoutumée; que la régie rempliſſe ſon ſervice avec le plus d'ordre & d'exactitude poſſible. J'entends que les moyens de tranſport, qu'on pourra ſe procurer dans le pays, ſoient employés aux détails intérieurs de cette manutention, afin que par-là les équipages des vivres ſoient ſoulagés d'autant, dépériſſent moins, ſoient à portée de l'armée, & prêts à la ſervir efficacement dans une opération extraordinaire. Les mouvemens viennent-ils à ſe multiplier & à ſe ſuccéder, eſt-il néceſſaire de faire une opération hardie, des marches forcées; il faut alors que la régie force de moyens, il faut qu'elle ſache s'écarter de ſes méthodes de routine & de préciſion. L'ennemi prend, je ſuppoſe, une poſition inattendue, & où je ne veux ni ne peux l'attaquer; je ſuis sûr de le dépoſter ou de le prendre à revers, en marchant ſur ſon flanc. Suivant notre routine actuelle, il faut que, pour ce changement de direction, je me forme de nouveaux établiſſemens & de nouveaux rayons de communication. On me demande quinze jours pour la formation de ces nouveaux établiſſemens : il faut, dit-on, raſſem-

bler des matieres, bâtir des fours, &c. Voilà précisément où je ne veux pas, s'il se peut, que les vivres me commandent; voilà où je veux que la régie redouble d'industrie, que l'armée vive des ressources du pays; qu'elle sache souffrir, changer de nourriture, jeûner, s'il le faut, sans murmure. C'est mon mouvement qui, dans cette circonstance, est l'objet principal: toutes les autres combinaisons ne sont qu'accessoires, & il faut tâcher de les lui soumettre. Il faut que l'ennemi me voie marcher, quand il me croira enchaîné par des calculs de subsistances; il faut que ce genre de guerre nouveau l'étonne, ne lui laisse le temps de respirer nulle part, & fasse voir, à ses dépens, cette vérité constante, qu'il n'y a presque pas de position tenable devant une armée bien constituée, sobre, patiente & manœuvrière. Les momens de crise passés, mon mouvement ayant rempli son objet, alors les subsistances rentrent dans le système accoutumé d'ordre & de précision. On tient compte aux troupes des efforts qu'elles ont faits, du mal qu'elles ont souffert. C'est par cette alternative bien ménagée, de douceurs & de travaux, qu'on éloigne d'elles le dégoût, l'ennui, l'indiscipline, les maladies: c'est par elle qu'on leur fait faire, dans l'occasion, des choses au-dessus des forces humaines. Enfin, si je suis dans un pays ennemi, & que ce pays soit abondant, je suspends les dépenses de la régie pour tout le temps qu'il peut y fournir: je vis à ses frais. Je les suspends à plus forte raison, si j'y entre en quartier d'hiver: je fais faire les livraisons par le pays, ainsi que les emmagasinemens, les fournitures, les comptabilités. Là, je veux que les troupes soient dédommagées de la fatigue de la campagne;

qu'elles vivent chez l'habitant ; qu'elles mettent leur ſolde en réſerve. Je régle ce qu'elles peuvent exiger, ſur un pied raiſonnable, & dans l'eſpece de denrées que le pays conſomme. En même temps que je procure ces douceurs aux troupes, j'établis une diſcipline de fer pour réprimer les moindres déſordres. Pendant cet intervalle de repos, les équipages des vivres ſe réparent, ſe remontent ; & la régie prépare, dans le ſilence, ſes moyens pour la campagne ſuivante.

Ceci me conduit à une vérité politique importante, qui n'eſt pas aſſez ſentie par notre gouvernement : c'eſt qu'à un royaume conſtitué & puiſſant, comme la France devroit l'être, il faudroit rarement de grands alliés, & jamais de petits : il devroit ſur-tout éviter d'en avoir dans le pays, ou aux environs du pays où il porte le théâtre de la guerre. C'étoit une maxime d'Etat chez les Romains : leurs alliés étoient des eſpeces de vaſſaux, ils contribuoient aux frais de la guerre : ils nourriſſoient l'armée, ſi elle étoit ſur leur territoire. Notre politique de ménagemens, de ſubſides ſecrets, eſt petite & ruineuſe pour un grand peuple : elle eſt ſur-tout funeſte aux opérations militaires : elle embarraſſe les généraux, & met les armées mal à l'aiſe. La France, au point de ſplendeur & de prépondérance où devroit la porter un plan de régénération qu'il faut malheureuſement déſeſpérer de voir, devroit au milieu de l'Europe dont elle eſt le centre, ſe ſoutenir ſeule par ſon propre poids ; elle devroit, avec une maniere franche, large, hardie, qui convient aux grands empires, dire à ſes voiſins : „ Je ne veux point m'étendre, je tâcherai de ne „ me pas faire d'ennemis, & je ne veux point „ d'alliés. „

Je n'ai fait que jetter ici des vues générales ſur

la néceſſité de donner une forme nouvelle à notre ſyſtême de ſubſiſtances. Ces vues veulent être développées & appuyées par des détails : elles le ſeront dans mon grand ouvrage. J'y parlerai de cette autre branche de ſubſiſtances, ſi importante à approfondir & à perfectionner, celle *des fourrages*. L'étude de cette derniere a, comme celle des ſubſiſtances de bouche, ſes principes, ſa théorie : elle exige de la pratique & de l'intelligence de la part de ceux qui en ſont chargés : elle doit de même être en tout temps, & à la paix, & à la guerre, & en campagne & en quartier d'hiver, entre les mains des militaires : elle doit entrer dans le plan de l'école des ſubſiſtances, que j'ai propoſé de former. Nous avons un officier (1), dans le royaume, qui porte bien loin les connoiſſances ſur cette partie. Le miniſtere l'avoit appellé, il y a quatre ans, & ſembloit vouloir faire uſage de ſes lumieres. Cette bonne intention eſt reſtée ſans effet. Il en eſt ainſi de preſque toutes celles que forment les hommes chargés d'une grande adminiſtration, quand elles ſont incohérentes & ſans rapport à un plan général qui les leur rappelle. Une circonſtance, un moment de réflexion, portent les yeux du mini-

(1) M. Dubois, lieutenant-colonel de dragons, & employé dans l'Etat-major de l'armée pendant la derniere guerre. C'eſt ſous les ordres & ſous les inſtructions de M. le maréchal & de M. le comte de Broglie, que cet officier s'eſt formé aux détails de cette partie des ſubſiſtances. Ils ſentoient la néceſſité d'en rendre la manutention militaire, & ils l'avoient rendue telle le plus qu'il leur avoit été poſſible. Je dis le plus qu'il leur avoit été poſſible, car il ne l'eſt pas qu'on y parvienne jamais complettement dans nos armées françoiſes. Nos généraux ſont ordinairement contrariés par les miniſtres. Les miniſtres ſont le plus ſouvent conduits par leurs bureaux, & les bureaux ſont ennemis nés de tout ſyſtême qui tend à remettre l'adminiſtration des détails militaires entre les mains du militaire.

ſtere ſur un abus : il le ſent, il deſire le remede : d'autres affaires l'entraînent, ſon deſir s'efface, & cet élan paſſager n'a été qu'un ſoupir inutile vers le bien.

Mais, pour conclure cet important article, une refonte auſſi entiere que celle que je propoſe dans nos méthodes de ſubſiſtances, ne peut avoir lieu, tant qu'on ne changera rien à la conſtitution de nos troupes & à celle de nos mœurs. Nos troupes ne ſont pas conſtituées militairement. Nos mœurs ne ſont pas militaires. Nos ſoldats, & nos officiers encore moins, n'ont ni la frugalité, ni la patience, ni la force de corps, qui ſont les qualités primordiales & conſtitutives des gens de guerre. Ces qualités ne ſont pas honorées de notre ſiecle ; elles y ſont affoiblies & tournées en ridicule par le luxe, & par l'eſprit qui domine. Nous ſommes des Sybarites ; & telle eſt cependant l'influence de l'exemple & de la mode ſur notre nation, à la fois foible & forte, légere & capable de réfléchir, que, ſi le ſouverain vouloit en changer les mœurs, lui donner l'eſprit militaire, apprendre à commander ſes armées, les commander, en bannir le luxe, être lui-même frugal & patient à ſouffrir, avant peu d'années les vertus guerrieres y deviendroient communes & reſpectées, autant qu'elles le ſont peu aujourd'hui.

CONCLUSION.

JE termine ici mon eſſai général de tactique. J'ai examiné cette ſcience dans toutes ſes branches, & ſous tous ſes rapports. S'il y a quelques parties que je n'ai pas approfondies, c'eſt parce que cet eſſai n'eſt que l'ébauche d'un plus grand ouvrage. Je veux que le travail, le temps, l'expé-

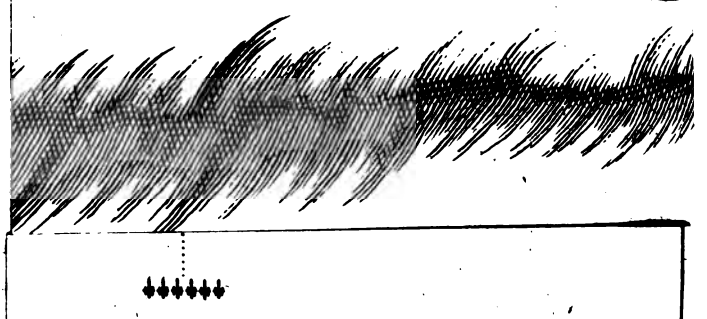
rience, la critique, m'éclairent, & donnent plus d'autorité à mes opinions. Je reſſemble à ces architectes qui, chargés d'une grande conſtruction, en expoſent le relief, & attendent, obſervateurs attentifs, les remarques que fera le public, pour en profiter, avant que d'élever leur édifice.

Il eſt des objets importans, ſur leſquels je n'ai preſque jetté que des doutes. Tels ſont l'examen de notre ſyſtême actuel, relativement à la formation des armées, & à la conduite de la guerre de campagne, & les changemens, que je penſe qu'il ſeroit avantageux d'y faire. J'ai appuyé ces doutes d'aſſez de détails & de raiſons, pour mettre ſur la voie, quiconque pourra m'entendre. En les donnant, comme aſſertions, je n'aurois pas mieux convaincu, & j'aurois indiſpoſé davantage. Tout ce qui tient au génie & aux généraux, eſt ſi délicat à traiter! Ce qui tient au génie porte néceſſairement une empreinte ſyſtématique; & annoncer des ſyſtêmes, c'eſt déja mettre contre ſoi une infinité de gens qui les condamnent, ſans les lire. Il eſt encore plus dangereux de raiſonner ſur ce qui regarde les généraux. Newton, ſans crainte de blaſphême, oſa attaquer Deſcartes & l'Europe entiere devenue Cartéſienne. Un autre géometre pourra élever un ſyſtême contre Newton. Il ne courra que le danger de la honte, s'il le fait ſans génie. Mais, dans la profeſſion militaire, à peine convient-on que l'étude puiſſe mûrir l'eſprit, que le génie puiſſe devancer les années. Pour avoir le droit de parler de ſcience des généraux, il faut avoir commandé des armées: la ſubordination d'âge & de grade eſt étendue juſque ſur les penſées. Hors du ſervice, & dans les diſcuſſions militaires, ſi je peux donner ce nom aux controverſes militaires que l'on fait im-

primer, cette ſervitude peut nuire aux progrès de l'art, mais elle eſt néceſſaire, & en ayant cherché, peut-être moi-même à m'en affranchir, je ne penſe pas qu'il en faille relâcher les liens, dans un ſiecle & dans une nation, où des portions de connoiſſances, répandues dans preſque toutes les têtes, donnent à preſque toutes la prétention d'opiner & l'apparence des talens.

Dans le cours de cet eſſai, attentif à éviter les perſonnalités, je me ſuis quelquefois élevé avec force contre des abus régnans. On m'avoit conſeillé d'adoucir ces paſſages. Je l'ai eſſayé; mais, ſans doute, le fond de mes penſées tenoit à mes expreſſions : car les mots, que je ſubſtituois, ne rendoient plus ce que je voulois dire. Ce ſeroit un talent bien néceſſaire, mais je le crois le fruit des années, que de parler froidement des vérités qu'on ſent avec chaleur.

C'eſt une encyclopédie, elle ſeule, que la ſcience militaire. C'eſt la plus intéreſſante des ſciences, ſoit qu'on la conſidere relativement à la variété de ſes détails, ou à l'importance de ſon objet, ou à la gloire & aux grands intérêts qui y tiennent. Puiſſe cette vérité, ſentie par les hommes qui ſont deſtinés à commander les armées, leur faire appercevoir l'immenſité de leurs obligations! Car ce n'eſt encore rien, que l'acquiſition des connoiſſances qui compoſe la ſcience militaire : il faut, pour être un général du premier ordre, ſavoir employer ces connoiſſances : il faut avoir le génie que rien ne peut acquérir, le coup-d'œil que l'habitude perfectionne & ne peut donner : il faut réunir un aſſemblage plus qu'humain, de qualités phyſiques & morales. Auſſi doit-on reſter confondu d'étonnement & de reſpect, à la vue du petit nombre de généraux, que la poſtérité honore du nom de grand. Il ſemble que la


D

CHAP. VIII. *Ordre parallele.* 45.
CHAP. IX. *Ordre oblique.* 50.
CHAP. X. *Formation des Armées ; néceſſité d'en raſſembler en temps de paix dans des Camps deſtinés à être les écoles de la grande Tactique.* 61.
CHAP. XI. *Projet d'un Camp d'inſtruction ; compoſition & diviſion de l'Armée qu'on propoſe d'y raſſembler.* 70.
CHAP. XII. *Manœuvres qui devront être exécutées dans le camp d'inſtruction.* 81.
CHAP. XIII. *Application des Manœuvres précédentes aux terreins & aux circonſtances.* 113.
CHAP. XIV. *Application de la Tactique expoſée ci-deſſus, aux ordres de bataille défenſifs. Néceſſité de faire connoître cette application aux troupes & aux Officiers-généraux.* 130.
CHAP. XV. *Suite des objets dont on devra s'occuper dans le camp d'inſtruction.* 134.
CHAP. XVI. *Rapport de la ſcience des fortifications avec la Tactique & avec la Guerre en général.* 137.
CHAP. XVII. *Rapport de la connoiſſance des terreins avec la Tactique.* 166.
CHAP. XVIII. *Rapport de la ſcience des ſubſiſtances avec la guerre, & particulierement avec la guerre de campagne. Examen de la maniere dont nous faiſons ſubſiſter nos armées.* 180.
Concluſion de l'Ouvrage. 218.

Fin de la Table.

EXPLICATION

EXPLICATION DES PLANCHES

DE LA SECONDE PARTIE.

GRANDE TACTIQUE.

PLANCHES

I. *Ouverture d'une marche de Front.*

II. *Ouverture d'une marche de Flanc.*

III. *Ordre de bataille de l'armée raſſemblée dans le camp d'inſtruction.*

IV. *Ordre de marche de front ſuivi d'un ordre de bataille parallele, les colonnes ſe déployant ſur la gauche.*

V. *Ordre de marche de front ſuivi d'un ordre de bataille parallele, les colonnes ſe déployant ſur la droite.*

VI. *Ordre de marche de front ſuivi d'un ordre de bataille parallele, les colonnes déployant ſur le centre.*

VII. *Ordre de marche de flanc ſuivi d'une ordre de bataille parallele.*

VIII. *Autre ordre de marche de flanc ſuivi d'un ordre de bataille parallele.*

IX. *Ordre de marche de front ſuivi d'un ordre de bataille oblique en ligne contigue.*

X. *Ordre de marche de front ſuivi d'un ordre de bataille oblique par échelons, les colonnes déployant ſur le centre.*

XI. *Ordre de marche de front ſuivi d'un ordre de bataille oblique pris les colonnes ſe préſentant à l'ennemi ſur un alignement parallele à ſon front.*

XII. *Ordre de marche de front ſuivi d'un ordre de bataille oblique ſur le centre.*

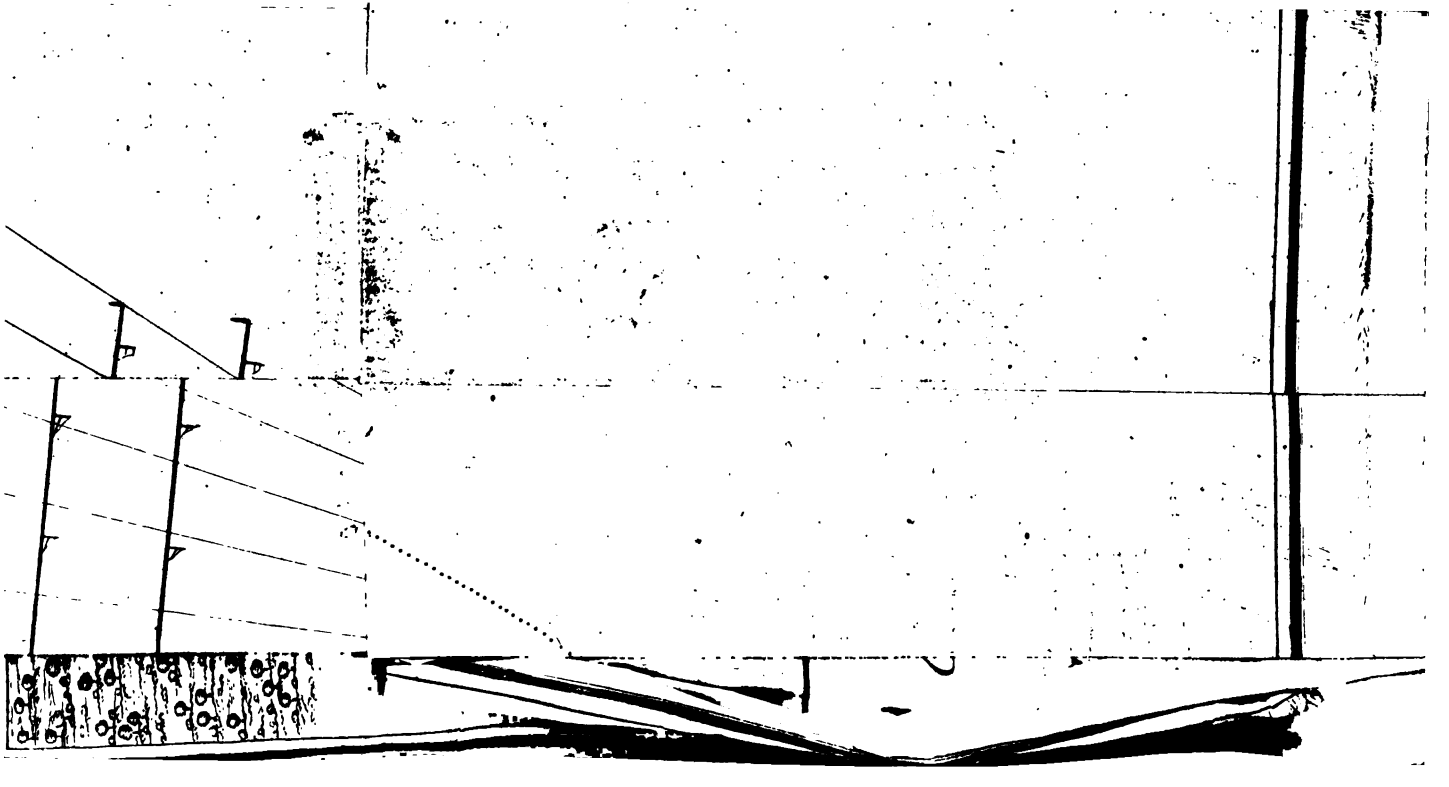
XIII. *Ordre de marche ſuivi de la formation d'un ordre oblique adapté au terrein.*

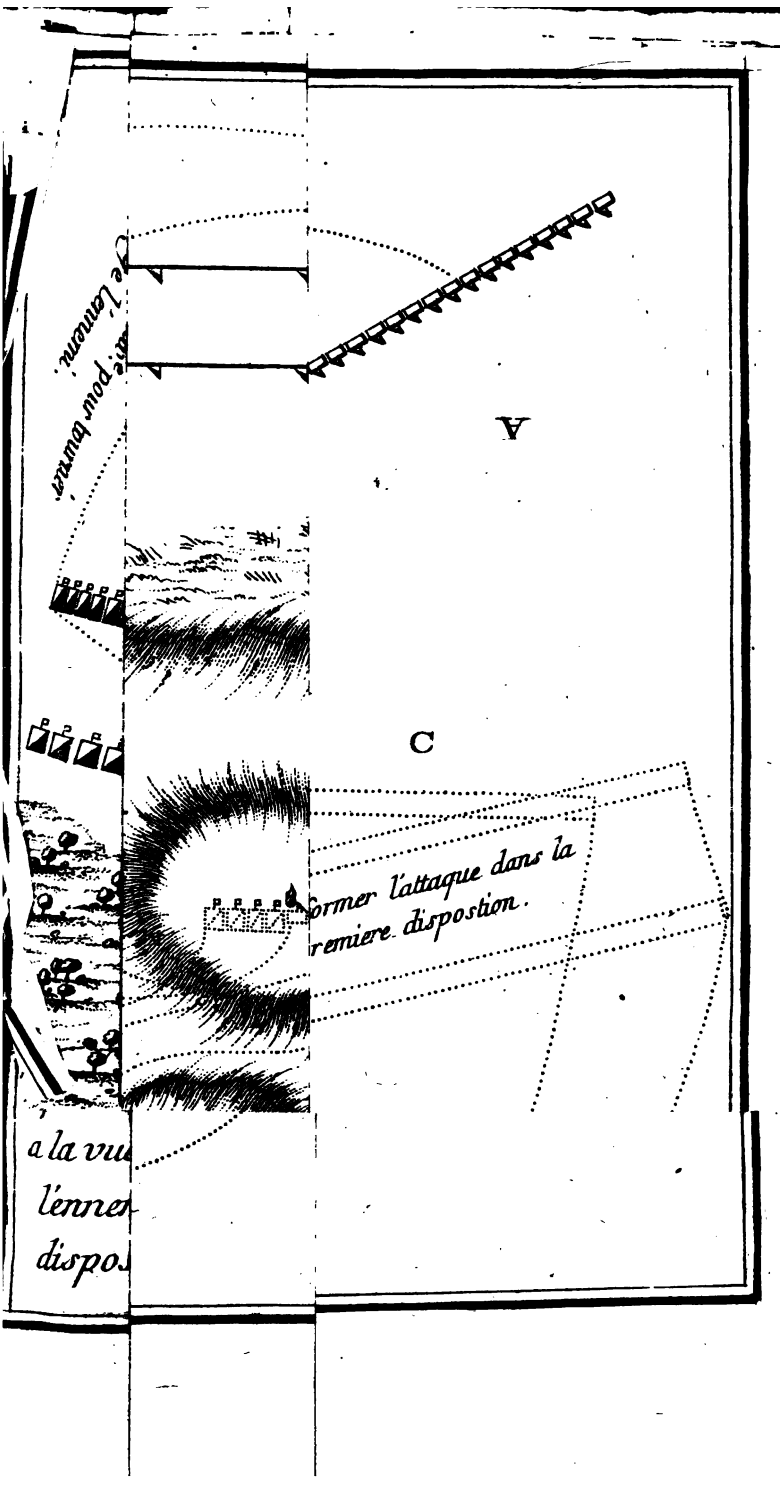
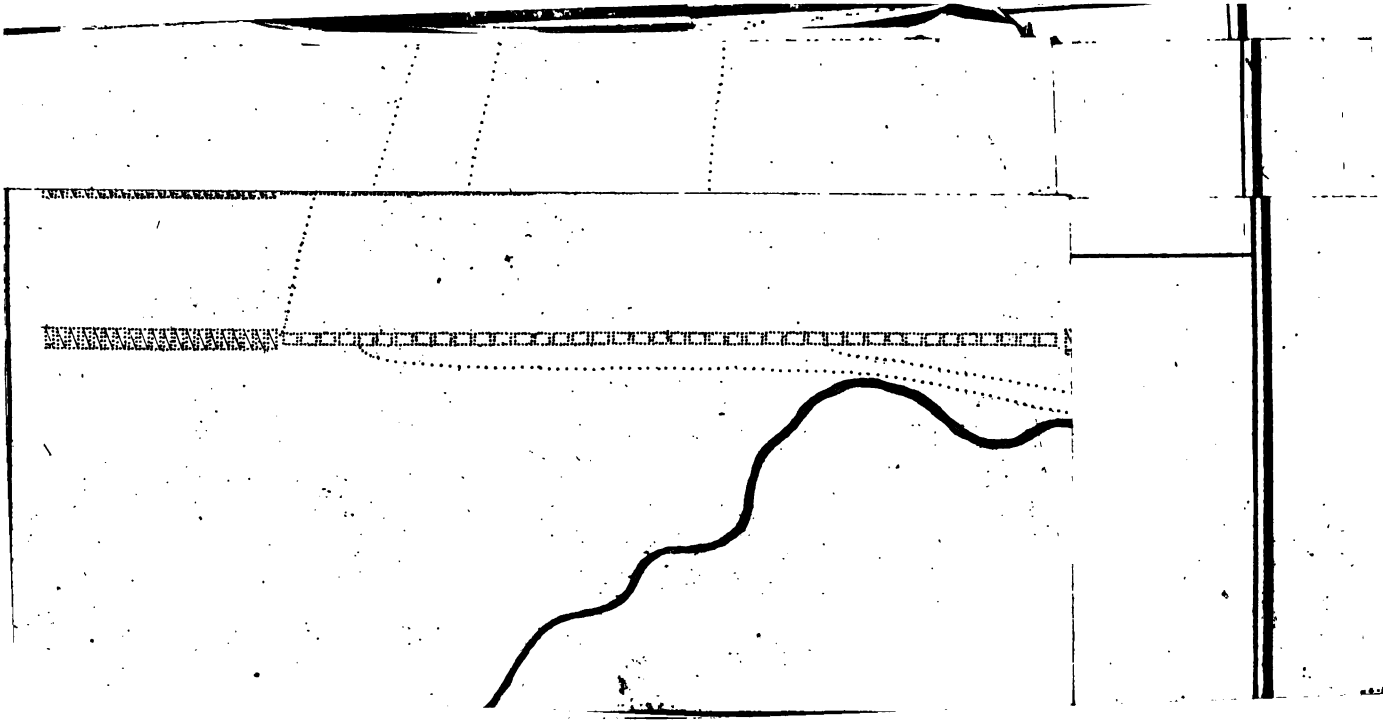
XIV. *Ordre oblique combiné ſur la premiere diſpoſition de l'ennemi, & changé enſuite rapidement ſur un autre point à la vue des changemens que l'ennemi a faits dans ſa diſpoſition.*

XV. *Ordre de marche de flanc ſuivi d'un ordre de bataille de front, néceſſité par la circonſtance inopinée de l'arrivée de l'ennemi ſur la tête de la marche.*

FIN.

MAR 20 1917




A
C
ormer l'attaque dans la
remiere. disposition.